

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

**Державний обліковий номер:** 0525U000132

**Особливі позначки:** відкрита

**Дата реєстрації:** 17-03-2025

**Статус:** Захищена

**Реквізити наказу МОН / наказу закладу:**



## II. Відомості про здобувача

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Лагодієнко Олег Вікторович

2. Oleg V. Lagodienko

**Кваліфікація:** к. ю. н., 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-1731-5845

**Вид дисертації:** доктор наук

**Аспірантура/Докторантура:** так

**Шифр наукової спеціальності:** 08.00.04

**Назва наукової спеціальності:** Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)

**Галузь / галузі знань:** Не застосовується

**Освітньо-наукова програма зі спеціальності:** Не застосовується

**Дата захисту:** 19-03-2025

**Спеціальність за освітою:** Міжнародна економіка

**Місце роботи здобувача:** Одеський національний технологічний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 02071062

**Місцезнаходження:** вул. Канатна, буд. 112, Одеса, 65039, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Сектор науки:** Університетський

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** Д 65.356.02

**Повне найменування юридичної особи:** Інститут тваринництва Національної академії аграрних наук України

**Код за ЄДРПОУ:** 00497199

**Місцезнаходження:** вул. Тваринників, буд. 1-а, Харків, Харківський р-н., 61026, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Національна академія аграрних наук України

**Ідентифікатор ROR:**

**Сектор науки:** Академічний

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Одеський національний технологічний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 02071062

**Місцезнаходження:** вул. Канатна, буд. 112, Одеса, 65039, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Сектор науки:** Університетський

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 06.81.12, 06.01

**Тема дисертації:**

1. Формування оптимальної системи індикаторів якісної оцінки ESG діяльності підприємств: теорія, методологія, практика
2. Formation of an optimal system of indicators for qualitative assessment of ESG activities of enterprises: theory, methodology, practice

**Реферат:**

1. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності). – Інститут тваринництва Національної академії аграрних наук України, Харків, 2024. У дисертації вирішено важливу науково-практичну проблему подальшого розвитку теоретико-методологічних засад та практичних підходів до формування оптимальної системи індикаторів якісної оцінки ESG-діяльності підприємств в контексті комплексної оцінки ефективності інтеграції у стратегічну діяльність екологічних, соціальних та управлінських факторів. У

першому розділі розглядається розвиток та взаємозв'язок концепцій сталого розвитку, корпоративної соціальної відповідальності та ESG як основних етапів формування відповідального бізнесу. Досліджується, як сталий розвиток виступає загальним принципом, орієнтуючи бізнес на баланс між екологічними, соціальними та економічними аспектами, а корпоративна соціальна відповідальність конкретизує ці аспекти через акцент на позитивний вплив на громади та довкілля. Показано, що ESG є ефективним механізмом для реалізації принципів сталого розвитку. У другому розділі досліджено трансформацію обліково-аналітичної системи підприємств на основі функціонального підходу в контексті інтеграції принципів ESG. Розглянуто місце обліково-аналітичної підсистеми в структурі інструментів підтримки стратегічного управління підприємствами. Особливу увагу приділено оптимізації ресурсів та підвищенню ефективності управління через включення екологічних, соціальних та економічних чинників у процеси обліку та аналізу. Доведено, що інтеграція ESG-принципів дозволяє підприємствам враховувати зовнішні і внутрішні чинники, а також дає змогу мінімізувати ESG-ризиків. Розглянуто роль системи обліку витрат на охорону довкілля та соціальне забезпечення, а також оцінку взаємозв'язків між екологічними, соціальними та економічними показниками для більш точного визначення напрямків для поліпшення стійкості підприємства. Досліджено методіку оцінки зрілості ESG-системи на мікрорівні. У третьому розділі досліджено інтеграцію ESG-принципів у стратегію підприємств. Розглянуто запропонований цілісний методичний підхід, у межах якого акцентовано увагу на важливості проведення аудиту бізнес-процесів для виявлення слабких місць та адаптації підприємств до ESG-стандартів. Представлено процес уніфікації критеріїв для всіх учасників економічної діяльності, що забезпечує прозорість та єдиний підхід до екологічної відповідальності, соціальної етики та управління, створює середовище довіри між виробниками, постачальниками, кредиторами та інвесторами, сприяє підвищенню репутації підприємств та оптимізації ресурсів через кооперацію. Розглянуто трансформацію систем управління ризиками відповідно до принципів сталого розвитку, що включає ідентифікацію, оцінку та мінімізацію ESG-ризиків, а також інтеграцію ESG-підходів у всі бізнес-процеси підприємства. Приділено увагу трансформації системи менеджменту компанії з урахуванням стратегічного управління, орієнтованого на ESG-концепцію, що дозволяє мінімізувати екологічні та соціальні ризиків. У четвертому розділі досліджено сучасні підходи до формування корпоративної стратегії в умовах цифровізації та інтеграції ESG-принципів, що є важливим чинником підвищення конкурентоспроможності підприємств. Розкрито потенціал застосування цифрових технологій, штучного інтелекту, аналізу великих даних та Інтернету речей в контексті підвищення ефективності прийняття управлінських рішень та мінімізації ризиків, пов'язаних з невизначеністю ринку. Встановлено, що традиційні методи стратегічного планування не можуть забезпечити достатню гнучкість підприємств. Розроблено авторську модель моделювання сценаріїв адаптивних стратегій із урахуванням ESG-факторів, перевагою якої є висока точність прогнозування та підвищення ефективності управлінських рішень. Розглянуто етапи еволюції стратегічного управління, перехід до адаптивних стратегій, орієнтованих на глобальні виклики. У п'ятому розділі здійснено імплементацію проектного підходу до реалізації ESG-трансформації на підприємствах агропромислового комплексу України. Встановлено, що успішна інтеграція ESG-принципів у корпоративні стратегії потребує застосування системного підходу, який забезпечує адаптивність підприємств до динамічного зовнішнього середовища, мінімізує екологічні та соціальні ризиків, а також сприяє формуванню довгострокової конкурентоспроможності. Запропоновано використання багатокритеріального аналізу для оптимізації портфеля ESG-проектів, що дає можливість підприємствам комплексно оцінювати екологічні, соціальні та управлінські аспекти діяльності. Визначено, що застосування такого підходу сприяє прийняттю більш обґрунтованих управлінських рішень, підвищенню рівня ефективності ESG-стратегій та формуванню стійких бізнес-моделей, здатних адаптуватися до змін зовнішнього середовища. Розроблено підхід до управління програмою втілення ESG-стратегії на рівні підприємств.

2. The dissertation solves an important scientific and practical problem of further developing theoretical and methodological foundations and practical approaches to the formation of an optimal system of indicators for the qualitative assessment of enterprises' ESG activities in the context of a comprehensive assessment of the effectiveness of integrating environmental, social, and managerial factors into strategic activities. The first section

examines the development and interconnection of sustainable development, corporate social responsibility, and ESG as the main stages of forming a responsible business. It examines how sustainable development acts as a general principle, orienting businesses towards a balance between environmental, social, and economic aspects. The second section examines the transformation of enterprises' accounting and analytical systems based on a functional approach in the context of integrating ESG principles. The place of the accounting and analytical subsystem in the structure of tools for supporting the strategic management of enterprises is considered. Particular attention is paid to optimizing resources and increasing management efficiency by including environmental, social, and economic factors in accounting and analysis processes. It has been proven that the integration of ESG principles allows enterprises to consider external and internal factors and minimizes ESG risks. The role of the accounting system for environmental protection and social security costs, as well as the assessment of the relationships between environmental, social, and economic indicators for more accurate determination of directions for improving the enterprise's sustainability, are considered. The methodology for assessing the maturity of the ESG system at the micro level. The third section examines the integration of ESG principles into enterprises' strategies. The proposed holistic methodological approach is considered, with attention focused on the importance of auditing business processes to identify weaknesses and adapt enterprises to ESG standards. The process of unification of criteria for all participants in economic activity is presented, which ensures transparency and a unified approach to environmental responsibility, social ethics, and governance, creates an environment of trust between producers, suppliers, creditors, and investors, contributes to increasing the reputation of enterprises and optimizing resources through cooperation. The transformation of risk management systems by the principles of sustainable development, which includes the identification, assessment, and minimization of ESG risks and the integration of ESG approaches into all enterprise business processes, is considered. Attention is paid to the transformation of the company's management system, considering strategic management focused on the ESG concept, which minimizes environmental and social risks. The fourth section examines modern approaches to forming corporate strategy in the context of digitalization and integration of ESG principles, which is an important factor in increasing the competitiveness of enterprises. The potential of using digital technologies, artificial intelligence, big data analysis, and the Internet of Things to increase the efficiency of managerial decision-making and minimize the risks associated with market uncertainty is revealed. It has been established that traditional strategic planning methods cannot provide sufficient flexibility for enterprises. An author's model for modeling scenarios of adaptive strategies considering ESG factors has been developed, the advantage of which is the high accuracy of forecasting and the efficiency of management decisions. The stages of the evolution of strategic management and the transition to adaptive strategies focused on global challenges are considered. In the fifth section, the project approach to implementing ESG transformation at the enterprises of the agro-industrial complex of Ukraine is implemented. It has been established that the successful integration of ESG principles into corporate strategies requires a systematic approach that ensures the adaptability of enterprises to the dynamic external environment, minimizes environmental and social risks, and contributes to the formation of long-term competitiveness. The use of multi-criteria analysis to optimize the portfolio of ESG projects is proposed, allowing enterprises to comprehensively assess the environmental, social, and managerial aspects of activities. It has been determined that using this approach contributes to making more informed management decisions, increasing the effectiveness of ESG strategies, and forming sustainable business models that can adapt to changes in the external environment. An approach to managing the program to implement ESG strategy at the enterprise level has been developed. An algorithm for adaptive management of ESG projects has been proposed

**Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Не застосовується

**Підсумки дослідження:** Нове вирішення актуального наукового завдання

**Публікації:**

- Lagodiyenko O., Uzhva A., Khakhaliev D. Fiscal aspects of ESG business development concepts. *Baltic Journal of Economic Studies*. 2024. Vol. 10. № 3. P. 200-206. DOI: <https://doi.org/10.30525/2256-0742/2024-10-3-200-206>
- Lagodiyenko O., Demchenko O., Tkachenko S., Denysiuk O., Bezhenar I., Senchyk I. Developing an Integrated Information System for Human Capital and ESG Indicator Assessment in the Context of Ukraine's European Integration. *Library Progress International*. 2024. Vol. 44(3). P. 18458-18472. <https://bpsajournals.com/library-science/index.php/journal/article/view/2768/2312>
- Lagodiyenko O., Demchenko O., Tkachenko S., Denysiuk O., Bezhenar I., Senchyk I. Building a Holistic Information System for Evaluating Human Capital and ESG Metrics in Support of Ukraine's European Integration. *Journal of Information Systems Engineering and Management*. 2025. Vol. 10 No. 16s. Pp. 916- 929. <https://doi.org/10.52783/jisem.v10i16s.2697>
- Лагодієнко О.В. Актуальні аспекти розвитку ESG-стратегії для підприємства. *Бізнес-навігатор*. 2022. Вип. 3 (70). С. 61-65. DOI: <https://doi.org/10.32847/business-navigator.70-11>
- Довгаль О.В., Лагодієнко В.В., Басюркіна Н.Й., Лагодієнко О.В. Стратегічні аспекти розвитку бізнесу в умовах циркулярної економіки. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2023. Том 8. № 1. С. 10- 15. DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2023-1-1>
- ))). 12. Лагодієнко О.В. Питання інтеграції ESG концепції у маркетингову діяльність підприємств. *Причорноморські економічні студії*. 2023. Вип. 83. С. 65-69. DOI: <https://doi.org/10.32782/bses.83-11>
- Лагодієнко О. Нефінансова звітність в контексті ESG-трансформації бізнесу. *Наукові інновації та передові технології*. 2024. № 9 (37) С. 674-682. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-9\(37\)](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-9(37))
- Лагодієнко О. Формування набору маркетингових інструментів реалізації ESG стратегії на агро-підприємствах України. *Сталий розвиток економіки*. 2024. № 4 (51). С. 11-19. DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2024- 51-2>
- Лагодієнко О.В. Використання цифрових платформ для звітності при впровадженні та оцінки ESG стратегій. *Економічний простір*. 2024. № 192. С. 63- 67. DOI: <https://doi.org/10.30838/EP.192.63-67>

**Наукова (науково-технічна) продукція:** методи, теорії, гіпотези

**Соціально-економічна спрямованість:** підвищення продуктивності праці

**Охоронні документи на ОПВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:** 0123U103241 0123U103286

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Іванченкова Лариса Володимирівна

2. Larysa V. Ivanchenkova

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-8402-4637

**Додаткова інформація:** ;<https://scholar.google.com/citations?hl=ru&authuser=1&user=XcJwOAUAAAAJ>

**Повне найменування юридичної особи:** Одеський національний технологічний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 02071062

**Місцезнаходження:** вул. Канатна, буд. 112, Одеса, 65039, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Сектор науки:** Університетський

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

### **Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Крюкова Ірина Олександрівна

2. Ірина О. Крюкова

**Кваліфікація:** д.е.н., професор, 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-0577-6364

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Одеський державний аграрний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 00493008

**Місцезнаходження:** вул. Канатна, буд. 99, Одеса, 65039, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Сектор науки:** Університетський

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Плотницька Світлана Іванівна

2. Svitlana I. Plotnytska

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-0634-1848

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Інститут тваринництва Національної академії аграрних наук України

**Код за ЄДРПОУ:** 00497199

**Місцезнаходження:** вул. Тваринників, буд. 1-а, Харків, Харківський р-н., 61026, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Національна академія аграрних наук України

**Ідентифікатор ROR:**

**Сектор науки:** Академічний

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Вітковський Юрій Петрович

2. Yurii P. Vitkovskyi

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.03

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-5806-8671

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Сілезька Академія

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:** ul. Rolna, 43, Katowice, 40-555, Польща

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:**

**Сектор науки:** Університетський

**Рецензенти**

## VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Маренич Тетяна Григорівна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Маренич Тетяна Григорівна

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

Олена Смігунова

**Реєстратор**

УкрІНТЕІ

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна