

Облікова картка ДіР



I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0226U004142

Державний реєстраційний номер: 0121U111504

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 03-07-2026

II. Етап виконання ДіР

Номер етапу: 1

Назва етапу: 2. Стратегія підвищення конкурентоспроможності суб'єктів аграрного сектору економіки півдня України

Початок етапу: 06.2021

Закінчення етапу: 06.2026

Вид звітнього документа: Остаточний звіт

III. Відомості про виконавця ДіР

Повне найменування юридичної особи (або ПІБ фізичної особи): Миколаївський національний аграрний університет

Код за ЄДРПОУ: 00497213

Місцезнаходження: вул. Г. Гонгадзе, буд. 9, м. Миколаїв, Миколаївський р-н., Миколаївська обл., 54020, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

Розмір організації:

Телефон: 380512341082, 380512343146, 380512343194

IV. Відомості про співвиконавців ДіР

V. Відомості про замовника ДіР

Повне найменування юридичної особи (або ПІБ фізичної особи): Миколаївський національний аграрний університет

Код за ЄДРПОУ: 00497213

Місцезнаходження: вул. Г. Гонгадзе, буд. 9, м. Миколаїв, Миколаївський р-н., Миколаївська обл., 54020, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

Розмір організації:

Телефон: 380512341082

VI. Джерела, напрями та обсяги фінансування ДіР

Підстава для проведення ДіР: 43 - власна ініціатива (якщо робота виконується з власної ініціативи за кошти виконавця НДР або безкоштовно)

Напрямок фінансування: 2.1 - фундаментальні дослідження

Джерела фінансування

7706 - безплатно (договір про науково-технічне співробітництво, тощо)

VII. Відомості про ДіР

Назва роботи українською:

Стратегія підвищення конкурентоспроможності суб'єктів аграрного сектору економіки Півдня України

Назва роботи англійською:

Strategy of increasing the competitiveness of the subjects of agricultural sector of the economy of southern Ukraine

Реферат українською:

У межах наукового дослідження розроблено дієві управлінські рішення та стратегії, спрямовані на зміцнення позицій та виживання аграрного бізнесу півдня України у надскладних умовах воєнного стану, логістичних обмежень та економічної невизначеності. Авторами обґрунтовано нові підходи до антикризового менеджменту, які допомагають вітчизняним агровиробникам адаптуватися до ринкових коливань, оптимізувати витрати та ефективно управляти трудовими ресурсами й мотивацією персоналу як головним фактором стійкості компаній. Особливу увагу приділено цифровізації (діджиталізації) агросектору та впровадженню сучасних технологій, що дозволяють автоматизувати виробничі й фінансові процеси, підвищуючи їхню прозорість та ефективність. Науковці запропонували унікальну методику оцінювання конкурентоспроможності підприємств та алгоритми оптимізації логістичних ланцюгів у сфері B2B, що відкриває нові можливості для експорту української продукції. Важливим практичним результатом стало розроблення механізмів раціонального використання земельних ресурсів через їхню обов'язкову інвентаризацію, що є ключем до стабільного розвитку територіальних громад та зміцнення регіональної економіки. Запропоновані стратегічні орієнтири успішно впроваджено у діяльність реальних суб'єктів господарювання та органів місцевого самоврядування Миколаївщини. Результати дослідження є вагомим внеском у гарантування продовольчої безпеки України, повоєнне відновлення аграрного потенціалу південного регіону та підвищення його інвестиційної привабливості на європейському рівні.

Реферат англійською:

Effective management solutions and strategies aimed at strengthening the position and survival of agrarian business in the south of Ukraine in the extremely difficult conditions of martial law, logistical limitations and economic uncertainty have been developed within the scope of scientific research. The authors justified new approaches to anti-crisis management, which help domestic agricultural producers to adapt to market fluctuations, optimize costs and effectively manage labor resources and personnel motivation as the main factor of company stability. Special attention is paid to the digitization (digitalization) of the agricultural sector and the implementation of modern technologies that allow automating production and financial processes, increasing their transparency and efficiency. Scientists have proposed a unique methodology for assessing the competitiveness of enterprises and algorithms for optimizing logistics chains in the B2B sphere, which opens up new opportunities for the export of Ukrainian products. An important practical result was the development of mechanisms for the rational use of land resources through their mandatory inventory, which is the key to the stable development of territorial communities and strengthening of the regional economy. The proposed strategic orientations have been successfully implemented in the activities of real business entities and local self-government bodies of the Mykolaiv region. The results of the study are a significant contribution to guaranteeing food security of Ukraine, post-war restoration of the agricultural potential of the southern region and increasing its investment attractiveness at the European level.

Індекс УДК: 63:338; 631.15; 631.153:338.26; 63.001.18, 338.43:339.13

Коди тематичних рубрик: 68.01.75

Керівники роботи

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:Червен Іван Іванович

Науковий ступінь: д.е.н.

Вчене звання: професор

Ідентифікатор ORCID ID:

Додаткова інформація:

VIII. Наукова (науково-технічна) продукція (НТП)

Назва НТП українською: Стратегія забезпечення продовольчої безпеки в умовах еколого-економічних коливань в Україні

Назва НТП англійською: Food security strategies in the context of environmental and economic fluctuations in Ukraine

НТП, яку передбачалося створити: Створено

Причини, через які НТП не було створено:

Отримані результати: Інше (У результаті дослідження встановлено чітку позитивну кореляцію між витратами на технології та рівнем урожайності, що підтверджує значущість інноваційних практик як ключового чинника забезпечення високої продуктивності.)

Галузь застосування: освіта та наука, сільське господарство, менеджмент

Реєстраційний номер картки технології:

Опис НТП: У процесі дослідження (2021-2023 рр.) діяльності агрохолдингів України «Сварог Вест Груп», «Степова» та ТОВ «Агропродукт» було виявлено доцільність інвестицій у сучасні агротехнології для підвищення продуктивності сільськогосподарського виробництва. Було виявлено чітку позитивну кореляцію між витратами на технології та врожайністю. Зокрема, у «Сварог Вест Груп» коефіцієнт кореляції між інвестиціями та врожайністю досяг $r = 0,85$, що вказує на високий вплив агротехнологій на кінцеві результати, та підкреслює важливість не лише обсягу фінансових витрат, а й їхньої адаптації до специфіки культур, а також природно-кліматичних умов, у яких працює компанія. Для агрохолдингу «Степова», який спеціалізується на насінництві та селекції, коефіцієнт кореляції був трохи нижчим ($r = 0,72$), що вказує на інший характер впливу інвестицій. Проте така спеціалізація сприяла високій ефективності використання ресурсів із показником 0,0056 т/тис. грн, дане свідчить про те, що підприємства, які фокусуються на якості генетичного матеріалу, можуть максимізувати віддачу від інвестицій. Такий підхід підтверджує важливість вузької спеціалізації в аграрному секторі, яка дає змогу оптимізувати виробничі витрати та підвищує ефективність використання ресурсів. З точки зору прибутковості найвищі фінансові результати продемонструвало ТОВ «Агропродукт» із рентабельністю 40%, що є свідченням ефективного управління витратами та стратегічного використання інвестицій у технології. Дослідження показало, що навіть значні витрати на агротехнології можуть окупатися за умови ефективного управління ресурсами та оптимізації виробничих процесів. Акцентовано, що крім інвестування в технології, підприємствам слід інтегрувати екологічні практики для адаптації до кліматичних викликів. Перспективою подальших досліджень є вивчення довгострокового внеску інвестицій в агротехнології в адаптивність сільськогосподарських підприємств до змін клімату та їхню економічну стійкість.

Соціально-економічна спрямованість НТП: Збільшення обсягів виробництва, Поліпшення стану навколишнього середовища, Економія енергоресурсів

Вплив НТП на довкілля:

Впровадження НТП: Впроваджено

Практична реалізація НТП

Початок етапу: 05.2025

Закінчення етапу: 04.2026

Споживачі продукції:

Перспективні ринки:

Характер співробітництва з інвестором

Потрібний обсяг інвестицій, тис. грн.:

Права, що надаються інвестору після завершення роботи:

Наявність бізнес-плану:

Техніко-економічне обґрунтування:

Потенціальний обсяг продажу, тис. грн.:

Очікуваний термін окупності (років):

Додаткова інформація:

IX. Бібліографічний опис

1. Kushniruk, V., Kulinich, T., Roik, O., & Lushchuk, M. (2021). Sustainable Development: Strengthening of Food Security in EU Countries. *Scientific Horizons*, 24(11), 85-91. [https://doi.org/10.48077/scihor.24\(11\).2021.85-91](https://doi.org/10.48077/scihor.24(11).2021.85-91)
2. Tiurina, A., Kapelista, I., Omelchenko, A., Obykhod, H., & Pavliuk, S. (2021). Sustainable Economic Development of Ukraine through the Agro-Sector Growth. *Scientific Horizons*, 24(12), 92-101. [https://doi.org/10.48077/scihor.24\(12\).2021.92-101](https://doi.org/10.48077/scihor.24(12).2021.92-101)
3. Павлюк С. І., Кузьома В. В., Мусієнко Д. В. Упровадження системи аналізу ризиків, небезпечних чинників і контролю критичних точок (НАССР) для сільськогосподарських підприємств: необхідність та обґрунтування. *Modern Economics*. 2022. № 32(2022). С. 75-83. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V32\(2022\)-10](https://doi.org/10.31521/modecon.V32(2022)-10)
4. Kovalenko, D., Petrychuk, S., Kushniruk, V., Banyeva, I. and Meish, A. (2023). Financial Aspects of Maintaining Business Activities in the Face of Unexpected Changes (Фінансові аспекти підтримання господарської діяльності в умовах неочікуваних змін). *Economic Affairs*, Vol. 68, No. 01s, pp. 17-26. URL: <http://ndpublisher.in/admin/issues/EAv68n1sc.pdf>. DOI: <https://doi.org/10.46852/0424-2513.1s.2023.3>.
5. Brazhnyk, L., Ivanyuta, V., Kravchenko, T., Kozak, O., Los, O., & Pavliuk, S. (2023). Harmonization of agricultural policy and economic security of the EU states. *WSEAS Transactions on Environment and Development*, 19, 1-10. doi:10.37394/232015.2023.19.1.
6. Berxolli, A., Potryvaieva, N., Dovgal, O., Kuzoma, V., & Pavliuk, S. (2023). Innovation in ukrainian agriculture to mitigate the impact of invasion. *International Journal of Environmental Studies*, doi:10.1080/00207233.2022.2160080.
7. Gorokhova, T., Shpatakova, O., Toponar, O., Zolotarova, O., & Pavliuk, S. (2023). Circular Economy as an Alternative to the Traditional Linear Economy: Case Study of the EU. *Revista De Gestão Social E Ambiental*, 17(5), e03385. <https://doi.org/10.24857/rgsa.v17n5-002>.
8. Goi, V., Ahieieva, I., Mamonov, K., Pavliuk, S., Dligach, A. (2023). The Impact of Digital Technologies on the Companies' Strategic Management. *Economic Affairs (New Delhi)*, 68 (2), pp. 1291-1299. DOI: 10.46852/0424-2513.2.2023.33
9. Кушнірук В., Крамарчук М., & Зозуля О. (2024). Вплив управління трудовими ресурсами на ефективність операційного менеджменту. *Економіка та суспільство*, (60). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-60-33>
10. Кушнірук В. С., Карєба М. І., Нєхайчик Є. Є. Сучасні тенденції інвестиційної діяльності в Україні. *Modern Economics*. 2024. № 44(2024). С. 85-90. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V44\(2024\)-14](https://doi.org/10.31521/modecon.V44(2024)-14).
11. Кушнірук В. С., Онопрійчук Д. О., Ткачук А. В. Перспективи розвитку агробізнесу в Миколаївській області (in English). *Modern Economics*. 2024. № 44(2024). С. 91-98. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V44\(2024\)-](https://doi.org/10.31521/modecon.V44(2024)-)

12. Кушнірук В. С., Голіней В. Я. Мотивація персоналу як фактор підвищення ефективності використання трудових ресурсів підприємства. *Ефективна економіка*. 2024. № 6. DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.6.56>. URL: <https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/handle/123456789/18569>
13. Стаценко В.О., Кушнірук В.С. Оцінка конкурентоспроможності агропідприємств Миколаївського регіону в умовах сталого розвитку. *Modern Economics*. 2024. № 45(2024). С. 79-87. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V45\(2024\)-11](https://doi.org/10.31521/modecon.V45(2024)-11).
14. Cherven, I., Banyeva, I., Ivanenko, T., Kushniruk, V., & Velychko, O. (2024). Food security strategies in the context of environmental and economic fluctuations in Ukraine (Стратегії продовольчої безпеки в контексті еколого-економічних коливань в Україні). *Ekonomika APK*, 31(6), 59-68. <https://doi.org/10.32317/ekon.apk/6.2024.59> <https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/handle/123456789/20219>.
15. Pavliuk, S., Poberezhets, H., Kravchenko, T., & Miroshkina, N. (2025). The impact of the agricultural sector on the sustainable development of rural territorial communities. *Ekonomika APK*, 32(1), 59-69. <https://doi.org/10.32317/ekon.apk/1.2025.59>.
16. Павлюк С. І., Шиян Б. В. Концептуальні засади управління сталим розвитком агробізнесу в умовах глобальних викликів. *Ефективна економіка*. 2025. №12. DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.12.123>
17. Павлюк С. І., Шевчук Д. В. Особливості функціонування системи фінансового менеджменту аграрного підприємства в умовах воєнного стану. *Modern Economics*. 2025. № 54(2025). С. 148-155. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V54\(2025\)-19](https://doi.org/10.31521/modecon.V54(2025)-19).
18. Кушнірук В. С., Іваненко Т. Я., Просолов О. О. Операційна ефективність і стратегічне управління ресурсами аграрних підприємств Миколаївської області. *Modern Economics*. 2025. № 50(2025). С. 103-111. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V50\(2025\)-14](https://doi.org/10.31521/modecon.V50(2025)-14).
19. Кушнірук В.С., Гарбар Г.А., Воробйова С. С. Операційний менеджмент як інструмент підвищення ефективності аграрного виробництва. *Modern Economics*. 2025. № 51(2025). С. 137-143. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V51\(2025\)-17](https://doi.org/10.31521/modecon.V51(2025)-17).
20. Стаценко В.О., Кушнірук В.С. Теоретико-методологічні аспекти стратегічного розвитку аграрного бізнесу. *Modern Economics*. 2025. № 54(2025). С. 210-216. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V54\(2025\)-26](https://doi.org/10.31521/modecon.V54(2025)-26)
21. Кушнірук В. С., Іваненко Т. Я., Костка М. С. Операційний менеджмент у сфері послуг: особливості організації та планування процесів. *Ефективна економіка*. 2026. №4. URL: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2026.4.157>. <https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/handle/123456789/25141>
- Кушнірук В. С., Мовсисян С. Х., Булгаков Г. А. Стратегічне управління інноваціями у формуванні B2B-бренду та експортній діяльності ТМ "ІНАГРО" ГК AGROFUSION. *Агросвіт*. 2026. № 9. С. 395-401. URL: <https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/handle/123456789/25463> ; <https://doi.org/10.32702/2306-6792.2026.9.395>
- Банева І.О., Кушнірук В.С., Гарбар Г.А., Гаврилова В.А., Адаптація маркетингової стратегії української STEM-франшизи «RoboCode» до умов німецького ринку надання освітніх послуг. *Ефективна економіка*. 2026. №5. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2026.5.80>
- Банева І. О., Кушнірук В. С. Гордіюк Н. М. Стратегічне планування економічного розвитку підприємств в умовах високої невизначеності та ризиків: операційно-управлінський аспект. *Modern Economics*. 2026. № 56(2026). С. 21-28. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V56\(2026\)-03](https://doi.org/10.31521/modecon.V56(2026)-03).
25. Olena Lopushynska, Ievgen Buriak, Ihor Sabii, Liudmyla Pankova, Olena Ribeiro Ramos, Tetiana Ivanenko Modeling the socio-ecological-economic efficiency of resource-saving development management of agri-food enterprises. *Journal of Hygienic Engineering and Design*. Vol. 39, pp. 242-251. (2022). <https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/handle/123456789/12027>

26. Іваненко Т. Я., Ровінський В.І. Формування логістичної стратегії підприємства в умовах ринкової нестабільності (in English). Modern Economics. 2025. № 51(2025). С. 109-113. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V51\(2025\)-13](https://doi.org/10.31521/modecon.V51(2025)-13).

1. А. с. 146213. Методичні матеріали та практичні рекомендації щодо організації логістичних операцій у сфері поставки в будівельній компанії / уклад. Т. Я. Іваненко. Миколаїв : МНАУ, 2025. 21 с. Український національний офіс інтелектуальної власності та інновацій. 27.04.2026.

Х. Заключні відомості

Керівник юридичної особи

Шебанін В'ячеслав Сергійович
д.т.н., 05.23.01

Перелік осіб-виконавців

Іваненко Тетяна Яківна
(к. е. н., доцент, 08.00.03)

Банева Ірина Олексіївна
(д.е.н., професор, 08.00.04)

Кушнірук Віктор Степанович
(к. е. н., доцент, 08.00.04)

Павлюк Світлана Іванівна
(к. е. н., доцент, 08.00.03)

Відповідальний за підготовку облікових документів

Кубінець Ольга Іванівна

Телефон

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є відповідальним за реєстрацію наукової діяльності



Юрченко Тетяна Анатоліївна