

Облікова картка ДіР



I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0226U002354

Державний реєстраційний номер: 0124U004679

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 23-02-2026

II. Етап виконання ДіР

Номер етапу: 1

Назва етапу: Дослідження теорії та формування методики стратегії та стратегічних напрямів функціонування та розвитку бізнесу в умовах трансформаційних процесів

Початок етапу: 11.2024

Закінчення етапу: 12.2025

Вид звітного документа: Проміжний звіт

III. Відомості про виконавця ДіР

Повне найменування юридичної особи (або ПІБ фізичної особи): Державний університет економіки і технологій

Код за ЄДРПОУ: 43684645

Місцезнаходження: вул. Медична, 16, м. Кривий Ріг, Криворізький р-н., Дніпропетровська обл., 50005, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

Розмір організації:

Телефон: 380972148869

IV. Відомості про співвиконавців ДіР

V. Відомості про замовника ДіР

Повне найменування юридичної особи (або ПІБ фізичної особи): Державний університет економіки і технологій

Код за ЄДРПОУ: 43684645

Місцезнаходження: вул. Медична, 16, м. Кривий Ріг, Криворізький р-н., Дніпропетровська обл., 50005, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

Розмір організації:

Телефон: 380972148869

VI. Джерела, напрями та обсяги фінансування ДіР

Підстава для проведення ДіР: 43 - власна ініціатива (якщо робота виконується з власної ініціативи за кошти виконавця НДР або безкоштовно)

Напрямок фінансування: 2.1 - фундаментальні дослідження

Джерела фінансування

7706 - безплатно (договір про науково-технічне співробітництво, тощо)

VII. Відомості про ДіР

Назва роботи українською:

Стратегія розвитку бізнесу в Україні: можливості та перспективи.

Назва роботи англійською:

Business development strategy in Ukraine: opportunities and prospects

Реферат українською:

Проблема ведення вітчизняного бізнесу в умовах невизначеності та ризиків війни, низької купівельної спроможності населення, браку фінансових ресурсів та інвестицій, дефіциту кваліфікованих працівників внаслідок мобілізаційних та міграційних процесів, порушена логістика та пошкоджена інфраструктура, а також загальна економічна нестабільність, впливають на обмеження експорту та інноваційного розвитку як суб'єктів господарювання, так і країни в цілому. Ідея проекту. Ідея проекту полягає у висвітленні теоретико-методологічних основ функціонування бізнесу з метою формування стратегії та стратегічних напрямів його розвитку в умовах трансформаційних процесів. Метою досліджень є розробка та обґрунтування стратегії функціонування та розвитку бізнесу в Україні в умовах трансформаційних процесів. Робоча гіпотеза. проведення дослідження економічного стану бізнес-структур в умовах війни, оцінки факторів впливу і окреслення механізму та інструментів забезпечення їх функціонування, що дозволить вирішити наукове завдання щодо підвищення ефективності в контексті формування стратегії їх розвитку в умовах трансформаційних процесів.

Реферат англійською:

The problem of doing business in Ukraine amid uncertainty and the risks of war, low purchasing power of the population, lack of financial resources and investments, a shortage of skilled workers due to mobilization and migration processes, disrupted logistics and damaged infrastructure, as well as general economic instability, affect the restriction of exports and innovative development of both business entities and the country as a whole. Project idea. The idea of the project is to highlight the theoretical and methodological foundations of business functioning in order to form a strategy and strategic directions for its development in the context of transformation processes. The aim of the research is to develop and substantiate a strategy for the functioning and development of business in Ukraine in the context of transformation processes. Working hypothesis. Conducting research on the economic state of business structures in the context of war, assessing influencing factors, and defining the mechanisms and tools for ensuring their functioning, which will allow solving the scientific problem of increasing efficiency in the context of forming a strategy for their development in the context of transformation processes.

Індекс УДК: 331.101.1.003.13,

Коди тематичних рубрик: 81.95.61.15, 82.15.21.15

Керівники роботи

Власне Прізвище Ім'я По-батькові: Васильчак Світлана Василівна

Науковий ступінь: д.е.н.

Вчене звання: професор

Ідентифікатор ORCID ID:

Додаткова інформація:

VIII. Наукова (науково-технічна) продукція (НТП)

Назва НТП українською: Узагальнення досвіду теоретичних напрацювань та методичних підходів з питань формування стратегії та стратегічних напрямів функціонування і розвитку бізнесу в умовах трансформаційних процесів.

Назва НТП англійською: Summarizing the experience of theoretical developments and methodological approaches to the formation of strategies and strategic directions for business functioning and development in the context of transformational processes.

НТП, яку передбачалося створити: Створено не в повному обсязі

Причини, через які НТП не було створено: НТП створено не вповному обсязі, так як роботу ще не завершено, виконано тільки перший етап.

Отримані результати: Методичні документи

Галузь застосування: Опосередковано всі результати працюють на безпеку та оборону, оскільки стійка, диверсифікована та соціально відповідальна економіка є фундаментом національної стійкості та обороноздатності. Результати дослідження можуть бути використані також у навчальному процесі закладів вищої освіти економічного профілю.

Реєстраційний номер картки технології:

Опис НТП: Отримані результати мають значну наукову цінність та високу актуальність, оскільки спрямовані на розв'язання ключових проблем стратегічного управління бізнесом в умовах безпрецедентних трансформаційних викликів, зумовлених війною, необхідністю відбудови та глибокими структурними змінами. Наукова цінність полягає в: 1. Розширенні теоретичних основ стратегічного менеджменту. 2. Удосконаленні методичного інструментарію для бізнесу. 3. Міжрівневому синтезі: результати унікально поєднують аналіз тактичної адаптації бізнесу до негайних викликів (війна). 4. Формування комплексної програми заходів маркетингової стратегії : аналіз ринкового середовища, розробку цільових заходів (цінова, комунікаційна, продуктова стратегії) та їх впровадження з подальшим моніторингом ефективності. 5. Розвитку підходів до формування стратегії зміцнення економічної безпеки. 6. Формуванні механізму венчурного фінансування, як важливого інструменту підтримки інноваційних проектів в підприємствах за умов цифровізації та циркулярної економіки. 7. Впровадженні інтегрованих систем моніторингу, що поєднують бізнес-аналітику з інвестиційними та державними регуляторними механізмами. 8. Теоретико-методичних підходах до формування структури інституціонального механізму регулювання логістичної діяльності підприємств. 9. Методах удосконалення управління бізнес-структур торговельної галузі. 10. Науковому обґрунтуванні підходів формування і розвитку трудового потенціалу. Таким чином, результати звітного періоду повністю відповідають поставленим цілям і завданням. Опубліковані роботи становлять комплексну наукову основу для подальших етапів дослідження, поєднуючи аналіз тактичної адаптації бізнесу до кризи з дослідженням довгострокових структурних драйверів розвитку. Усі публікації індексуються у міжнародних наукометричних базах (Index Copernicus, Google Scholar, Crossref, Scopus тощо), що підтверджує їх відповідність сучасним вимогам та науковий внесок.

Соціально-економічна спрямованість НТП: Інше (Опосередковано всі результати працюють на безпеку та оборону, оскільки стійка, диверсифікована та соціально відповідальна економіка є фундаментом національної стійкості та обороноздатності. Результати дослідження можуть бути використані також у навчальному процесі закладів вищої освіти економічного профілю.)

Вплив НТП на довкілля: Розроблені в рамках етапу підходи мають безпосередню практичну цінність для економіки та суспільства України на різних рівнях. На мікрорівні інструменти адаптивного управління витратами, рефреймінгу конкурентних переваг та кризового маркетингу надають керівництвам підприємств

конкретні механізми для виживання, збереження операційної діяльності та підготовки до відбудови, що підтримує економічний базис країни. Такі результати дослідження, як формування комплексної програми заходів маркетингової стратегії промислової компанії в умовах мінливого конкурентного середовища, механізму венчурного фінансування, як важливого інструменту підтримки інноваційних проектів в підприємствах за умов циркулярної економіки, підходи до формування структури інституціонального механізму регулювання логістичної діяльності підприємств, впровадження інструментів цифровізації маркетингових технологій, розвиток бізнес-комунікацій, використання ІІІ в діяльності можуть бути використані суб'єктами підприємницької діяльності при розробці стратегій розвитку. На макрорівні дослідження ролі урбанізації у стимулюванні МСБ формує основу для стратегій регіонального розвитку, спрямованих на створення нових центрів економічного зростання в повоєнний період. Розвиток підходів до формування стратегії зміцнення економічної безпеки, які спрямовані на підвищення конкурентоспроможності та стійкості підприємств, обґрунтування формування інвестиційної стратегії регіонального розвитку в контексті концепції сталого розвитку, впровадження інтегрованих систем моніторингу, що поєднують бізнес-аналітику з інвестиційними та державними регуляторними механізмами, а також розвиток державно-приватного партнерства (РРР), визначення ключових факторів та перспективних напрямів стратегічного розвитку бізнесу в Україні можуть бути використані органами державної влади та місцевого самоврядування при формуванні політики підтримки бізнесу. Для суспільства концепції сталого розвитку та соціального підприємництва в умовах воєнних викликів пропонують механізми посилення соціальної згуртованості та вирішення гострих проблем. Опосередковано всі результати працюють на безпеку та оборону, оскільки стійка, диверсифікована та соціально відповідальна економіка є фундаментом національної стійкості та обороноздатності.

Впровадження НТП: Не впроваджено

Практична реалізація НТП

Початок етапу:

Закінчення етапу:

Споживачі продукції:

Перспективні ринки:

Характер співробітництва з інвестором

Потрібний обсяг інвестицій, тис. грн.:

Права, що надаються інвестору після завершення роботи:

Наявність бізнес-плану:

Техніко-економічне обґрунтування:

Потенціальний обсяг продажу, тис. грн.:

Очікуваний термін окупності (років):

Додаткова інформація:

ІХ. Бібліографічний опис

1. Радько В.М., Бондар Д.С., Мацюра С.І. Управління витратами промислових підприємств в умовах повоєнної відбудови. Економічний простір. Дніпро, 2025. № 197, с. 154-158. DOI: <https://doi.org/10.30838/EP.197.154-158>.
2. Радько В.М. Темченко О.А., Маджарова Д.Я. Формування комплексної програми заходів маркетингової стратегії промислової компанії в умовах мінливості конкурентного середовища. Економіка, управління та

адміністрування. Житомир, 2025, №1(111), с. 34-44. [https://doi.org/10.26642/ema-2025-1\(111\)-34-43](https://doi.org/10.26642/ema-2025-1(111)-34-43).

3. Радько В.М. Темченко О.А Рефреймінг поняття конкурентних переваг: між стабільністю та адаптивністю. Економічний простір. Дніпро, 2025. № 200, с. 90 -95. DOI: <https://doi.org/10.30838/EP.200.90-95>.

4. Радько В.М., Мацюра С.І., Борисовська М.Р. Сталий розвиток і бізнес: роль споживача у трансформації ринку. Економічний простір. Дніпро, 2025. №205. с. 208-212. <https://doi.org/10.30838/EP.205.208-212>.

5. Радько В.М., Мацюра С.І., Гевко Д.Я. Соціальне підприємництво в умовах воєнних викликів: адаптація міжнародного досвіду та стратегія сталого розвитку. Економічний простір. Дніпро, 2025. №206. с. 126-132. 206-126-132-radko.pdf <https://doi.org/10.30838/EP.206.126-132>.

6. Radko, V., Bondar, D., Hushko, S., Solovieva, V., Temchenko, O. (2025). The Role of Urbanization in Stimulating Small and Medium-Sized Businesses in a Transition Economy. In: Solovieva, V., Hushko, S. (eds) Sustainable Development in Economics, Technology and Environmental Engineering. ISC SAI 2023. Sustainable Economy and Ecotechnology. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-91953-4_7.

7. Васильчак С.В. Формування та управління економічною безпекою бізнес-структур туристичної індустрії за умов цифровізації в контексті забезпечення сталого розвитку національного господарства. Журнал «Наукові інновації та передові технології». Київ, 2025. №10 (50). С.270-280. URL: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-10\(50\)-270-280](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-10(50)-270-280).

8. Васильчак С.В. Венчурне фінансування інноваційних технологій в підприємствах в умовах цифровізації та циркулярної економіки. Формування ринкових відносин в Україні: зб. наук. праць. Київ, 2025. №6 (289). С.5-12. URL: <https://doi.org/10.5281/zenodo/17195597>.

9. Васильчак С.В. Оцінка ефективності бізнесу та інвестування підприємств як інструменти в управлінні економічною безпекою національного господарства та забезпечення соціально-економічного розвитку країни. Формування ринкових відносин в Україні: зб. наук. праць. Київ, 2025. №7-8 (290-291). С.86-93. URL: <https://doi.org/10.5281/zenodo/17532379>.

10. Васильчак С., Подкопаєв О., Карпюк С. Інституціональні механізми регулювання логістичної діяльності підприємств. Scientific and practical journal "Economics and technical engineering". Кривий Ріг, Vol. 3 No. 5 (2025). С. 32-40. URL: <https://doi.org/10.62911/ete.2025.03.01.03>.

11. Васильчак С.В., Соловій С.Б., Дубина М.П., Марциновський В.В. Удосконалення управління конкурентоспроможністю бізнес-структур торговельної галузі в Україні в умовах цифрової економіки, розвитку штучного інтелекту та інтеграційних процесів. Формування ринкових відносин в Україні: зб. наук. праць. Київ, 2025. №3 (286). С.158-165. URL: <https://doi.org/10.5281/zenodo.15624243>.

12. Васильчак С.В., Дубина М.П., Бойченко Е.Б. Інвестиційна стратегія розвитку регіонів в контексті концепції сталого розвитку країни. Наукові праці Міжрегіональної Академії управління персоналом. Економічні науки. Київ, 2025. №2 (783). С.21-27. DOI: <https://doi.org/10.32689/2523-4536/78-3>.

13. Svitlana Vasylychak, Oleg Podkopaiev, Nataliya Struchok, Uliana Petrynyak. (2025). Marketing technologies for the development of business structures in the context of digital transformation of the Ukrainian economy. In: Solovieva, V., Hushko, S. (eds) Sustainable Development in Economics, Technology and Environmental Engineering. ISC SAI 2023. Sustainable Economy and Ecotechnology. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-91953-4_7.

14. Мацюра С.І. Стратегічні підходи до розвитку цифрової економіки в контексті сталого зростання / Никонюк, К. О., Величко, К. Ю., & Мацюра, С. І. // Здобутки економіки: перспективи та інновації, 2025.- № 14 URL: <https://doi.org/10.5281/zenodo.14753540>

15. Мацюра С.І. Вплив цифровізації на стратегії забезпечення економічної безпеки бізнесу в Україні / Фаїзов А. В., Мацюра С. І., & Мікуліна М. О. // Здобутки економіки: перспективи та інновації, 2025.- № 17 URL: <https://doi.org/10.5281/zenodo.15333050>.

16. Соловій А.С. Сутнісне значення та наукове обґрунтування підходів формування і розвитку трудового потенціалу в Україні. Формування ринкових відносин в Україні: збірник наукових праць, категорія «Б», м. Київ, 2025. №1 (284). С.151-158. URL: <https://doi.org/10.5281/zenodo.15109389>.

17. Соловій А.С. Збереження та розвиток трудового потенціалу: європейський досвід. Формування ринкових відносин в Україні: збірник наукових праць, категорія «Б», м. Київ, 2025. №4 (287). С.145-154. URL: <https://doi.org/10.5281/zenodo.16410097>

Тези доповідей: 1. Радько В.М. Сталий розвиток підприємництва як інструмент післявоєнного відновлення України: правовий та економічний вимір / В.М. Радько // ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПРАВОВІ ЗАСАДИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ В УКРАЇНІ: зб. тез доповідей (м. Кривий Ріг, 15 квітня 2025 р.). – Кривий Ріг: ДУЕТ, 2025. – С. 595-599.

2. Радько В.М. Сучасні виклики та трансформація фінансової діагностики підприємств в умовах економічної нестабільності / В.М. Радько, Д.В Іванісік // Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: зб. тез доповідей (м. Луцьк, 5 грудня 2025 р.). – Луцьк: ЛНТУ, 2025. – С. 341-344.

3. Радько В.М. Посилення інноваційної готовності промислових підприємств України: бар'єри, механізми та перспективи / В.М. Радько, К.М. Корніяшик // Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: зб. тез доповідей (м. Луцьк, 5 грудня 2025 р.). – Луцьк: ЛНТУ, 2025. – С. 341-347.

4. Радько В.М. Сталий розвиток та економіка природних ресурсів: роль екологічної освіти в інституційній трансформації/ В.М. Радько, Т.К. Касьян // Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: зб. тез доповідей (м. Луцьк, 5 грудня 2025 р.). – Луцьк: ЛНТУ, 2025. – С. 277-280.

5. Темченко О.А. Сучасні проблеми вибору маркетингових стратегій на підприємствах ГМК України Integration of Education, Science and Business in Modern Environment: Winter Debates: Proceedings of the 6th International Scientific and Practical Internet Conference, February 6-7, 2025. FOP Marenichenko V.V., Dnipro, Ukraine, 360 p, p. 304-307 <http://www.wayscience.com/wp-content/uploads/2025/02/Conference-Proceedings-February-6-7-2025-1.pdf>

6. Васильчак С., Жидяк О., Коломоець А.О. Управлінська компетентність керівника спеціального закладу освіти. III міжнародна наук.-практ. конференція «New Horizons in Scientific Research: Challenges and Solutions» (March 31 – April 2, 2025. Marseille, France). European Open Science Space, 2025. 312 p. С.145-149. URL: <https://www.eoss-conf.com/arkhiv/>

7 С. Васильчак, Н. Палій, М. Дубина, О. Вівчарук. Інвестиційний механізм розвитку освіти та професійної підготовки кадрів. Сучасні виклики та перспективи розвитку економіки, підприємництва та торгівлі. Зб. наук. пр. Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції науковців та здобувачів вищої освіти (м. Кам'янець-Подільський, 30 квітня 2025 року). Кам'янець-Подільський: Заклад вищої освіти «Подільський державний університет», 2025. С. 304-307.

8. О. Жидяк, С. Соловій, А. Соловій, В. Колеснік. Роль мотивації в підвищенні ефективності трудових ресурсів в трансформаційній економіці. Сучасні виклики та перспективи розвитку економіки, підприємництва та торгівлі. Зб. наук. пр. Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції науковців та здобувачів вищої освіти (м. Кам'янець-Подільський, 30 квітня 2025 року). Кам'янець-Подільський: Заклад вищої освіти «Подільський державний університет», 2025. С. 308-307.

9. С. Васильчак, Р. Ліщенко, В. Блящук, С. Сьомін. Інвестування як передумова покращення заробітної плати. Сучасні виклики та перспективи розвитку економіки, підприємництва та торгівлі. Зб. наук. пр. Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції науковців та здобувачів вищої освіти (м. Кам'янець-Подільський, 30 квітня 2025 року). Кам'янець-Подільський: Заклад вищої освіти «Подільський державний університет», 2025. С. 28-31.

10. Васильчак С.В., Жидяк О.Р., Качура К.О. Оцінка управління бізнес-процесами підприємства. 6 Міжнародна науково-практична конференція "Modern Perspectives on Global Scientific Solutions", (м. Берген, Норвегія, 29-31 грудня 2025р.) С. 298-302, DOI: <https://doi.org/10.70286/eoss-29.12.2025.010>

11. Соловій А.С. Аспекти відносин при розгляді трудового потенціалу як можливість. Формування міжнародних економічних відносин в умовах дестабілізації міжнародної системи. (Сертифікат про учать 5 годин/0,5 кредита ECTS). Секція Економіка: матеріали міжнар. наук.-прак. конф., (м. Ужгород, 21-22 лютого 2025 року), Ужгород, 2025. С. 83-85. DOI: <https://doi.org/10.36059/978-966-397-478-1-23>

Х. Заключні відомості

Керівник юридичної особи

Шайкан Андрій Валерійович
д.е.н., 08.00.09

Перелік осіб-виконавців

Мацюра Світлана Іванівна
(к.е.н., доц.)

Радько Вікторія Миколаївна
(к.е.н., доц.)

Темченко Олександр Анатолійович
(д. т. н., професор, 05.15.03)

Відповідальний за підготовку облікових документів

Наталія РИЦКО

Телефон

+380671908373

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є відповідальним за реєстрацію наукової діяльності



Юрченко Тетяна Анатоліївна