Облікова картка ДіР

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0226U000235

Державний реєстраційний номер: 0123U101073

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 06-01-2026

II. Етап виконання ДіР

Номер етапу: 1

Назва етапу: Реформування системи публічного управління в Україні в умовах євроінтеграції

Початок етапу: 01.2023

Закінчення етапу: 12.2025

Вид звітного документа: Остаточний звіт

III. Відомості про виконавця ДіР

Повне найменування юридичної особи (або ПІБ фізичної особи): Державний торговельно-економічний університет

Код за ЄДРПОУ: 44470624

Місцезнаходження: вул. Кіото, буд. 19, м. Київ, 02156, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

Розмір організації:

Телефон: 380445314949

IV. Відомості про співвиконавців ДіР

V. Відомості про замовника ДіР

Повне найменування юридичної особи (або ПІБ фізичної особи): Державний торговельно-економічний університет

Код за ЄДРПОУ: 44470624

Місцезнаходження: вул. Кіото, буд. 19, м. Київ, 02156, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

Розмір організації:

Телефон: 380445314949

VI. Джерела, напрями та обсяги фінансування ДіР

Підстава для проведення ДіР: 43 - власна ініціатива (якщо робота виконується з власної ініціативи за кошти виконавця НДР або безкоштовно)

Напрям фінансування: 2.1 - фундаментальні дослідження

Джерела фінансування

7706 - безплатно (договір про науково-технічне співробітництво, тощо)

VII. Відомості про ДіР

Назва роботи українською:

Реформування системи публічного управління в Україні в умовах євроінтеграції

Назва роботи англійською:

Reforming the system of public administration in Ukraine in the conditions of European integration

Реферат українською:

Методологічну основу дослідження становлять загальнонаукові й спеціальні методи пізнання, зокрема системний і структурно-функціональний аналіз, методи порівняння, узагальнення та класифікації, методи оцінювання управлінських процесів. Визначено основні напрями трансформації державної політики в контексті євроінтеграції. Окрему увагу приділено інституційній і безпековій модернізації з урахуванням зовнішньополітичних чинників та необхідності підвищення спроможності держави реагувати на комплексні виклики. Значне місце відведено аналізу цифрової трансформації публічного управління, розвитку електронних сервісів, підвищенню відкритості та прозорості діяльності органів влади. Розглянуто проблеми комунікаційної модернізації, удосконалення взаємодії органів публічної влади з громадськістю та формування довіри до державних інституцій. У межах дослідження територіального розвитку розкрито механізми підвищення фінансової спроможності територіальних громад, інструменти сталого розвитку деокупованих територій і особливості планування їх повоєнного відновлення. Проаналізовано роль органів місцевого самоврядування та можливості державно-приватного партнерства у процесах відбудови, а також напрями модернізації людського капіталу публічної служби та розвитку туристичної галузі України у фокусі євроінтеграції. Наукова новизна полягає в уточненні структурно-функціональних характеристик модернізації публічного управління в умовах євроінтеграції та обґрунтуванні комплексного підходу до поєднання інституційних, цифрових, безпекових і соціальних трансформацій. Практичне значення результатів полягає у можливості їх використання органами публічної влади та органами місцевого самоврядування під час розроблення й реалізації стратегій відновлення та сталого розвитку.

Реферат англійською:

The study identifies the key directions of public policy transformation in the context of European integration. Particular attention is paid to institutional and security-related modernization, taking into account foreign policy factors and the need to enhance the state's capacity to respond to complex challenges. Special emphasis is placed on the analysis of digital transformation in public governance, the development of electronic services, and the enhancement of openness and transparency in the activities of public authorities. The study also addresses issues of communication modernization, improvement of interaction between public authorities and civil society, and the strengthening of trust in public institutions. Within the framework of territorial development research, the mechanisms for increasing the financial capacity of territorial communities, instruments for the sustainable development of de-occupied territories, and the specifics of planning their post-war recovery are examined. The role of local self-government bodies and the potential of public-private partnerships in reconstruction processes are analyzed, along with directions for the modernization of human capital in the public service and the development of Ukraine's tourism sector in the context of European integration. The scientific novelty of the research lies in refining the structural and functional characteristics of public governance modernization under conditions of European integration and in substantiating a comprehensive approach to integrating institutional, digital, security-related, and social transformations. The practical significance of the results consists in the possibility of their application

Індекс УДК: 330.341.4; 330.342; 338.33,

Коди тематичних рубрик: 06.56, 06.56.31

Керівники роботи

Власне Прізвище Ім'я По-батькові: Залізнюк Вікторія Петрівна

Науковий ступінь: д. держ. упр.

Вчене звання: професор

Ідентифікатор ORCID ID:

Додаткова інформація:

VIII. Наукова (науково-технічна) продукція (НТП)

Назва НТП українською: Комплекс інституційних і управлінських рішень щодо модернізації публічного управління України в умовах євроінтеграції та повоєнного відновлення

Назва НТП англійською: Institutional and Managerial Solutions for the Modernization of Public Governance in Ukraine in the Context of European Integration and Post-War Recovery

НТП, яку передбачалося створити: Створено

Причини, через які НТП не було створено:

Отримані результати: Методи, теорії, гіпотези, Аналітичні матеріали

Галузь застосування: Система інституцій публічної влади, зокрема органи державної влади, центральні та місцеві органи виконавчої влади, органи місцевого самоврядування, а також інші суб'єкти публічного управління, залучені до формування та реалізації державної політики, стратегій реформування, цифрової трансформації та повоєнного відновлення.

Реєстраційний номер картки технології:

Опис НТП: Комплекс інституційних і управлінських рішень щодо модернізації публічного управління України в умовах євроінтеграції та повоєнного відновлення являє собою сукупність науково обґрунтованих положень і практичних рекомендацій, спрямованих на вдосконалення організації та функціонування системи публічної влади з урахуванням сучасних внутрішніх і зовнішніх викликів. Запропонований комплекс орієнтований на підвищення ефективності державного управління та місцевого самоврядування, посилення їх інституційної спроможності й адаптацію управлінських механізмів до вимог європейської інтеграції та завдань повоєнного відновлення. У межах комплексу систематизовано напрями інституційних перетворень, пов'язаних із удосконаленням нормативно-організаційних засад діяльності органів публічної влади, оптимізацією управлінських процесів і розвитком механізмів координації між різними рівнями управління. Значну увагу приділено питанням стратегічного планування, формування спроможної публічної служби, підвищення якості управлінських рішень та забезпечення їх узгодженості з цілями державної політики і програмами відновлення. Окремим блоком визначено управлінські рішення у сфері цифрової трансформації публічного управління, зокрема щодо розвитку електронних сервісів, удосконалення інформаційно-аналітичного забезпечення діяльності органів влади, підвищення відкритості та прозорості управлінських процедур. Враховано потреби територіального розвитку, зокрема питання фінансової спроможності громад, відновлення деокупованих територій і застосування інструментів державно-приватного партнерства. Практичне значення комплексу полягає у можливості його використання органами державної влади та органами місцевого самоврядування під час розроблення й реалізації стратегій реформування, відновлення та довгострокового розвитку, а також у процесі адаптації системи публічного управління України до європейських стандартів врядування.

Соціально-економічна спрямованість НТП: Інше (підвищення ефективності діяльності інституцій публічної влади з метою забезпечення соціально-економічної стабільності, відновлення економічного потенціалу територій, покращення якості публічних послуг і створення умов для сталого розвитку в повоєнний період)

Вплив НТП на довкілля:

Впровадження НТП: Впроваджено

Практична реалізація НТП

Початок етапу: 01.2023

Закінчення етапу:12.2025

Споживачі продукції: Український Національний Комітет Міжнародної торгової палати (ICC Ukraine), Громадська Організація «Платформа Громадської синергії України»

Перспективні ринки: Україна

Характер співробітництва з інвестором

Потрібний обсяг інвестицій, тис. грн.:

Права, що надаються інвестору після завершення роботи:

Наявність бізнес-плану:

Техніко-економічне обгрунтування:

Потенціальний обсяг продажу, тис. грн.:

Очікуваний термін окупності (років):

Додаткова інформація:

IX. Бібліографічний опис

• Zalizniuk V. Zalizniuk V., Artamonova G. EUROPEAN PERSPECTIVES OF INTERNA-TIONAL ECONOMIC INTEGRATION OF UKRAINE (WoS) журнал «Baltic Journal of Economic Studies», Vol. 11 No. 2 (2025), p. 80-94 DOI: https://doi.org/10.30525/2256-0742/2025-11-2-80-94

• Zalizniuk V, Plaksun A. Zalizniuk V, Plaksun A. INTERNATIONAL TECHNICAL AID IN POST-CONFLICT RECOVERY: LESSONS FROM GLOBAL PRACTICES FOR DE-OCCUPIED AREAS WoS журнал «Baltic Journal of Economic Studies», Vol. 11 No. 3 (2025), p. 166-177 https://doi.org/10.30525/2256-0742/2025-11-3-166-177

• Evsyukova, Oksana Azhazha, Marina ; Romaniuk, Iryna ; Balanutsa, Oleksandr; Nepsha, Oleksandr Evsyukova, Oksana. The importance of continuing civil servants' education for the effectiveness of administration NTERACCION Y PERSPECTIVA Volume15Issue3 https://DOI.org/10.5281/zenodo.169156154

• Dynnyk, Iryna and Lazebna, Iryna Monastyrskyi, Grygorii and Fedenchuk, Stanislav and Krupiak, Lidiia and Dynnyk, Iryna and Lazebna, Iryna. Innovative Models of Public Management and Administration for the Activation of Sustainable Development: Highlighting Key Aspects. (June 17, 2025). OIDA International Journal of Sustainable Development, 18 (12), 63-78, 2025. (Scopus) OIDA International Journal of Sustainable Development, Ontario International Development Agency, Canada. ISSN 1923-6654 (prin

• Holovnia, Y. Holovnia, Y., Zhurba, O., Zakharchuk, V., Verbovska, L., & Havran, V. Analysis of Successful Cases of Sustainable Economic Development through Project Management in the Post-War Reconstruction of Ukraine. International Journal of Economics and Financial Issues, (2025), 15(3), 301–310. https://doi.org/10.32479/ijefi.18572

• Diachenko, O. Novikova, N., Diachenko, O., Tkachenko, A., Chorna, N., Chornyi, R., Krylov, M. The Application of Artificial Intelligence in Facilitating Analytical Support for the Operations of Governmental Institutions. Hamdan, R.K. (eds) Sustainable Data Management. Studies in Big Data, vol 171. Springer, Cham. pp 171–182 (Scopus) https://doi.org/10.1007/978-3-031-83911-5_15

• Diachenko O. Honcharenko O., Diachenko O. The Global Resilience in the Face of Aggression: An Analysis of Sanctions Pressure on Russia's Economy. Problemy Ekorozwoju. (Scopus, Web of Science)

• Ільїна А.О. Ільїна А.О. State Regulation and Innovation Infrastructure in the National System. Revista de Cercetare si Interventie Sociala. 2025. No. 89. P. 100–127 https://doi.org/10.33788/rcis.89.6

• Ільїна А.О. Ільїна А.О. Formation and Renewal of Human Resources as Components of the Evolution of the Domestic Innovations. OIDA International Journal of Sustainable Development. 2025. No. 18 (11). P. 71–86 https://ssrn.com/abstract=5373393

• Залізнюк В.П. Інституційна та економічна взаємодія публічного управління ресурсами з глобальним інвестиційним менеджментом: міжнародний досвід. Електронне видання «Бізнес навігатор». Випуск 5 (82) 2025. DOI: https://doi.org/10.32782/business-navigator.82-11

• Залізнюк В.П. Інноваційні стратегії економічного відновлення країн в умовах сучасних геополітичних викликів. Здобутки економіки: перспективи та інновації Здобутки економіки: перспективи та інновації, (22). https://doi.org/10.5281/zenodo.17101798

• Залізнюк В.П. Економічна стійкість та відновлення держав в умовах геополітичної турбулентності: стратегії та механізми реалізації. Національні інтереси України. №9 (14) (2025). С. 772-783. DOI: https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-9(14)-772-783

• Залізнюк В.П., Головня Ю.І., Дьяченко О.В. Партисипативне управління як інструмент сталого розвитку муніципалітетів. Modern Economics. №49, 79-87. https://doi.org/10.31521/modecon.V49(2025)-11

• Залізнюк В., Головня Ю. Аналітика ключових аспектів реалізації державної політики у сфері охорони здоров'я в Україні. Успіхи і досягнення у науці. Серія «Управління та адміністрування», 5(15), 681-695 https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-5(15)-681-695

• Залізнюк В., Дьяченко О., Головня Ю. Сучасні аспекти інтеграції України до світового цифрового простору: аналітичний підхід. Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту, 1(97), 8-22 http://doi.org/10.34025/2310-8185-2025-1.97.01

• Залізнюк В., Дьяченко О., Головня Ю. Управління деокупованими територіями в контексті національної безпеки. Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту, 2(98), 46-59 http://doi.org/10.34025/2310-8185-2025-2.98.03

• Задорожний В.П. Залізнюк В.П. Тирусь Б.Ю. Контролінг у публічному управлінні: інструмент стратегічного моніторингу та ефективності (20) Друк фахове. Електронне наукове видання "Публічне адміністрування та національна безпека". 2025. № 6. https://doi.org/10.25313/2617-572X-2025-6-11114

• Залізнюк В.П. Сучасні аспекти державної політики України у сфері реінтеграції та повоєнного відновлення територій. Успіхі і досягнення у науці; 5 (15) 2025, с. 715-733. DOI: https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-5(15)-715-733

• Залізнюк В.П. Взаємодія державних установ та недержавних структур у межах здійснення владно-громадської взаємодії: проблематика повоєнного відновлення України. Актуальні питання у сучасній науці. №5 (35) 2025. С. 368 – 383. DOI: https://doi.org/10.52058/2786-6300-2025-5(35)-368-383

• Залізнюк В.П. Організаційно – правові засади публічного управління туристичною галуззю України. Суспільство та національні інтереси; № 5 (13), 2025, с. 502-516. https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-5(13)-502-516

• Залізнюк В.П. Інноваційні підходи до публічного адміністрування сфери соціального захисту: впровадження цифрових технологій . Електронне наукове фахове видання «Публічне адміністрування та національна безпека». №5 (2025). https://doi.org/10.25313/2617-572X-2025-5-10972

• Хожило М.Є. Залізнюк В.П. Дорош М.І. Інноваційні підходи до стратегічного планування розвитку територіальних громад у післявоєнний період Успіхі і досягнення у науці. ; 4 (14) 2025р. с. 842-856. DOI: https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-4(14)-842-856

• Залізнюк В.П. Інвестиційний менеджмент у світовій економіці: загрози та сучасні виклики. Економіка та суспільство. № 72 (2025) DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-72-32

• Залізнюк В.П., Шинькович А.В. Інтеграція соціальної політики та продовольчої безпеки у систему управління деокупованими територіями: інституційний вимір та управлінські пріоритети. Наукові інновації та передові технології. 2025. №5 (45). https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-5(45)-99-118

• Залізнюк В.П., Шинькович А.В. Цифрові інструменти у владно-громадській взаємодії з метою моніторингу та реагування на виклики продовольчої безпеки. Успіхи і досягнення у науці. 2025. №4 (14). https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-4(14)-520-542

• Залізнюк В.П. Близнюк А.С. Державна політика України в умовах глобальної світової інтеграції. Інвестиції: практика та досвід. №3 (2025), с. 180-184 DOI: https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.3.180

• Залізнюк В.П. Управління публічними закупівлями в умовах інтеграції України до європейського економічного простору № 8 (2025): Актуальні питання економічних наук. DOI: https://doi.org/10.5281/zenodo.14891898

• Залізнюк В.П. Інтеграційна стратегія України: сучасні виклики для економіки та конкурентоспроможності № 15 (2025): Здобутки економіки: перспективи та інновації DOI: https://doi.org/10.5281/zenodo.14882020

• Музика Ю.Д. Залізнюк В.П. Цифрова трансформація системи державного управління у сфері соціальних послуг Електронне видання. Державне управління: удосконалення та розвиток. №4 (2025). https https://doi.org/10.32702/2307-2156.2025.4.6

• Музика Ю.Д. Залізнюк В.П. Державне регулювання економічного розвитку деокупованих міст в умовах повоєнного відновлення. Електронний журнал "Державне управління: удосконалення та розвиток". 2025. № 5. URL: https://doi.org/10.32702/2307-2156.2025.4.6

• Залізнюк В.П., Гібкін К.Р. Інструменти державного фінансового менеджменту в системі публічного управління розвитком туристичної галузі України/ Електронне видання «Наукові перспективи», № 2 (56) 2025, с. 229-239 https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-2(56)-229-239

• Залізнюк В.П., Бойко Л.В. Реконцептуалізація демократії участі в умовах розвитку цифрового суспільства. Електронне видання «Наукові перспективи», № 2 (56) 2025, с. 219-229 https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-2(56)-219-228

• Приліпко, С. М., Васильєва, Н. В. Приліпко, С. М., & Васильєва, Н. В. (2025). Завдання системи органів дипломатичної служби та публічних службовців в умовах воєнного стану: від національної безпеки до відновлення територій. Проблеми сучасних трансформацій. Серія: право, публічне управління та адміністрування, (16). https://doi.org/10.54929/2786-5746-2025-16-02-11

• Євсюкова О.В. Михайлова Т.М. Перспективи конфігурації відносин Україна -НАТО: політико-дипломатичний контекст № 4(34) (2025): Актуальні питання у сучасній науці URL: http://perspectives.pp.ua/index.php/sn/article/view/22526/22496 DOI: https://doi.org/10.52058/2786-6300-2025-4(34)-237-2524 1

• Євсюкова О.В. Кісельов М.С. Механізми надання публічних послуг в цифровій державі. Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського Т.36 (75) №1.2025 URL: https://www.pubadm.vernadskyjournals.in.ua/journals/2025/1_2025/1_2025.pdf DOI https://doi.org/10.32782/TNU-2663-6468/2025.1/11

• Головня Ю. Інтеграція принципів сталого розвитку у повоєнне відновлення деокупованих муніципалітетів України. Успіхи і досягнення у науці № 8(18) (2025), 297-307 https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-8(18)-297-308

• Головня Ю. Світові тенденції розвитку публічно-приватного партнерства у сфері охорони здоров'я Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі. Серія «Економічні науки»

• Дьяченко О. Цифровізація як фактор трансформації владно-громадської взаємодії. Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту, 2(98), 30-45 http://doi.org/10.34025/2310-8185-2025-2.98.02

• Дьяченко О. Стратегічні пріоритети державної політики України у сфері деокупації, реінтеграції та відновлення територій. Актуальні питання у сучасній науці. Серія «Державне управління», №10(40), 243-253 https://doi.org/10.52058/2786-6300-2025-10(40)-243-253

• Дьяченко О., Тирусь Б. Захист державних електронних інформаційних ресурсів як складова національної безпеки України. Успіхи і досягнення у науці, 10(20), 453-463 https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-10(20)-453-463

• Музика Ю. Д. Гендерна рівність як механізм забезпечення сталого розвитку системи публічного управління територіальних громад. Інвестиції: практика та досвід. 2025. № 8. С. 210–214. https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.8.210

• Задорожний В., Тирусь Б., Музика Ю. Публічне управління в умовах кризи: стратегічне планування та прийняття рішень. Наукові перспективи (Naukovì perspektivi). 2025. № 6(60). https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-6(60)-154-167

• Лазебна І.В. Лазебна І. В. Публічні комунікації як інструмент антикорупційної політики в державному управлінні. Інвестиції: практика та досвід. № 10, 2025 р. С. 231–235. https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.10.231

• Лазебна І. В. Механізми забезпечення прозорості в публічних комунікаціях. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2025. № 6. http://doi.org/10.32702/2307-2156.2025.6.6

• Лазебна І. В. Інтегрована система публічного управління адаптацією ветеранів у воєнний період. Інвестиції: практика та досвід. № 17, 2025. С. 316-320. https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.17.316

• Лазебна І., Тимощук Л., Власенко Т. Аналіз законодавчих ініціатив щодо вдосконалення управління комунальним майном в Україні. Успіхи і досягнення у науці. Серія «Управління та адміністрування». 2025. № 9. https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-9(19)-882-899

• Гончарук В., Шинькович А., Ткаченко С. Вплив антикорупційних реформ на публічне управління в Україні. Публічне управління і політика, (2025). (1 (5)), 1-10. https://doi.org/10.70651/3041-2498/2025.1.01

• Шинькович А. В. Міжнародні стандарти розвитку громадянського суспільства: імплементація в українських реаліях. Державне управління: удосконалення та розвиток. № 7 (2025). http://doi.org/10.32702/2307-2156.2025.7.13

• Динник І.П. Цифровий парламент: можливості та виклики для роботи народних депутатів в умовах війни. Науковий вісник Вінницької академії безперервної освіти. Серія «Екологія. Публічне управління та адміністрування». Одеса: Видавничий дім «Гельветика», 2025. № 1 (7). С. 80-84. https://doi.org/10.32782/2786-5681-2025-1.09

• Динник І.П. Публічне управління якістю надання адміністративних послуг. «Держава та регіони. Серія: Публічне управління і адміністрування» № 1, 2025. С. 42-47. https://doi.org/10.32782/1813-3401.2025.1.6

• Динник І.П. Комунікативна взаємодія парламенту та громадськості для післявоєнного відновлення України. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2025. № 4. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/6150 http://doi.org/10.32702/2307-2156.2025.4.13

• Динник І.П. Комунікативна взаємодія органів публічної влади з громадськістю в умовах цифровізації. Інвестиції: практика та досвід. № 10, 2025 р. С. 226–230. https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.10.226

• Динник І.П., Шинькович А.В. Самоорганізація населення як інструмент підвищення місцевої демократії. Інвестиції: практика та досвід. № 14, 2025 р. С. 279–284. https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.14.279

• Динник І.П., Щур Ю.М. Smart-спеціалізація як інструмент активізації розвитку регіонів України в умовах воєнного стану та повоєнного відновлення. Державне управління: удосконалення та розвиток. № 8, 2025. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/7255 https://doi.org/10.32702/2307-

2156.2025.8.18%20

• Динник І.П. Цифрова взаємодія влади та громадськості: нові формати комунікації та участі. Інвестиції: практика та досвід. № 16, 2025 р. С. 312-316. https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.16.312

• Ільїна А.О. Інвестиції як інструмент нагромадження людського капіталу. Наука і техніка сьогодні. Серія: Економіка. 2025. № 1(42). С. 305–320. https://doi.org/10.52058/2786-6025-2025-1(42)-305-320

• Ільїна А.О. Система управління людським капіталом: удосконалення та розвиток. Суспільство та національні інтереси. Серія: Публічне управління та адміністрування. 2025. № 2(10). С. 615–637. https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-2(10)-615-637

• Ільїна А.О. Інновації як інструмент модернізації національної інноваційної системи. Наукові інновації та передові технології. Серія: Економіка. 2025. № 2(42). С. 894–909. https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-2(42)-894-909

• Ільїна А.О. Штучний інтелект в органах публічної влади як шлях до формування інноваційних інститутів. Наукові перспективи. Серія: Економіка. 2025. № 2(56). С. 283–847. https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-2(56)-823-847

• Ільїна А.О. Рейтингове управління розвитком людського капіталу в Україні. Успіхи і досягнення у науці. Серія: Соціальні та поведінкові науки. 2025. № 2(12). С. 925–960. https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-2(12)-925-960

• Ільїна А.О. Human Capital, Innovation and Education: International Experience for Ukraine. Наукові перспективи. Серія: Економіка. 2025. No. 8(62). С. 402–436. https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-8(62)-402-436

• Ільїна А.О. Human Capital in the System of Innovative Design of Special (Free) Economic Zones. Національні інтереси України. 2025. No 9(14). С. 752–771. https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-9(14)-752-771

• Ільїна А.О. State Financial and Informational Support for Innovative Development of Human Capital in Ukraine. Успіхи і досягнення у науці. Серія: Управління та адміністрування. 2025. № 9(19). С. 264–282. https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-9(19)-264-282

• Ільїна А.О. Special Fund as a Driver of National Innovation System Development. Наука і техніка сьогодні. Серія: Економіка. 2025. № 9(50). С. 276–296. https://doi.org/10.52058/2786-6025-2025-9(50)-276-296 1,53

• Ільїна А.О. Інвестиційна оцінка людського капіталу у національній інноваційній системі. Scientia Fructuosa. Прийнято до друку 21.10.2025. Публікація онлайн 16.12.2025. 1,58

X. Заключні відомості

Керівник юридичної особи

Мазаракі Анатолій Антонович
д.е.н., 08.00.03

Перелік осіб-виконавців

Євсюкова Оксана Володимирівна
(д. держ. упр., доц., 25.00.02)

Ільїна Анастасія Олександрівна
(к. е. н., доц., 08.00.05)

Бойко Людмила Володимирівна
(аспірант)

Бондар Віта Олександрівна
(аспірант)

Головня Юлія Ігорівна
(к. е. н., доц., 08.00.03)

Гібкін Кирило Романович
(аспірант)

Динник Ірина Петрівна
(к. держ.упр., 25.00.02)

Дьяченко Ольга Володимирівна
(к. е. н., доц., 08.00.04)

Залізнюк Вікторія Петрівна
(д. держ. упр., професор, 25.00.02)

Лазебна Ірина Василівна
(к. е. н., доц., 08.00.05)

Музика Юлія Дмитрівна
(к. держ.упр., доц., 25.00.02)

Плаксун Антон Олександрович
(аспірант)

Приліпко Сергій Михайлович
(д. держ. упр., доц., 25.00.02)

Відповідальний за підготовку облікових документів

Олена Птуха

Телефон

38096-151-08-30

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є відповідальним за реєстрацію наукової діяльності

Юрченко Тетяна Анатоліївна