

# Облікова картка ДіР



## I. Загальні відомості

**Державний обліковий номер:** 0225U003994

**Державний реєстраційний номер:** 0125U002939

**Особливі позначки:** відкрита

**Дата реєстрації:** 14-10-2025

## II. Етап виконання ДіР

**Номер етапу:** 1

**Назва етапу:** Адаптивне стратегічне управління торговельними підприємствами в умовах сучасних викликів

**Початок етапу:** 06.2025

**Закінчення етапу:** 07.2025

**Вид звітного документа:** Остаточний звіт

## III. Відомості про виконавця ДіР

**Повне найменування юридичної особи (або ПІБ фізичної особи):** Центральноукраїнський національний технічний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 02070950

**Місцезнаходження:** просп. Університетський, буд. 8, м. Кропивницький, Кропивницький р-н., Кіровоградська обл., 25006, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Розмір організації:**

**Телефон:** 380522559266

## IV. Відомості про співвиконавців ДіР

## V. Відомості про замовника ДіР

**Повне найменування юридичної особи (або ПІБ фізичної особи):** Товариство з обмеженою відповідальністю «МПС Солар Парк 1»

**Код за ЄДРПОУ:** 45470646

**Місцезнаходження:** Вул. Гузара Любомира, 64а, м. Кропивницький, Кропивницький р-н., Кіровоградська обл., 25009, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Розмір організації:**

**Телефон:** 380675212182

## VI. Джерела, напрями та обсяги фінансування ДіР

**Підстава для проведення ДіР:** 52 - договір з вітчизняною організацією (органами місцевої ради, фондом, асоціацією, концерном тощо)

**Напрямок фінансування:** 2.2 - прикладні дослідження і розробки

### Джерела фінансування

**7722 - кошти підприємств, установ, організацій України**

|                                                         |
|---------------------------------------------------------|
| <b>Фактичний обсяг фінансування (тис. грн.):</b> 30.000 |
|---------------------------------------------------------|

## **VII. Відомості про ДіР**

### **Назва роботи українською:**

Адаптивне стратегічне управління торговельними підприємствами в умовах сучасних викликів

### **Назва роботи англійською:**

Adaptive strategic management of commercial enterprises in the face of modern challenges

### **Реферат українською:**

Об'єкт дослідження: процес адаптивного стратегічного управління торговельними підприємствами в умовах сучасних викликів. Дослідження, проведене в рамках НДР, розглядає актуальні проблеми, з якими стикаються торговельні підприємства України в умовах війни та економічної нестабільності. Метою науково-дослідної роботи є: розробка концепції та визначення механізмів адаптивного стратегічного управління, які враховують сучасні виклики та спрямовані на підвищення стійкості й життєздатності торговельних підприємств. В ході виконання науково-дослідної роботи ідентифіковано ряд викликів, серед яких економічна нестабільність, втрата частини торговельних об'єктів, обмеження фінансових ресурсів, руйнація інфраструктури, зміна споживчих пріоритетів та кіберзагрози. Розглянуто зміни в споживчій поведінці, які вимагають від підприємств адаптації асортименту та впровадження нових сервісів, зокрема у контексті економії та цінності зручності. Наведено стратегічні аспекти адаптивного управління, такі як сценарне планування, гнучкість цілей, децентралізація управління та інтеграція цифрових технологій. Представлено методологічний підхід до формування адаптивного стратегічного управління, який передбачає не лише врахування специфіки діяльності торговельних підприємств України в умовах воєнного стану, але й виступає універсальним інструментом для всієї системи адаптивного стратегічного управління. За результатами такого підходу виокремлено стратегічні напрями адаптації торговельних підприємств до змінного середовища та трансформації викликів у можливості для підвищення їхньої стійкості й життєздатності. Наведено рекомендації щодо розвитку адаптивного стратегічного управління торговельних підприємств з урахуванням змін поведінки споживачів.

### **Реферат англійською:**

Object of research: the process of adaptive strategic management of trade enterprises in the conditions of modern challenges. The research conducted within the framework of the R&D considers the current problems faced by Ukrainian trade enterprises in conditions of war and economic instability. The purpose of the research work is: to develop a concept and determine mechanisms for adaptive strategic management that take into account modern challenges and are aimed at increasing the stability and viability of trade enterprises. During the research work, a number of challenges were identified, including economic instability, loss of part of trade facilities, limitations of financial resources, destruction of infrastructure, changing consumer priorities and cyber threats. Changes in consumer behavior are considered, which require enterprises to adapt their assortment and implement new services, in particular in the context of savings and the value of convenience. Strategic aspects of adaptive management are presented, such as scenario planning, flexibility of goals, decentralization of management and integration of digital technologies. A methodological approach to the formation of adaptive strategic management is presented, which involves not only taking into account the specifics of the activities of Ukrainian trade enterprises under martial law, but also acts as a universal tool for the entire system of adaptive strategic management. Based on the results of this approach, strategic directions for the adaptation of trade enterprises to a changing environment and the transformation of challenges into opportunities for increasing their resilience and viability are identified. Recommendations are given for the development of adaptive strategic management of trade enterprises, taking into account changes in consumer behavior.

**Індекс УДК:** 339.1; 338.46:339.1, 339.1; 338.46:339.1

**Коди тематичних рубрик:**06.71.15

**Керівники роботи**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:** Жовновач Руслана Іванівна

**Науковий ступінь:** д. е. н.

**Вчене звання:** професор

**Ідентифікатор ORCID ID:**

**Додаткова інформація:**

## **VIII. Наукова (науково-технічна) продукція (НТП)**

**Назва НТП українською:** Науково-методичні рекомендації щодо перспективних напрямів розвитку адаптивного стратегічного управління торговельних підприємств в умовах сучасних викликів.

**Назва НТП англійською:** Scientific and methodological recommendations on promising areas of development of adaptive strategic management of commercial enterprises in the face of modern challenges

**НТП, яку передбачалося створити:** Створено

**Причини, через які НТП не було створено:**

**Отримані результати:** Методичні документи

**Галузь застосування:** Управління торговельними підприємствами з виробництва електроенергії

**Реєстраційний номер картки технології:**

**Опис НТП:** Науково-методичні рекомендації містять розроблену Концепцію; визначені перспективні напрями формулювання стратегічних цілей та механізми розвитку адаптивного стратегічного управління торговельними підприємствами в умовах сучасних викликів. Мають універсальне значення для усієї системи адаптивного стратегічного управління та сприяють трансформації викликів у можливості для підвищення стійкості й життєздатності торговельних підприємств

**Соціально-економічна спрямованість НТП:** Інше (Підвищення стійкості й життєздатності торговельних підприємств)

**Вплив НТП на довкілля:**

**Впровадження НТП:** Впроваджено

**Практична реалізація НТП**

**Початок етапу:** 06.2025

**Закінчення етапу:** 07.2025

**Споживачі продукції:** Торговельні підприємствами з виробництва електроенергії

**Перспективні ринки:** Україна

**Характер співробітництва з інвестором**

**Потрібний обсяг інвестицій, тис. грн.:**

**Права, що надаються інвестору після завершення роботи:**

**Наявність бізнес-плану:**

**Техніко-економічне обґрунтування:**

**Потенціальний обсяг продажу, тис. грн.:**

**Очікуваний термін окупності (років):**

**Додаткова інформація:**

## **IX. Бібліографічний опис**

Звіт про виконання науково-дослідної роботи «Адаптивне стратегічне управління торговельними підприємствами в умовах сучасних викликів»/ Жовновач Р.І., Іванов А.З./Кропивницький: ЦНТУ.-2025.-38с.

## **Х. Заключні відомості**

**Керівник юридичної особи**

Тихий Андрій Анатолійович

к. т. н., 05.02.04

**Перелік осіб-виконавців**

Іванов Андрій Заалович

(аспірант)

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

Будулатій Ася Борисівна

**Телефон**

0661439118

**Реєстратор**

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна