

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U004605

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 14-08-2026

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Лобок Євген Анатолійович

2. Yevhen A. Lobok

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0006-9841-1132

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Менеджмент

Дата захисту: 04-09-2026

Спеціальність за освітою: Менеджмент

Місце роботи здобувача: Організація відсутня

Код за ЄДРПОУ: 0000000000

Місцезнаходження: 00000, Київ, 00000, Україна

Форма власності: Змішана

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 16539

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет будівництва і архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02070909

Місцезнаходження: проспект Повітряних сил, Київ, 03037, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет будівництва і архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02070909

Місцезнаходження: проспект Повітряних сил, Київ, 03037, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 28.23.24, 28.21, 28.23

Тема дисертації:

1. Менеджмент інноваційних проєктів та продуктів на основі застосувань штучного інтелекту у турбулентному оточенні
2. Management of innovative projects and products based on applications of artificial intelligence in a turbulent environment

Реферат/анотація:

1. У сучасних умовах турбулентності, які характеризуються швидкими змінами, високою конкуренцією та невизначеністю, управління інноваційними проєктами та продуктами стає ключовим фактором успіху для відновлення України. Штучний інтелект (ШІ) відіграє важливу роль у забезпеченні ефективності та адаптивності таких проєктів. Сучасне бізнес-середовище характеризується динамічними змінами, нестабільністю та високою конкуренцією. Це вимагає нових підходів до управління проєктами, зокрема використання ШІ для прогнозування ризиків та оптимізації ресурсів. Цифрова трансформація драйвером впровадження ШІ, який стає ключовим інструментом для трансформації традиційних бізнес-моделей у інноваційні та адаптивні. Він дозволяє автоматизувати процеси, аналізувати великі обсяги даних та приймати

обґрунтовані рішення в умовах невизначеності. Використання ШІ у проектному менеджменті дозволяє підприємствам досягати конкурентних переваг через оптимізацію витрат, підвищення якості продуктів та прискорення виведення новинок на ринок. Основними напрямками досліджень є інноваційні екосистеми, прогнозування ризиків, оптимізація ресурсів, динамічне планування, етичні аспекти та управління командами інноваційних проєктів. ШІ сприяє створенню інноваційних екосистем, де різні учасники (підприємства, стартапи, дослідницькі інститути) співпрацюють для створення нових продуктів та технологій. У турбулентному середовищі такі екосистеми стають важливими для забезпечення стабільності та розвитку. Управління інноваційними проєктами та продуктами на основі ШІ є стратегічно важливим для підприємств у турбулентному середовищі. Воно дозволяє забезпечити ефективність, адаптивність та конкурентоспроможність. ШІ дозволяє автоматизувати процес прогнозування ризиків за допомогою алгоритмів машинного навчання. Це забезпечує більш точні та надійні прогнози, що допомагає уникнути непередбачуваних ситуацій. У турбулентному середовищі такі можливості стають особливо важливими, оскільки дозволяють швидко адаптуватися до змін. ШІ аналізує великі обсяги даних для розробки оптимальних стратегій розподілу ресурсів та управління створенням інноваційних продуктів. Це включає фінансові, людські та технічні ресурси. Умови турбулентності вимагають гнучкості у використанні ресурсів, що робить ШІ незамінним інструментом. Традиційні методи планування часто не справляються із швидкими змінами. ШІ дозволяє здійснювати динамічне планування на основі аналізу змінних умов та даних. Це особливо актуально для інноваційних проєктів, де необхідно швидко реагувати на нові виклики. Використання ШІ у проектному менеджменті вимагає врахування етичних аспектів, таких як прозорість алгоритмів та захист даних. Крім того, ШІ може допомагати у керуванні командами, зокрема через аналіз емоційного стану співробітників та оптимізацію комунікацій. Майбутні дослідження мають зосередитися на інтеграції ШІ з гнучкими методологіями управління проєктами (наприклад, Agile, Scrum) та розробці нових інструментів для роботи в умовах високої невизначеності. Проведений аналіз підкреслює важливість використання ШІ у менеджменті інноваційних проєктів та продуктів, особливо в умовах турбулентності. Дослідження в цій галузі продовжують розвиватися, що відкриває нові можливості для бізнесу та суспільства.

2. In modern conditions of turbulence, characterized by rapid changes, high competition and uncertainty, management of innovative projects and products becomes a key success factor for the recovery of Ukraine. Artificial intelligence (AI) plays an important role in ensuring the efficiency and adaptability of such projects. The modern business environment is characterized by dynamic changes, instability and high competition. This requires new approaches to project management, in particular the use of AI for risk forecasting and resource optimization. Digital transformation is a driver of AI implementation, which is becoming a key tool for transforming traditional business models into innovative and adaptive ones. It allows you to automate processes, analyze large amounts of data, and make informed decisions in conditions of uncertainty. Using AI in project management allows enterprises to achieve competitive advantages through cost optimization, improving product quality, and accelerating the introduction of new products to the market. The main areas of research are innovation ecosystems, risk forecasting, resource optimization, dynamic planning, ethical aspects, and management of innovation project teams. AI contributes to the creation of innovation ecosystems, where various participants (enterprises, startups, research institutes) collaborate to create new products and technologies. In a turbulent environment, such ecosystems become important for ensuring stability and development. Management of innovation projects and products based on AI is strategically important for enterprises in a turbulent environment. It allows you to ensure efficiency, adaptability, and competitiveness. AI allows you to automate the process of risk forecasting using machine learning algorithms. This provides more accurate and reliable forecasts, which helps to avoid unforeseen situations. In a turbulent environment, such capabilities become especially important, as they allow you to quickly adapt to changes. AI analyzes large amounts of data to develop optimal resource allocation strategies and manage the creation of innovative products. This includes financial, human and technical resources. Turbulent conditions require flexibility in the use of resources, which makes AI an indispensable tool. Traditional planning methods often cannot cope with rapid changes. AI allows for dynamic planning based on the analysis of changing conditions

and data. This is especially important for innovative projects, where it is necessary to respond quickly to new challenges. The use of AI in project management requires taking into account ethical aspects, such as algorithm transparency and data protection. In addition, AI can help in managing teams, in particular by analyzing the emotional state of employees and optimizing communications. Future research should focus on integrating AI with agile project management methodologies (e.g. Agile, Scrum) and developing new tools for working in high uncertainty environments. The analysis highlights the importance of using AI in the management of innovative projects and products, especially in turbulent environments. Research in this area continues to develop, which opens up new opportunities for business and society.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Інформаційні та комунікаційні технології

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Розвиток сучасних інформаційних, комунікаційних технологій, робототехніки

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- Бушуев Д. А., Лобок Є. А. Систематичний підхід у створенні інноваційних проєктів і продуктів на основі застосувань штучного інтелекту. Управління розвитком складних систем. Київ, 2025. № 61. С. 35 – 41,
- Бушуев, С., Бушуєва, Н., Лобок, Є. і Мурованський, Г. (2025) «Менеджмент інноваційних проєктів на основі застосувань штучного інтелекту у турбулентному оточенні», СУЧАСНИЙ СТАН НАУКОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ ТА ТЕХНОЛОГІЙ В ПРОМИСЛОВОСТІ, (2(32), с.168–176.
- BUSHUYEV, S. BUSHUYEVA, N. LOBOK, Y. & MUROVANSKY, H. Readiness for successful management of innovation projects. Transfer of Innovative Technologies, 8(1).
- 4. Bushueva, N., Lobok, Y., & Murovansky, G. (2025). Management of innovative projects and products in the conditions of digitalization and turbulent environment. Environmental Safety and Natural Resources, 54(2), 101–109.
- Bushuyev, Sergey, Bushuyeva, Natalia; Pusiichuk, Andrii; Bushuiev, Denis; Lobok, Yevgen. Reasoning Mechanism in Multimodal AI Models based on the TRIZ Principles. International Journal of Computing. V 24, N 1, С. 52 - 61. 2025. (Scopus) (Q3)
- Natalia Bushuyeva, Yevhen Lobok, Gleb Murovansky. Evolving Competencies in Project Management Amid the Exponential Rise of AGI. IT Project Management 2025, 6th International Workshop IT Project Management (ITPM 2025) Kyiv, 2025., pp.48-58 (Scopus)
- 3. Бушуєва Н. С., Лобок Є. А., Лященко Т. О. Оцінка рівня креативності мультимодальної системи ШІ для управління інноваціями в турбулентному середовищі. Управління розвитком складних систем. Київ, 2025. № 62. С. 6 – 11, dx.doi.org\10.32347/2412-9933.2025.62.6-11.
- 1. Bushuyeva Natalia, Lobok Yevgen, ENHANCING CREATIVITY IN MULTIMODAL AI SYSTEMS. Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансфер технологій : зб. наук. пр. VII Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (27–28 берез. 2025 р.) Електрон. вид. – Дніпро : УДУНТ с. 29- 35. DOI 10.15802/978-617-8314-50-7
- 2. Лобок Є.А. Обґрунтування критеріїв вибору та оцінки ефективності проєктів та продуктів на основі ШІ, XXII міжнародна конференція, Штучний інтелект і управління преєктами післявоєнної відбудови України, тези доповідей. с. 168-172
- Bushuyev, O. Ilin, A. Puziichuk, J. Tykchonovych, Y. Lobok DEVELOPMENT OF INNOVATION-INVESTMENT POLICY FOR REGIONAL DEVELOPMENT PROJECTS. Integrated strategic management, portfolio, program, and project management: abstracts of the XV International Scientific and Practical Conference «Integrated Strategic Management, Portfolio, Program, and Project Management», 11-12 February 2025 / edited by Prof.

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами:

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Бушуєва Наталія Сергіївна

2. Natalia S. Bushuieva

Кваліфікація: д. т. н., професор, 05.13.22

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-4969-7879

Додаткова інформація: <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57201367823>;

<https://www.webofscience.com/wos/author/record/62736043>;

<https://scholar.google.com/citations?hl=uk&user=Q23e0B4AAAAJ>

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет будівництва і архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02070909

Місцезнаходження: проспект Повітряних сил, Київ, 03037, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Кобилкін Дмитро Сергійович

2. Dmytro S. Kobylkin

Кваліфікація: д. т. н., доц., 05.13.22

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-2848-3572

Додаткова інформація: <https://scholar.google.com.ua/citations?user=obQ1xBwAAAAJ&hl=uk&oi=sra>;

<https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57205439227>;

<https://www.webofscience.com/wos/author/record/C-8299-2017>

Повне найменування юридичної особи: Львівський державний університет безпеки життєдіяльності

Код за ЄДРПОУ: 08571340

Місцезнаходження: вул. Клепарівська, Львів, 79007, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Державна служба України з надзвичайних ситуацій

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Терейковський Ігор Анатолійович

2. Ihor A. Tereikovskiy

Кваліфікація: д. т. н., професор

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-4621-9668

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний технічний університет України "Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського"

Код за ЄДРПОУ: 02070921

Місцезнаходження: проспект Берестейський, Київ, 03056, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Бойко Євгенія Григорівна

2. Yevheniia H. Boyko

Кваліфікація: к. т. н., доц., 05.13.22

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-2000-4258

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет будівництва і архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02070909

Місцезнаходження: проспект Повітряних сил, Київ, 03037, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Заприво́да Алі́на Анато́ліївна
2. Alina Zapryvoda

Кваліфікація: д.філософ, доц., 073

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-0161-623X

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет будівництва і архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02070909

Місцезнаходження: проспект Повітряних сил, Київ, 03037, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Веренич Олена Володимирівна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Веренич Олена Володимирівна

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Кочерга Олена Миколаївна

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна