

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U003617

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 15-07-2026

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Ващиленко Артем Миколайович

2. Artem Vashchylenko

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0002-3501-9222

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Менеджмент

Дата захисту: 10-08-2026

Спеціальність за освітою: Менеджмент організацій

Місце роботи здобувача: Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова

Код за ЄДРПОУ: 02066753

Місцезнаходження: проспект Героїв України, Миколаїв, Миколаївський р-н., 54007, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: 04ymc1w90

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 15782

Повне найменування юридичної особи: Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова

Код за ЄДРПОУ: 02066753

Місцезнаходження: проспект Героїв України, Миколаїв, Миколаївський р-н., 54007, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: 04ymc1w90

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова

Код за ЄДРПОУ: 02066753

Місцезнаходження: проспект Героїв України, Миколаїв, Миколаївський р-н., 54007, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: 04ymc1w90

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06.52.17, 06.56.21, 06.56.41, 06.71.02

Тема дисертації:

1. Організаційно-управлінські механізми інноваційного відновлення регіональних бізнес-процесів в умовах глобальних викликів та загроз
2. Organizational and management mechanisms of innovative restoration of regional business processes in the context of global challenges and threats.

Реферат/анотація:

1. Сучасний етап розвитку світової та національної економіки характеризується безпрецедентним рівнем турбулентності, зумовленим комплексом глобальних викликів та загроз. Посилення геополітичної нестабільності, руйнування традиційних логістичних ланцюгів, макроекономічні коливання та стрімке розгортання четвертої промислової революції (Industry 4.0) вимагають докорінної перебудови підходів до управління економічними системами на мезорівні. У цьому контексті особливої актуальності набуває проблема інноваційного відновлення регіональних бізнес-процесів, які виступають основою формування життєздатності та конкурентоспроможності територіальних громад і держави в цілому. Дисертаційна робота присвячена обґрунтуванню теоретико-методичних засад і розробці організаційно-управлінських механізмів

інноваційного відновлення регіональних бізнес-процесів в умовах глобальних викликів та загроз. Головний акцент дослідження зміщено на формування адаптивних спроможностей суб'єктів господарювання та розробку інструментарію, що дозволяє не лише нівелювати деструктивний вплив зовнішнього середовища, а й забезпечувати довгостроковий сталий розвиток на базі інноваційних трансформацій. У межах дослідження детально розкрито сутність організаційно-управлінських механізмів відновлення регіональних бізнес-процесів та здійснено ґрунтовний аналіз суміжного поняття «організаційно-економічний механізм». Встановлено, що традиційні підходи часто обмежують це поняття лише набором статичних економічних важелів. Натомість організаційно-управлінський механізм інноваційного відновлення регіональних бізнес-процесів запропоновано розглядати як складну, динамічну систему взаємодії органів державної та місцевої влади, бізнес-структур, а також наукових і освітніх інституцій (модель «Потрійної спіралі»). Цей механізм через синергетичне поєднання адаптивних методів менеджменту та сучасних цифрових інструментів забезпечує ефективну трансформацію наявного інноваційного потенціалу регіону в реальні економічні та фінансові результати. Ключовою функцією механізму є мінімізація впливу глобальних загроз шляхом гнучкого переформатування внутрішніх операційних та стратегічних процесів підприємств під мінливі запити ринку. Для побудови комплексної, об'єктивної методики оцінювання стану та динаміки розвитку бізнес-процесів у роботі обґрунтовано необхідність застосування багатокритеріальної системи індикаторів. Сформований методичний інструментарій інтегрує три ключові групи показників: часові (швидкість адаптації, тривалість операційного циклу), вартісні (витратомісткість, рентабельність інновацій, додана вартість) та якісні (рівень цифровізації, гнучкість процесів, задоволеність клієнтів). Це дозволяє трансформувати розрізнені первинні дані у стратегічну інформацію, необхідну для прийняття обґрунтованих управлінських рішень на рівні регіонального менеджменту. Для формалізації та якісної інтерпретації отриманих розрахункових значень у дисертації адаптовано шкалу бажаності Е. Харрінгтона. Завдяки переведенню кількісних індикаторів у безрозмірні лінгвістичні оцінки (від 0 до 1) забезпечується високий рівень об'єктивності аналізу. Окрему увагу в роботі приділено дослідженню сучасних тенденцій цифровізації та їхнього безпосереднього впливу на архітектуру інноваційного відновлення регіональних бізнес-процесів. У рамках дисертаційного дослідження було проведено глибокий аналіз розвитку цифрових державних послуг та суміжних секторів економіки України за період 2020–2024 рр. Результати аналізу виявили унікальні структурні зрушення. Зокрема, статистичні дані зафіксували аномальний стрибок у 2022 році у сфері електронної комерції, частка якої зросла на 5,9% порівняно з попереднім періодом, попри надскладні безпекові та макроекономічні умови. Емпірично доведено, що впровадження інструментів e-commerce та залучення цифрових каналів продажу стали ключовими, а подекуди й єдиними ефективними засобами виживання для сектору малого та середнього бізнесу (МСБ). В умовах активних бойових дій, масштабних міграційних процесів та руйнування фізичної інфраструктури, саме цифрова трансформація дозволила МСБ зберегти клієнтську базу, реструктуризувати операційну діяльність, забезпечити релокацію бізнес-процесів у віртуальний простір та підтримати загальну економічну стійкість регіональних систем. Наукова новизна та практична значущість отриманих результатів полягають у формуванні цілісної методологічної платформи для управління інноваційним відновленням економічних систем на регіональному рівні.

2. The current stage of development of the global and national economies is characterized by an unprecedented level of turbulence caused by a complex of global challenges and threats. The escalation of geopolitical instability, disruption of traditional logistics chains, macroeconomic fluctuations, and the rapid deployment of the Fourth Industrial Revolution (Industry 4.0) necessitate a radical restructuring of approaches to managing economic systems at the meso-level. In this context, the problem of innovative recovery of regional business processes, which serve as the foundation for the viability and competitiveness of territorial communities and the state as a whole, becomes particularly relevant. The dissertation research is dedicated to substantiating the theoretical and methodical foundations, as well as developing organizational and managerial mechanisms for the innovative recovery of regional business processes under conditions of global challenges and threats. The main focus of the study is shifted toward forming the adaptive capabilities of economic entities and developing a toolkit that allows not only for mitigating the destructive impact of the external environment but also for ensuring long-term

sustainable development based on innovative transformations. Within the framework of the study, the essence of organizational and managerial mechanisms for the recovery of regional business processes is disclosed in detail, and a thorough analysis of the related concept of "organizational and economic mechanism" is conducted. It has been established that traditional approaches often limit this concept to a mere set of static economic levers. Instead, it is proposed to view the organizational and managerial mechanism of innovative recovery of regional business processes as a complex, dynamic system of interaction between state and local authorities, business structures, as well as scientific and educational institutions (the "Triple Helix" model). Through a synergetic combination of adaptive management methods and modern digital tools, this mechanism ensures the effective transformation of the region's existing innovative potential into tangible economic and financial results. A key function of the mechanism is to minimize the impact of global threats by flexibly reformatting the internal operational and strategic processes of enterprises to meet changing market demands. To construct a comprehensive, objective methodology for assessing the state and dynamics of business process development, the study substantiates the necessity of applying a multi-criteria system of indicators. The developed methodological toolkit integrates three key groups of indicators: temporal (adaptation speed, duration of the operational cycle), value-based (cost intensity, profitability of innovations, added value), and qualitative (level of digitalization, process flexibility, customer satisfaction). This allows for the transformation of fragmented primary data into strategic information essential for making well-founded managerial decisions at the level of regional management. For the formalization and qualitative interpretation of the calculated values, E. Harrington's desirability scale was adapted in the dissertation. By converting quantitative indicators into dimensionless linguistic evaluations (ranging from 0 to 1), a high level of analytical objectivity is ensured. Special attention in the study is paid to researching current digitalization trends and their direct impact on the architecture of the innovative recovery of regional business processes. Within the framework of the dissertation research, a deep analysis of the development of digital government services and related sectors of Ukraine's economy was conducted from 2020 to 2024. The results of the analysis revealed unique structural shifts. In particular, statistical data recorded an anomalous jump in the e-commerce sector in 2022, with its share increasing by 5.9% compared to the previous period, despite extremely difficult security and macroeconomic conditions. It has been empirically proven that the implementation of e-commerce tools and the engagement of digital sales channels became key, and in some cases, the only effective means of survival for the small and medium-sized business (SMB) sector. Under conditions of active hostilities, large-scale migration processes, and the destruction of physical infrastructure, it was digital transformation that allowed SMBs to preserve their customer base, restructure operational activities, relocate business processes to virtual space, and sustain the overall economic resilience of regional systems. The scientific novelty and practical significance of the obtained results lie in the formation of an integrated methodological platform for managing the innovative recovery of economic systems at the regional level.

Державний реєстраційний номер ДіР: 0126U002672

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- 1. Шалухіна В. В., Ляшенко В. М., Черкаський Г. І., Ващиленко А. М., Сумара А. О. Формування інноваційного потенціалу на макро-, мезо- та мікрорівнях в умовах цифровізації. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2023. Том 8. No 1. С. 41-46. DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2023-1-6>

- 2. Parsyak V., Zhukova O., Vashchylenko A. (2023). Ukraine's Blue Economy: Potential and Prospects for Integration Into the European Space. *Three Seas Economic Journal*, vol. 4, no. 1, pp. 58–63. DOI: <https://doi.org/10.30525/2661-5150/2023-1-7>
- 3. Парсяк В. Н., Жукова О. Ю., Ващиленко А. М. Ревіталізація суднобудівних підприємств в Україні: актуальні закордонні кейси. *Розвиток міста*. 2024. № 1. С. 82–90. DOI: <https://doi.org/10.32782/city-development.2024.1-11>
- 4. Ващиленко А. М., Шалухіна В. В., Черкаський Г. І., Михасько Т. Ю., Бездольний Д. С. Регіональне управління в умовах віртуалізації економіки: роль у інноваційному відновленні, принципи та проблеми. *Актуальні проблеми інноваційної економіки та права*. 2025. № 4. С. 32–37. DOI: <https://doi.org/10.36887/2524-0455-2025-4-8>
- 5. Vashchylenko A. Innovative Renewal of Regional Business Processes in the Context of Global Challenges: Organizational, Economic, Management Features and Mechanisms. *SOCIAL DEVELOPMENT: Economic and Legal Issues*. 2026. No 16. DOI: <https://doi.org/10.70651/3083-6018/2026.4.10>
- 6. Ващиленко А. М. Відновлення підприємницького потенціалу Миколаївської області в умовах глобальних загроз: аналіз стартових умов та організаційні важелі впливу. *Інвестиції: практика та досвід*. 2026. No 10. С. 508–515. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2026.10.508>
- 7. Парсяк В. Н., Ващиленко А. М., Жукова О. Ю. Кластери в промисловості: етимологічні витoki та економічний зміст. *Інновації у суднобудуванні та океанотехніці: матеріали XII Міжнародної науково-практичної конференції (м. Миколаїв, 30.09–01.10. 2021 р.)*. Миколаїв: НУК, 2021. С. 504–507.
- 8. Мураховська Л. П., Шалухіна В. В., Ващиленко А. М. Регіональне управління в умовах викликів і загроз. *Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики: матеріали VII Міжнародної науково-практичної конференції (м. Полтава, 18 травня 2023 р.)*. Полтава: ПДАУ, 2023. С. 210–212.
- 9. Бездольний Д. С., Антоненко А. А., Сумара А. О., Ващиленко А. М. Управління проектами регіонального розвитку в умовах воєнного стану. *Сучасні інноваційно-інвестиційні механізми розвитку національної економіки в умовах євроінтеграції: матеріали X Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції (м. Полтава, 09 листопада 2023 р.)*. Полтава: Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка», 2023. С.48–50.
- 10. Парсяк В., Жукова О., Ващиленко А. Структура європейського суднобудівного ринку: уроки для повоєнної України. *Актуальні вектори відновлювальної трансформації економіки України: матеріали наукових економічних читань (м. Миколаїв, 30.11–01.12.2023 р.)*: у 2 т. Т. 1. Миколаїв: Іліон, 2023. С. 29–32.
- 11. Шалухіна В., Мураховська Л., Ващиленко А. Публічне управління в умовах воєнного стану. *Актуальні вектори відновлювальної трансформації економіки України: матеріали наукових економічних читань (м. Миколаїв, 30.11–01.12.2023 р.)*: у 2 т. Т. 1. Миколаїв: Іліон, 2023. С. 95–99.
- 12. Antonenko A. A., Bezdolny D. S., Shalukhina V. V., Vashchylenko A. M. Transformation of approaches to project management in the regions of Ukraine under decentralization. *Актуальні аспекти науково-технічного і соціально-економічного розвитку України: погляд молоді: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції молодих вчених і здобувачів вищої освіти (м. Первомайськ, 15 травня 2025 р.)*. Первомайськ, 2025.

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0126U002672

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Іртищева Інна Олександрівна
2. Inna O. Irtyshcheva

Кваліфікація: д.е.н., професор, 08.00.05

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова

Код за ЄДРПОУ: 02066753

Місцезнаходження: проспект Героїв України, Миколаїв, Миколаївський р-н., 54007, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: 04umc1w90

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Надточій Ірина Ігорівна
2. Iryna I. Nadtochiy

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-0693-8000

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Херсонський навчально-науковий інститут Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова

Код за ЄДРПОУ: 02067103

Місцезнаходження: пр. Ушакова, Херсон, 73003, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Бойко Євгенія Олександрівна
2. Yevgeniya BOYKO

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.06

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-1874-5433

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова

Код за ЄДРПОУ: 02066753

Місцезнаходження: проспект Героїв України, Миколаїв, Миколаївський р-н., 54007, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: 04umc1w90

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Ломовських Людмила Олександрівна

2. Lyudmila A. Lomovskikh

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Державний біотехнологічний університет

Код за ЄДРПОУ: 44234755

Місцезнаходження: вул. Алчевських, Харків, Харківський р-н., 61002, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Шапошніков Костянтин Сергійович

2. Kostiantyn Shaposhnykov

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-0640-9934

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Заклад вищої освіти «Університет трансформації майбутнього»

Код за ЄДРПОУ: 45630188

Місцезнаходження: вул. Ремісничка, Чернігів, Чернігівський р-н., 14000, Україна

Форма власності: Приватна/недержавна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради

Крамаренко Ірина Сергіївна

Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні

Крамаренко Ірина Сергіївна

Відповідальний за підготовку
облікових документів

Ващенко Артем Миколайович

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності



Юрченко Тетяна Анатоліївна