# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

**Державний обліковий номер:** 0825U003428

**Особливі позначки:** відкрита

**Дата реєстрації:** 13-08-2025

**Статус:** Запланована

**Реквізити наказу МОН / наказу закладу:**

## II. Відомості про здобувача

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Кульчицький Олесь Іванович
2. Oles I. Kulchytskyi

**Кваліфікація:**

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-0951-635

**Вид дисертації:** доктор філософії

**Аспірантура/Докторантура:** так

**Шифр наукової спеціальності:** 073

**Назва наукової спеціальності:** Менеджмент

**Галузь / галузі знань:** управління та адміністрування

**Освітньо-наукова програма зі спеціальності:** Менеджмент

**Дата захисту:** 25-08-2025

**Спеціальність за освітою:** Фінанси

**Місце роботи здобувача:** Організація відсутня

**Код за ЄДРПОУ:** 00000000

**Місцезнаходження:** ------, Київ, 00000, Україна

**Форма власності:** Змішана

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:**

## III. Відомості про організацію, де відбувся захист

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** PhD 9704

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет "Одеська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 43861328

**Місцезнаходження:** пр. Шевченка, буд. 1, Одеса, 65044, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет "Одеська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 43861328

**Місцезнаходження:** пр. Шевченка, буд. 1, Одеса, 65044, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## V. Відомості про дисертацію

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 82.15.23

### Тема дисертації:

1. Управління розвитком підприємства із застосуванням цифрових інноваційних послуг.

2. Enterprise development management through the application of digital innovative services.

### Реферат:

1. Дисертацію присвячено вирішенню актуального наукового завдання щодо розроблення теоретико-методичних підходів та сукупності рекомендацій щодо управління розвитком підприємства із застосуванням цифрових інноваційних послуг з врахуванням процесів цифровізації менеджменту та співпраці. Робоча гіпотеза дослідження полягає у необхідності врахувати у фокусі, процесах та організаційно-економічному механізмі управління розвитком підприємства із застосуванням цифрових інноваційних послуг для забезпечення стійкого розвитку та інтеграції в сучасні цифрові екосистеми процесів цифровізації менеджменту та співпраці, дозволяючи підприємствам ефективно адаптуватися до вимог Індустрії 4.0 та підвищувати свою конкурентоспроможність. У розділі 1 висвітлено теоретико-методичні засади управління розвитком підприємства шляхом розробки та впровадження інноваційної послуги. Визначено, що реалізація SMART підходів у системі управління підприємством сприяє ефективній адаптації до змінюваного бізнес-середовища. Обґрунтовано, що завдяки інтеграції цифрових технологій та створенню гнучких команд, що можуть оперативно реагувати на виклики, організації досягають високого рівня ефективності в

управлінських процесах та прийнятті рішень. Узагальнено теоретичні засади розробки інноваційних послуг в частині концепцій: а) інноваційної послуги та б) піраміди розумної спеціалізації та формування її термінології. Доведено, що удосконаленням концепції інноваційної послуги остання виходить за межі типової, а інноваційні послуги із застосуванням цифрових технологій формують нові комбінації цифрових та фізичних компонентів для створення нових ринкових пропозицій. У розділі 2 досліджено сучасний стан управління розвитком підприємства шляхом розробки та впровадження інноваційних послуг із застосуванням цифрових технологій. Встановлено, що на відміну від ЄС, в Україні не існує підходів до оцінки статистичних показників розвитку інноваційних послуг із застосуванням цифрових технологій. Типологізовано та проранжовано напрями розвитку Індустрії 4.0 в Україні. Це підтвердило припущення, що одним із найбільш перспективних напрямів, у якому Україна має реальні шанси посісти лідерські позиції на міжнародній арені, є створення нових програмних продуктів — розробка інноваційних послуг із застосуванням цифрових технологій. Обґрунтовано, що реалізація цього потенціалу потребує посиленої державної підтримки цифрових ініціатив, формування національної стратегії розвитку високотехнологічних секторів, а також створення інноваційних екосистем і сприятливих умов для кластеризації підприємств і цифровізації ключових галузей економіки. У розділі 3 наведене авторське бачення ключових компонент організаційно-економічного механізму управління розвитком підприємства із застосуванням інноваційних послуг, а також аналізування пілотних проєктів. Розроблено модель управління розвитком підприємства із застосуванням цифрових інноваційних послуг за протоколами менеджменту цифрової співпраці, яка враховує два об'єкти цифровізації – менеджмент та співпрацю. Модель змінює функціонал менеджменту, дозволяє поєднати традиційні підходи управління з інструментами цифрової трансформації, у переосмислюється роль держави в економіці – від класичного регулятора до активного фасилітатора цифрових інновацій, який не лише створює нормативні умови, а й ініціює партнерства між цифровими компаніями, розробниками програмного забезпечення та підприємствами Індустрії 4.0. Обґрунтовано, що під організаційно-економічним механізмом управління розвитком підприємства із застосуванням інноваційних послуг розуміється функціональна взаємодія елементів системи управління підприємства, що визначає порядок формування цілей спрямованих на визначення проблем споживачів, розробку інноваційних послуг в рамках гнучких ітераційних циклів та їх впровадження в рамках цифрової трансформації елементів системи управління підприємства, спонукаючи перехід до горизонтальної мережевої організаційної ієрархії. Запропоновано методичні підходи до розробки інноваційних послуг із застосуванням цифрових технологій. Здійснено параметричний аналіз двох пілотних цифрових проєктів, за результатами якого отримано потужну аргументацію на користь розроблених ключових компонент організаційно-економічного механізму та методичних підходів до управління розвитком підприємства із застосуванням цифрових інноваційних послуг. Апробація розробленого методично-аналітичного інструментарію довела його реальний характер, а проведене дослідження підтвердило робочу гіпотезу дисертації.

2. The dissertation is devoted to solving the current scientific task of developing theoretical and methodological approaches and a set of recommendations for managing enterprise development through the use of digital innovative services, taking into account the processes of digitalization of management and collaboration. The working hypothesis of the research lies in the necessity to focus on, integrate into processes, and incorporate into the organizational and economic mechanism of enterprise development management the use of digital innovative services, ensuring sustainable development and integration into modern digital ecosystems of management and collaboration processes. This approach enables enterprises to effectively adapt to the requirements of Industry 4.0 and enhance their competitiveness. Chapter 1 presents the theoretical and methodological foundations of enterprise development management through the development and implementation of innovative services. It has been determined that the implementation of SMART approaches in the enterprise management system contributes to effective adaptation to a changing business environment. It is substantiated that the integration of digital technologies and the creation of flexible teams capable of responding promptly to challenges allow organizations to achieve a high level of efficiency in management processes and decision-making. The theoretical

foundations of developing innovative services are summarized in terms of the following concepts: (a) innovative service, and (b) the pyramid of smart specialization and the formation of its terminology. It is proven that by improving the concept of an innovative service, the latter goes beyond the typical framework, and innovative services using digital technologies create new combinations of digital and physical components to generate new market offerings. Chapter 2 examines the current state of enterprise development management through the creation and implementation of innovative services using digital technologies. It is established that, unlike the EU, Ukraine lacks approaches to assessing statistical indicators for the development of innovative services with digital technologies. The directions of Industry 4.0 development in Ukraine are typologized and ranked. This confirms the assumption that one of the most promising areas in which Ukraine has real potential to take a leading position internationally is the creation of new software products – the development of innovative services using digital technologies. It is substantiated that realizing this potential requires enhanced state support for digital initiatives, the formation of a national strategy for the development of high-tech sectors, as well as the creation of innovative ecosystems and favorable conditions for enterprise clustering and the digitalization of key sectors of the economy. Chapter 3 presents the author's vision of the key components of the organizational and economic mechanism for managing enterprise development using innovative services, as well as an analysis of pilot projects. A model for managing enterprise development using digital innovative services based on digital collaboration management protocols is developed, taking into account two objects of digitalization – management and collaboration. The model changes the functionality of management, enabling the combination of traditional management approaches with digital transformation tools, and reinterprets the role of the state in the economy – from a classical regulator to an active facilitator of digital innovations, who not only creates regulatory conditions but also initiates partnerships between digital companies, software developers, and Industry 4.0 enterprises. It is substantiated that the organizational and economic mechanism for managing enterprise development using innovative services is understood as the functional interaction of the elements of the enterprise management system, which determines the procedure for forming goals aimed at identifying consumer problems, developing innovative services within flexible iterative cycles, and implementing them within the framework of digital transformation of enterprise management system elements, encouraging the transition to a horizontal network organizational hierarchy. Methodological approaches to developing innovative services using digital technologies are proposed. A parametric analysis of two pilot digital projects was carried out, the results of which provided strong arguments in favor of the developed key components of the organizational and economic mechanism and methodological approaches to managing enterprise development using digital innovative services. The approbation of the developed methodological and analytical tools proved their practical nature, and the conducted research confirmed the working hypothesis of the dissertation.

**Державний реєстраційний номер ДіР:** 0121U108321 0123U101755

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Не застосовується

**Підсумки дослідження:** Нове вирішення актуального наукового завдання

**Публікації:**


- 1. Nikitin Y., Kulchytskyy O. – A survey study on Industry 4.0 development strategy for Ukraine. // Lambert Academic publishing house. ISBN 978-620-0-46090-5. – Book – 2019. 42 p.
- 2. Кульчицький О.І. Визначення «інноваційної послуги» в контексті впровадження цифрових технологій. Галицький Економічний Вісник. 2020. Том 64. № 3. С.163–173. (категорія Б, Index Copernicus) ISSN 2409-8892. DOI: https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk_tntu2020.03.163 URL:

https://galicianvisnyk.tntu.edu.ua/?art=850
- 3. Nikitin Y., Kulchytskyy O. Strategy of the development of industry 4.0 in Ukraine: Evaluation of the representatives of various organizations and companies of Ukraine. Technology audit and production reserves. Vol. 4. № 4(48). 2019. P.25–29. DOI: 10.15587/2312-8372.2019.176907 (категорія Б, Index Copernicus) ISSN 2226-3780 URL: https://journals.uran.ua/tarp/article/view/176907
- 4. Нікітін Ю.О., Мельник М.В., Кульчицький О.І. Проблеми та шляхи інноваційного розвитку України у контексті європейської інтеграції. Інноваційна економіка: наук.-вироб. журнал. 2019. № 3-4'2019 (79). С. 72-79. URL: http://inneco.org/index.php/innecoua/article/view/45
- 5. Нікітін Ю.О., Кульчицький О.І. «SMART» парадигма, як основа визначення розумна організація, розумна компанія, розумна фабрика. Інноваційна економіка. 2018. № 2. С.34–43. URL: http://inneco.org/index.php/innecoua/article/view/245
- 6. Нікітін Ю.О., Кульчицький О.І. Цифрова парадигма як основа визначень: цифровий бізнес, цифрове підприємство, цифрова трансформація. Маркетинг і цифрові технології. 2019. Том 3. № 4. С. 77–87. DOI: 10.15276/mdt.3.4.2019.7 (категорія Б, Index Copernicus) ISSN 2523-434X URL: https://mdt-opu.com.ua/index.php/mdt/article/view/86/83
- 7. Філиппова С.В., Кульчицький О.І. Удосконалення моделі розробки інноваційних послуг із застосуванням цифрових технологій. Економіка: реалії часу. 2024. №3(73). С. 130-140. DOI: 10.15276/ETR.03.2024.13 (категорія Б, Index Copernicus) ISSN:2226-2172. URL: https://economics.net.ua/files/archive/2024/No3/130.pdf
- 8. Кульчицький О.І. Оцінка цифрової зрілості бізнес компаній за методикою Європейських цифрових інноваційних хабів. Економіка: реалії часу. 2024. №5(75). С. 117-122. DOI: 10.15276/ETR.05.2024.13 (категорія Б, Index Copernicus) ISSN:2226-2172. URL: https://economics.net.ua/files/archive/2024/No5/117.pdf
- 9. Кульчицький О.І. Оцінка цифрової зрілості компанії: методичні питання. Сучасні управлінські та соціально-економічні аспекти розвитку держави, регіонів та суб'єктів господарювання в умовах трансформації публічного управління: Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції 14 листопада 2024 року. Одеса: Національний університет «Одеська політехніка», 2024. С. 94-97
- 10. Кульчицький О.І. Грантові можливості програми горизонт Європа для розвитку українських інноваційних компаній. Міжнародна науково-практична конференція «Сучасний менеджмент економічних систем в координатах парадигми сталого розвитку» Національний університет «Одеська політехніка», 18 вересня 2023 року. Одеса, 2023. С. 186-187
- 11. Kulchytskyy O. Organizational and economic mechanism of management of creation and implementation of innovative services of the enterprise. Modern Science – Moderní věda: період. наук. видання. 2020. № 3. С. 14-22
- 12. Nikitin Y., Kulchytskyy O. Organizational and economic mechanism of digital transformation of enterprise management. Modern Science – Moderní věda: період. наук. видання. 2020. № 1. С. 40-47
- 13. Nikitin Y., Kulchytskyy O. Model of enterprise digital transformation management. Modern Science – Moderní věda: період. наук. видання. 2019. № 6. С. 27-33
- 14. Iurii Nikitin, Oles Kulchytskyy Model and mechanism of the digital transformation management. - ICE/IEEE ITMC Conference 2021 Innovation, Technology, and Engineering Management for our Societal, Environmental, and Economic Resilience 18-23 June 2021. - Cardiff, Ireland. URL: https://ieeexplore.ieee.org/document/9570121
- 15. Нікітін Ю.О., Кульчицький О.І. «Індустрія 4.0 в Україні: пріоритети та першочергові заходи розвитку». Проблеми формування та реалізації конкурентної політики: зб. тез VI Міжнародної науково-практичної конференції 19-20 вересня 2019 р. Львів, 2019. С. 88-90
- 16. Нікітін Ю.О., Кульчицький І.І., Мельник М.В., Кульчицький І.О. Розвиток інноваційної сфери в Україні: концептуальний підхід та першочергові заходи. Проблеми формування та розвитку інноваційної інфраструктури: зб. матеріалів V Міжнародної науково-практичної конференції 23-25 травня 2019. Львів : видавн. Львівської політехніки, 2019. С. 352–355

- 17. Нікітін Ю.О., Мельник М.В., Кульчицький О.І. Можливості застосування концепції відкритих інновацій та цифрової трансформації у транспортній галузі України. Водний транспорт: сучасний стан та перспективи розвитку: зб. матеріалів між нар. наук.-практ. конф. 16-17 травня 2019 р. Київ : ДУІТ, 2019. С. 296–300. DOI: 10.15587/2312-8372.2017.102156
- 18. Нікітін Ю.О., Кульчицький О.І. Цифрова трансформація української науки: розвиток цифрових сервісів. Науково-практична конференція викладачів та аспірантів Державного університету інфраструктури і технологій, 27-29 березня 2019 р.: збірник тез доповідей. Київ, 2019. С. 142–144
- 19. Кульчицький О.І. Інноваційні хаби як екосистема розвитку смарт компаній. Проблеми і перспективи інноваційного розвитку економіки в контексті інтеграції України в європейський науково-інноваційний простір: зб. тез доп. XXIII Міжнародна науково-практична конференція 4-5 жовтня 2018 р. Одеса, 2018. С. 201-206
- 20. Нікітін Ю.О., Мельник М.В., Кульчицький О.І. Досвід розвитку інноваційних екосистем Іспанії: можливості застосування в Україні. Інновації і сучасні бізнес-технології в економіці та управлінні (союз науки і практики): зб. матеріалів міжнар. наук.-практ. конф. 17-18 травня 2018р. Суми : СумДПУ ім. А. С. Макаренка. С. 50–53
- 21. Нікітін Ю.О., Кульчицький О.І. Розумна спеціалізація як інструмент економічного розвитку Європейського Союзу. Проблеми і перспективи інноваційного розвитку економіки в контексті інтеграції України в європейський науково-інноваційний простір: зб. тез. доп. XXII Міжнародна науково-практична конференція 11-13 вересня 2017 р. Одеса, 2017. С. 164–169

**Наукова (науково-технічна) продукція:**

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПІВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:** 0121U108321 0123U101755

## VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Філиппова Світлана Валеріївна

2. Svitlana V. Filyppova

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.07.01

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-9618-1640

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет "Одеська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 43861328

**Місцезнаходження:** пр. Шевченка, буд. 1, Одеса, 65044, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

### Офіційні опоненти

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Мельник Ольга Григорівна
2. Olha H. Melnyk

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-8819-1910

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет "Львівська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 02021010

**Місцезнаходження:** , Львів, 79013, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Чукурна Олена Павлівна
2. Olena P. Chukurna

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-9285-7068

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Державний університет інтелектуальних технологій і зв’язку

**Код за ЄДРПОУ:** 43997335

**Місцезнаходження:** вул. Кузнечна, буд. 1, Одеса, 65023, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### Рецензенти

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Зайченко Катерина Сергіївна
2. Kateryna S. Zaichenko

**Кваліфікація:** к. е. н., доц., 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-0975-2175

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет "Одеська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 43861328

**Місцезнаходження:** пр. Шевченка, буд. 1, Одеса, 65044, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Черкасова Тетяна Ігорівна
2. Tetiana I. Cherkasova

**Кваліфікація:** к. е. н., професор, 08.00.05

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-8119-2371

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет "Одеська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 43861328

**Місцезнаходження:** пр. Шевченка, буд. 1, Одеса, 65044, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## VIII. Заключні відомості

| | |
|---|---|
| **Власне Прізвище Ім'я По-батькові голови ради** | Бавико Олександр Євгенович |
| **Власне Прізвище Ім'я По-батькові головуючого на засіданні** | Бавико Олександр Євгенович |
| **Відповідальний за підготовку облікових документів** | Зайченко Катерина Сергіївна |
| **Реєстратор** | УкрІНТЕІ |
| **Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є відповідальним за реєстрацію наукової діяльності** | Юрченко Тетяна Анатоліївна |