Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0825U002794

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 09-07-2025

Статус: Наказ про видачу диплома

Реквізити наказу МОН / наказу закладу: Наказ №64-ас/ВС від 16.09.2025 про видачу диплома доктора філософії

II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Кутова Марина Анатоліївна
2. Maryna Kutova

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0007-1693-7278

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 281

Назва наукової спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Галузь / галузі знань:

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Дата захисту: 27-08-2025

Спеціальність за освітою: Менеджмент

Місце роботи здобувача: Національний університет "Чернігівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 05460798

Місцезнаходження: вул. Шевченка, буд. 95, Чернігів, Чернігівський р-н., 14035, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 10266

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Чернігівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 05460798

Місцезнаходження: вул. Шевченка, буд. 95, Чернігів, Чернігівський р-н., 14035, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Чернігівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 05460798

Місцезнаходження: вул. Шевченка, буд. 95, Чернігів, Чернігівський р-н., 14035, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 10.17.25, 82.13.11

Тема дисертації:

1. Розвиток системи електронного урядування в контексті забезпечення інформаційної безпеки України

2. Development of the e-government system under ensuring information security of Ukraine

Реферат/анотація:

1. У дисертації здійснено комплексне теоретико-методичне обґрунтування засад розвитку системи електронного урядування в Україні в умовах цифрової трансформації публічного управління та зростання актуальності інформаційної безпеки як ключового чинника цифрової довіри. Актуальність обраної теми зумовлена необхідністю побудови цілісної та безпечної цифрової екосистеми публічного управління в умовах війни, кіберзагроз і потреби у євроінтеграції. Розвиток електронного урядування сьогодні визначає не лише ефективність адміністративних сервісів, а й здатність держави формувати цифрову довіру, забезпечувати суверенітет у кіберпросторі та адаптувати управлінські механізми до вимог цифровізації. Метою дисертації є наукове обґрунтування напрямів розвитку системи електронного урядування в контексті забезпечення інформаційної безпеки України, а також розробка практичних рекомендацій щодо вдосконалення відповідного нормативно-правового забезпечення. У першому розділі дисертації розкрито сутність, принципи та функції електронного урядування як сучасної форми цифрового публічного управління. Запропоновано розглядати електронне урядування як багатокомпонентну систему, що включає

технологічний, нормативно-правовий, інституційний, соціальний та інформаційно-безпековий компоненти. Новизна цього теоретичного удосконалення полягає у комплексному підході, що передбачає системність та адаптивність електронного урядування до викликів цифрової трансформації, зокрема до кіберзагроз. У цьому контексті систематизовано та доповнено основні принципи прозорості, інтерактивності, доступності, ефективності, безпеки, інклюзивності електронного урядування, що створює основу для подальшого розвитку цифрової взаємодії держави і суспільства. Систематизовано функції електронного урядування, зокрема інформаційну, комунікаційну, сервісну, організаційно-управлінську та контрольну. Елементом наукової новизни також є запропонована системна модель взаємозв'язку між електронним урядуванням та інформаційною безпекою, що комплексно охоплює суспільні запити, функціональні завдання електронного урядування, механізми захисту інформації, а також типологію та вплив кіберзагроз на механізми захисту. Другий розділ присвячено аналізу сучасного стану розвитку електронного урядування в Україні. Проведено оцінку цифровізації органів державної влади, виявлено основні досягнення та основні загрози. Здійснено аналіз національної нормативно-правової бази щодо забезпечення інформаційної безпеки у сфері електронного урядування, що дозволило виявити недоліки чинного законодавства та необхідність його адаптації до сучасних викликів. Окремо проаналізовано характер сучасних загроз інформаційній безпеці, виявлено основні ризики, що стоять перед електронним урядуванням України. Це дозволило глибше усвідомити пріоритети у державній політиці щодо забезпечення інформаційної безпеки в умовах цифровізації публічного сектору. Третій розділ присвячений обґрунтуванню стратегічних напрямів розвитку електронного урядування з урахуванням інформаційної безпеки. Запропоновано стратегічну модель планування, яка передбачає горизонтальний поділ стратегічних завдань за часовими періодами на коротко-, середньо- та довгострокову перспективу, з чітким врахуванням динаміки кіберзагроз, ступеня цифрової трансформації та наближення до таких європейських стандартів, як GDPR, NIS2, AI Act. Новизна моделі полягає у комплексному врахуванні безпекових, управлінських і технологічних складових, що відповідає євроінтеграційним прагненням України та забезпечує стійкість і адаптивність електронного урядування до змінюваних умов. Особливе місце в дисертації займає удосконалення механізму реалізації державної регіональної політики у сфері електронного урядування. Наукова новизна цієї розробки полягає у врахуванні просторової диференціації цифрової інфраструктури, нерівномірності доступу до електронних послуг, регіональних ризиків та загроз інформаційній безпеці. Це дозволяє сформувати інтегровану модель електронного урядування, що базується на принципах цифрової інклюзії, забезпечує інституційну спроможність місцевих органів влади та ефективну взаємодію між центральними та регіональними структурами. Дисертація також містить практичні рекомендації щодо удосконалення нормативно-правового забезпечення інформаційної безпеки в електронному урядуванні, що поглиблюється конкретизацією напрямів адаптації українського законодавства до європейських стандартів. Запропоновано розширити законодавство шляхом включення принципу нульової довіри, процедур громадського аудиту кібербезпеки та адаптації положень до директиви NIS2 ЄС. Практичне значення одержаних результатів полягає у можливості їх використання в діяльності органів державної влади та місцевого самоврядування для підвищення ефективності й безпеки цифрового управління та реалізації державної політики у сфері цифрової трансформації.

2. The dissertation provides a comprehensive theoretical and methodological justification for the development of the e-governance system in Ukraine amidst the digital transformation of public administration and the increasing significance of information security as a key factor in digital trust. The relevance of the selected topic is driven by the necessity of building a coherent and secure digital ecosystem for public administration under conditions of war, cyber threats, and European integration requirements. Today, the development of e-governance determines not only the efficiency of administrative services but also the state's capacity to build digital trust, ensure sovereignty in cyberspace, and adapt governance mechanisms to digitalization demands. The aim of the dissertation is to scientifically substantiate directions for the development of the e-governance system in the context of ensuring Ukraine's information security and to propose practical recommendations for improving relevant legislative and regulatory frameworks. The first chapter reveals the essence, principles, and functions of

e-governance as a modern form of digital public administration. It is proposed to view e-governance as a multi-component system encompassing technological, legal, institutional, social, and informational security components. The novelty of this theoretical enhancement lies in its comprehensive approach, emphasizing systematic and adaptive capacities of e-governance in response to digital transformation challenges, particularly cyber threats. In this context, the key principles -transparency, interactivity, accessibility, efficiency, security, and inclusivity - were systematized and expanded, providing a foundation for further development of digital interaction between state and society. Additionally, the dissertation systematizes the functions of e-governance, including informational, communicative, service-oriented, organizational-management, and supervisory functions. The novelty is further emphasized by the proposed systematic model of the relationship between e-governance and information security, comprehensively integrating societal demands, functional tasks of e-governance, mechanisms of information protection, and typologies and impacts of cyber threats. The second chapter is dedicated to analyzing the current state of e-governance development in Ukraine. An evaluation of the digitalization of public authorities was conducted, highlighting significant achievements and identifying primary threats. The national legal and regulatory framework concerning information security within the sphere of e-governance was analyzed, revealing shortcomings and the need for legislative adaptation to contemporary challenges. Additionally, the nature of current information security threats was separately assessed, identifying major risks confronting Ukrainian e-governance. The third chapter substantiates strategic directions for the development of e-governance with a focus on information security. A strategic planning model was proposed, incorporating a horizontal division of strategic tasks across short-, medium-, and long-term perspectives, clearly considering the dynamics of cyber threats, the level of digital transformation, and alignment with European standards (GDPR, NIS2, AI Act). The novelty of this model lies in its comprehensive integration of security, managerial, and technological aspects, aligned with Ukraine's European integration aspirations and ensuring resilience and adaptability of e-governance under changing conditions. Special attention in the dissertation is given to the improvement of mechanisms for implementing state regional policy in the sphere of e-governance. The scientific novelty of this development lies in its consideration of spatial differentiation of digital infrastructure, unequal access to digital services, regional risks, and information security threats. This approach enables the creation of an integrated e-governance model grounded on digital inclusion principles, enhancing institutional capacity of local authorities and promoting effective interaction between central and regional governance structures. The dissertation also provides practical recommendations for improving legislative and regulatory frameworks concerning information security in e-governance, deepening these recommendations by specifying directions for adapting Ukrainian legislation to European standards. It suggests expanding existing legislation through incorporating the «zero trust» principle, procedures for public cybersecurity audits, and adaptation to the EU's NIS2 Directive. The practical significance of the obtained results lies in their applicability within public authorities and local self-government bodies, enhancing the efficiency and security of digital governance and implementation of state policy in digital transformation.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- 1. Kutova M. The framework of information security in e-governance system. Науковий журнал «Economic Synergy», випуск 1(11), 2024. - с.20-30. https://doi.org/10.53920/ES-2024-1-2

- 2. Кутова М. А. Ідентифікація стратегічних напрямів розвитку системи електронного урядування в контексті інформаційної безпеки. Вісник Хмельницького національного університету. Серія: Економічні науки, 2025, №2. - с.60-63. https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-340-8
- 3. Кутова М. А. Модель стратегічного планування розвитку системи електронного урядування в контексті забезпечення інформаційної безпеки. Вісник Хмельницького національного університету. Серія: Економічні науки, 2025, №3. – с.12-16. https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-342-3(1)-1
- 4. Кутова М. А. Теоретичні аспекти становлення електронного урядування в Україні. Юність науки – 2023: соціально-економічні та гуманітарні аспекти розвитку суспільства: збірник тез доповідей XIII Міжнародної науково-практичної конференції студентів, аспірантів і молодих вчених (м. Чернігів, 26-27 квітня 2023 р.). – Чернігів: НУ «Чернігівська політехніка», 2023. – 770 с. (с. 213)
- 5. Kutova M. Adaptation of e-government and information security strategies to new realities. Юність науки – 2024: збірник тез доповідей XIV Міжнародної науково-практичної конференції студентів, аспірантів і молодих вчених (м. Чернігів, 24-26 квітня 2024 р.). – Чернігів: НУ «Чернігівська політехніка», 2024. – 1440 с. (С.192)
- 6. Kutova M. The impact of political and social factors on the development of E-Government and information security in Ukraine Сучасна парадигма публічного управління : Збірник тез VI Міжнародної науково-практичної конференції (14-16 листопада 2024р.) / [За наук. ред. канд. екон. наук, доц. Стасишина А.В.]. – Електрон. вид. – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2025. 930 с. (с.83-84)
- 7. Кутова М.А. Основні загрози та ризики інформаційної безпеки в електронному урядуванні України. International scientific-practical conference “Economics, accounting, finance and management: strategic priorities for development in the context of globalization”: conference proceedings (Tampere, Finland, March 21, 2025). Tampere, Finland: Scholarly Publisher ICSSH, 2025. 37 pages. (с.30-34).

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами:

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Ткаленко Наталія Валеріївна

2. Nataliia V. Tkalenko

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-2828-4896

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Чернігівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 05460798

Місцезнаходження: вул. Шевченка, буд. 95, Чернігів, Чернігівський р-н., 14035, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Обушна Наталія Іванівна

2. Nataliia I. Obushna

Кваліфікація: д. держ. упр., професор, 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет імені Тараса Шевченка

Код за ЄДРПОУ: 02070944

Місцезнаходження: вул. Володимирська, буд. 60, Київ, 01033, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Євсюкова Оксана Володимирівна

2. Oksana V. Yevsiukova

Кваліфікація: д. держ. упр., доц., 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-1299-6955

Додаткова інформація:
https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57218488353&origin=recordpage

Повне найменування юридичної особи: Державний торговельно-економічний університет

Код за ЄДРПОУ: 44470624

Місцезнаходження: вул. Кіото, буд. 19, Київ, 02156, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Лашук Оксана Сергіївна

2. Oksana S. Lashuk

Кваліфікація: к. держ.упр., 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-6910-5674

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Чернігівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 05460798

Місцезнаходження: вул. Шевченка, буд. 95, Чернігів, Чернігівський р-н., 14035, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Олійченко Ігор Михайлович

2. Igor M. Oliychenko

Кваліфікація: д. держ. упр., професор, 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-8424-5432

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Чернігівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 05460798

Місцезнаходження: вул. Шевченка, буд. 95, Чернігів, Чернігівський р-н., 14035, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

Власне Прізвище Ім'я По-батькові голови ради	Руденко Ольга Мстиславівна
Власне Прізвище Ім'я По-батькові головуючого на засіданні	Руденко Ольга Мстиславівна
Відповідальний за підготовку облікових документів	Лисенко Наталія Володимирівна
Реєстратор	УкрІНТЕІ

Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є відповідальним за реєстрацію наукової діяльності



Юрченко Тетяна Анатоліївна