

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0425U000316

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 02-10-2025

Статус: Підтверджена МОН

Реквізити наказу МОН / наказу закладу: Наказ МОН №1618 від 11.12.2025



## II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Пирогов Євгеній Олександрович

2. Yevhenii Pyrohov

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0004-9834-8829

Вид дисертації: кандидат наук

Аспірантура/Докторантура: ні

Шифр наукової спеціальності: 08.00.04

Назва наукової спеціальності: Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)

Галузь / галузі знань: Не застосовується

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Не застосовується

Дата захисту: 03-09-2025

Спеціальність за освітою: Інтелектуальна власність

Місце роботи здобувача: ТЕРИТОРІАЛЬНИЙ ЦЕНТР СОЦІАЛЬНОГО ОБСЛУГОВУВАННЯ (НАДАННЯ СОЦІАЛЬНИХ ПОСЛУГ) БЕРЕСТИНСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ

Код за ЄДРПОУ: 25862748

Місцезнаходження: Берестинський р-н, Харківська обл., місто Берестин, вулиця 19 Вересня, Харків, Харківський р-н., 63304, Україна

Форма власності: Комунальна

Сфера управління: Держадміністрація

Ідентифікатор ROR:

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** Д 65. 356. 02

**Повне найменування юридичної особи:** Інститут тваринництва Національної академії аграрних наук України

**Код за ЄДРПОУ:** 00497199

**Місцезнаходження:** вул. Тваринників, Харків, Харківський р-н., 61026, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Національна академія аграрних наук України

**Ідентифікатор ROR:**

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Інститут тваринництва Національної академії аграрних наук України

**Код за ЄДРПОУ:** 00497199

**Місцезнаходження:** вул. Тваринників, Харків, Харківський р-н., 61026, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Національна академія аграрних наук України

**Ідентифікатор ROR:**

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 06.81.12, 06.81.23

**Тема дисертації:**

1. Механізми управління інтелектуальним капіталом в розвитку економічного потенціалу аграрних підприємств
2. Mechanisms for Managing Intellectual Capital in The Development of The Economic Potential of Agricultural Enterprises

**Реферат:**

1. У дисертації вирішено важливе наукове завдання щодо обґрунтування теоретико-методичних та прикладних засад управління інтелектуальним капіталом в системі розвитку економічного потенціалу аграрних підприємств. Уточнено змістове наповнення та класифікаційні ознаки інтелектуального капіталу і інтелектуального потенціалу підприємства. Визначено структурну побудову інтелектуального капіталу та надати характеристику його основних складових елементів. Розвинуто модель формування і розвитку інтелектуального капіталу підприємств, доповнивши її ресурсним та інформаційним забезпеченням. Обґрунтовано методичний підхід до кількісного оцінювання інтелектуального капіталу. Встановлено взаємозв'язок між організаційно-економічними чинниками, рівнем сформованості й розвитку

інтелектуального капіталу, його вартістю та вартістю підприємства. Розроблено комплексне методичне забезпечення процесів управління інтелектуальним капіталом. Обґрунтовано ефективні стратегії управління розвитком інтелектуального капіталу для підприємств. Обґрунтовано залежність вартості підприємства від вартості його інтелектуального капіталу, яка визначається рівнем його сформованості та розвитку; встановлено, що поєднання цього підходу з моделюванням впливу організаційно-економічних чинників на рівень сформованості та розвитку інтелектуального капіталу дає змогу обґрунтовувати управлінські рішення, спрямовані на збереження сильних і посилення слабких позицій підприємства у рейтингу конкурентоспроможності. Визначено параметричну структуру інтелектуального капіталу, яка, на відміну від наявних підходів, передбачає виокремлення в межах організаційного капіталу таких складових, як людський капітал, капітал інновацій та капітал процесів, а в межах капіталу взаємодії – клієнтський, партнерський і соціальний капітал; це дає змогу впорядкувати та спростити процедури оцінювання інтелектуального капіталу, забезпечивши їх комплексність під час формування інформаційної бази для прийняття відповідних управлінських рішень. Розроблено методичне забезпечення управління інтелектуальним капіталом, особливістю якого є розроблення алгоритмізованої моделі дослідження процесів його формування, оцінювання та управління у різні часові періоди. Обґрунтовано комплексний методичний підхід до кількісного оцінювання інтелектуального капіталу підприємства, який поєднує два взаємодоповнюючі блоки: перший спрямований на визначення рівня його сформованості та розвитку шляхом розрахунку інтегрального показника на основі системи оціночних індикаторів, що охоплюють ключові складові інтелектуального потенціалу (людські ресурси та їх можливості, організаційні ресурси і можливості, маркетингові ресурси взаємодії та результативність використання інтелектуального потенціалу), з урахуванням вагомості кожної складової; другий блок передбачає проведення вартісної оцінки інтелектуального капіталу із застосуванням інтегрованого підходу, побудованого на узагальненні, систематизації та адаптації існуючих методичних підходів, що забезпечує комплексність, об'єктивність і практичну значущість результатів для прийняття ефективних управлінських рішень. Розвинуто наукове трактування поняття «інтелектуальний капітал», яке відрізняється тим, що визначає його як інтелектуальний ресурс підприємства, здатний у разі ефективного використання трансформуватися в додаткову вартість та забезпечувати його конкурентоспроможність; при цьому інтелектуальний капітал розглядається як реалізований та результативно використаний інтелектуальний потенціал, що є сукупністю можливостей соціально-економічної системи, заснованих на інтелекті, рівні освіти, професійних компетенціях і творчих здібностях працівників здійснювати науково-інноваційну, інформаційно-обмінну, інтелектуальнопродуктову та соціокультурну діяльність. Ідентифіковано класифікація стратегій розвитку інтелектуального капіталу, яка, на відміну від існуючих, охоплює стратегії комплексної взаємодії, парної взаємодії та індивідуального розвитку окремих складових інтелектуального капіталу, що дає змогу обґрунтувати доцільність застосування кожного типу для досліджуваних підприємств залежно від рівня сформованості та розвитку їх інтелектуального капіталу та, відповідно, сприяти його підвищенню. У першому розділі розкрито специфіку його формування та наведено характеристику основних видів інтелектуального капіталу; запропоновано параметричну структуру інтелектуального капіталу. У другому розділі охарактеризовано модель формування та розвитку інтелектуального капіталу підприємств разом із його ресурсно-інформаційним забезпеченням, а також розроблено методичний підхід до його кількісного оцінювання. У третьому розділі визначено взаємозв'язок між організаційно-економічними факторами, рівнем формування та розвитку інтелектуального капіталу, вартістю інтелектуального капіталу та вартістю підприємства; розроблено методичне забезпечення управління інтелектуальним капіталом; обґрунтовано стратегії управління розвитком інтелектуального капіталу для підприємств.

2. The dissertation solves an important scientific problem of substantiating the theoretical, methodological and applied principles of intellectual capital management in the system of development of the economic potential of agricultural enterprises. The content and classification features of intellectual capital and intellectual potential of the enterprise are specified. The structural structure of intellectual capital is determined and its main components are characterized. A model of formation and development of intellectual capital of enterprises is developed,

supplementing it with resource and information support. A methodological approach to quantitative assessment of intellectual capital is substantiated. The relationship between organizational and economic factors, the level of formation and development of intellectual capital, its value and the value of the enterprise is established. A comprehensive methodological support for intellectual capital management processes is developed. Effective strategies for managing the development of intellectual capital for enterprises are substantiated. The dependence of the value of an enterprise on the value of its intellectual capital, which is determined by the level of its formation and development, is substantiated; A parametric structure of intellectual capital has been determined, which, unlike existing approaches, provides for the separation within organizational capital of such components as human capital, innovation capital and process capital, and within interaction capital – client, partner and social capital; this makes it possible to streamline and simplify the procedures for assessing intellectual capital, ensuring their comprehensiveness during the formation of an information base for making relevant management decisions. Methodological support for intellectual capital management has been developed, the feature of which is the development of an algorithmized model for studying the processes of its formation, assessment and management in different time periods. A comprehensive methodological approach to the quantitative assessment of the intellectual capital of an enterprise has been substantiated, which combines two complementary blocks: the first is aimed at determining the level of its formation and development by calculating an integral indicator based on a system of evaluation indicators that cover the key components of intellectual potential (human resources and their capabilities, organizational resources and capabilities, marketing resources of interaction and the effectiveness of the use of intellectual potential), taking into account the importance of each component; The second block involves the valuation of intellectual capital using an integrated approach based on the generalization, systematization and adaptation of existing methodological approaches, which ensures the complexity, objectivity and practical significance of the results for making effective management decisions. A scientific interpretation of the concept of "intellectual capital" has been developed, which is distinguished by the fact that it defines it as an intellectual resource of an enterprise, capable of being transformed into added value and ensuring its competitiveness if used effectively; at the same time, intellectual capital is considered as a realized and effectively used intellectual potential, which is a set of opportunities of the socio-economic system based on intelligence, level of education, professional competencies and creative abilities of employees to carry out scientific and innovative, information exchange, intellectual-productive and socio-cultural activities. A classification of intellectual capital development strategies has been identified, which, unlike existing ones, includes strategies of complex interaction, pair interaction and individual development of individual components of intellectual capital, which makes it possible to substantiate the expediency of using each type for the studied enterprises depending on the level of formation and development of their intellectual capital and, accordingly, to promote its increase. The first section reveals the specifics of its formation and provides a description of the main types of intellectual capital; a parametric structure of intellectual capital is proposed. The second section describes the model of formation and development of intellectual capital of enterprises together with its resource and information support, and a methodological approach to its quantitative assessment is also developed. The third section identifies the relationship between organizational and economic factors, the level of formation and development of intellectual capital, the value of intellectual capital and the value of the enterprise; develops methodological support for intellectual capital management; substantiates strategies for managing the development of intellectual capital for enterprises.

**Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Не застосовується

**Підсумки дослідження:** Нове вирішення актуального наукового завдання

**Публікації:**

- Пирогов Є. О. Інтелектуальний капітал і економічний потенціал: взаємозв'язок та інструменти впливу в аграрному секторі. Modeling The Development Of The Economic Systems, 2025. (2), 368–372. <https://doi.org/10.31891/mdes/2025-16-46>
- Пирогов Є. О., Чуб О. А., Прусова Г. Л. Управління інтелектуальним капіталом аграрних підприємств: оцінка результативності та стратегічні пріоритети. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2025. Том 10. № 2. С. 386 – 390. <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2025-2-75>
- Пирогов Є. О., Чуб О. А., Подсоха А. С. Ефективне управління аграрним підприємством на основі використання інтелектуального капіталу. Актуальні проблеми інноваційної економіки та права. 2024. № 2. С. 131-135. DOI: <https://doi.org/10.36887/2524-0455-2024-2-24>
- Пирогов Є. О., Чевтаєв А. Сталий розвиток аграрних підприємств на засадах інтелектуалізації управлінських процесів. Вісник Хмельницького національного університету. 2021, № 5, Том 2. с. 351-356. DOI: 10.31891/2307-5740-2021-298-5(2)-60
- Чевтаєв А. С., Пирогов Є. О. Роль людського капіталу в активізації економічного потенціалу аграрного виробництва. Вісник Хмельницького національного університету. 2018, № 6, Том 3. с. 214-219. 10.31891/2307-5740-2018-264-6(3)-214-219

**Наукова (науково-технічна) продукція:** методи, теорії, гіпотези

**Соціально-економічна спрямованість:** підвищення продуктивності праці

**Охоронні документи на ОПВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:** 0116U003477, 0124U001624

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Сенчук Ігор Іванович
2. Igor I. Senchuk

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-0025-8143

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Інститут тваринництва Національної академії аграрних наук України

**Код за ЄДРПОУ:** 00497199

**Місцезнаходження:** вул. Тваринників, Харків, Харківський р-н., 61026, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Національна академія аграрних наук України

**Ідентифікатор ROR:**

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

### **Офіційні опоненти**

#### **Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Ніфатова Олена Михайлівна
2. Olena M. Nifatova

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-9325-6176

**Додаткова інформація:** <https://orcid.org/0000-0001-9325-6176>; <https://scholar.google.com/citations?user=iZdSVl8AAAAJ&hl=en>

**Повне найменування юридичної особи:** Сумський національний аграрний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 04718013

**Місцезнаходження:** вул. Герасима Кондратьєва, Суми, Сумський р-н., 40021, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

#### **Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Ігнатенко Микола Миколайович
2. Микола М. Ігнатенко

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0009-0009-8626-4624

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Університет Григорія Сковороди в Переяславі

**Код за ЄДРПОУ:** 04543387

**Місцезнаходження:** вул. Сухомлинського, Переяслав, Переяслав-Хмельницький р-н., 08401, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **Рецензенти**

## **VIII. Заключні відомості**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові**  
**голови ради**

Маренич Тетяна Григорівна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Маренич Тетяна Григорівна

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

Олена Смігунова

**Реєстратор**

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна