Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0825U003733

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 22-09-2025

Статус: Наказ про видачу диплома

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:

II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Круш Костянтин-Крістіан Олександрович
2. KOSTIANTYN-KRISTIAN O. KRUSH

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0007-5697-3855

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Менеджмент

Дата захисту: 09-10-2025

Спеціальність за освітою: Фінанси і кредит

Місце роботи здобувача:

Код за ЄДРПОУ:

Місцезнаходження:

Форма власності:

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 10830

Повне найменування юридичної особи: Приватний вищий навчальний заклад "Європейський університет"

Код за ЄДРПОУ: 24366800

Місцезнаходження: бульвар Академіка Вернадського, буд. 16-в, Київ, 03115, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Приватний вищий навчальний заклад "Європейський університет"

Код за ЄДРПОУ: 24366800

Місцезнаходження: бульвар Академіка Вернадського, буд. 16-в, Київ, 03115, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06.71.03

Тема дисертації:

1. Проєктне управління підприємствами енергетичної галузі в умовах глобальних викликів

2. Project Management of Enterprises in the Energy Sector under Global Challenges

Реферат/анотація:

1. Круш К-К. О. Проєктне управління підприємствами енергетичної галузі в умовах глобальних викликів. – Кваліфікаційна наукова праця на правах рукопису. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії в галузі знань 07 – управління та адміністрування, за спеціальністю 073 – менеджмент. – Приватний вищий навчальний заклад «Європейський університет», Київ, 2025. У дисертаційному дослідженні розкрито теоретичні та методичні засади проєктного управління підприємствами енергетичної галузі в умовах глобальних викликів. У першому розділі проаналізовано понятійно-категоріальний апарат проєктного управління, охарактеризовано його види та принципи, а також обґрунтовано доцільність застосування програмно-цільового методу в управлінні підприємствами енергетичного сектора. Окрему увагу приділено методичним підходам до оцінювання ефективності проєктного управління. У другому розділі здійснено оцінку поточного стану діяльності підприємств енергетичної галузі, визначено динаміку їх

функціонування та проаналізовано результати впроваджених проєктів. Проведено кількісну й якісну оцінку ефективності проєктного управління в енергетичному секторі. У третьому розділі обґрунтовано перспективні напрями вдосконалення системи проєктного управління, запропоновано ефективну модель управління підприємствами енергетичної галузі з урахуванням глобальних викликів, а також розроблено підходи до вдосконалення механізму контролю при реалізації проєктів. Загалом дисертація поєднує теоретичні напрацювання та прикладні аспекти, спрямовані на підвищення результативності проєктного управління в енергетичному секторі України. Удосконалено модель механізму контролю у системі проєктного управління підприємствами енергетичної галузі, яка враховує турбулентність зовнішнього середовища, багатофакторність ризиків, необхідність попередньої підготовки («інформація до дії») та охоплює управління ризиками, проблемами, змінами. Модель передбачає фазу оцінки ситуації, що склалася, та переорієнтацію завдань на основі результатів контролю. Її реалізація, на відміну від існуючих розробок, забезпечить об'єктивне визначення обставин щодо поточних результатів проєктного управління підприємствами, в т. ч. і енергетичної галузі. Означено структуру ключових фаз проєктного циклу – ініціювання, планування, виконання, моніторинг і контроль, яка, на відміну від загальноприйнятих підходів, доповнена фазою коригування, що враховує потребу в оперативному реагуванні на відхилення та адаптації цільових орієнтирів проєкту в умовах змін зовнішнього середовища із одночасним застосуванням регуляторних інструментів не лише економічного, а й соціального характеру. Так, у контексті енергетичної галузі вона передбачає впровадження заходів з оптимізації та раціоналізації поведінки учасників проєкту, спрямованих на узгодження та стабілізацію їхніх цільових установок. Запропонований підхід забезпечує підвищення ефективності проєктного управління та досягнення очікуваних результатів. Запропоновано перелік основних принципів проєктного управління (чітке визначення цілей і вимірювання прогресу; орієнтація на зацікавлені сторони; оптимальний розподіл ресурсів; управління ризиками й невизначеністю; забезпечення якості та постійного вдосконалення; прозорість і підзвітність) шляхом доповнення морально-етичним імперативом, що передбачає поведінковий аналіз учасників проєкту, розвиток навичок управління конфліктами та підвищення етичної культури взаємодії. Це дасть можливість забезпечити високий рівень якості виконання поставлених задач в проєктному управління. Аргументовано концептуальні засади моделювання зрілості управління проєктами, яка поєднує переваги міжнародних підходів (зокрема CMMI, OPM3 тощо) та враховує галузеві, регуляторні й ринкові особливості української енергетики, базується на трирівневій ієрархії розвитку системи управління, охоплює управління окремими проєктами, програмами та портфелями проєктів. Така структурна побудова дозволяє забезпечити поетапний розвиток організацій у напрямі досягнення вищих рівнів зрілості, що супроводжується переходом від фрагментарного впровадження проєктного управління до його інтеграції у стратегічне управління підприємством, на основі використання сучасних цифрових технологій та застосуванню гнучких методологій (agile-підходів), які дозволяють швидко реагувати на зміни зовнішнього середовища, що є вкрай актуальним в умовах енергетичних криз, політичної нестабільності та кліматичних змін. Ключові слова: проєктне управління підприємствами; управління проєктами; підприємства енергетичної галузі; енергетичні підприємства; ефективність; програмно-цільові методи; проєкти; управління підприємствами в умовах глобальних викликів; енергетика; альтернативна енергетика; інвестиції та інновації; аналітика; енергетична галузь; фінансування; енергоефективність.

2. Krush K.-K. O. Project Management of Enterprises in the Energy Sector under Global Challenges. – Qualification scholarly work as a manuscript. Dissertation for the degree of Doctor of Philosophy in the field of knowledge 07 – Management and Administration, specialty 073 – Management. – Private Higher Education Institution «European University», Kyiv, 2025. This dissertation explores the theoretical and methodological foundations of project management for enterprises in the energy sector under the conditions of global challenges. The first chapter analyzes the conceptual and categorical framework of project management, describes its types and principles, and substantiates the feasibility of applying the program-target method in managing enterprises in the energy sector. Particular attention is paid to methodological approaches for assessing the effectiveness of project management. The second chapter assesses the current state of energy sector enterprises, examines their performance

dynamics, and analyzes the outcomes of implemented projects. Both quantitative and qualitative assessments of project management effectiveness in the energy sector are conducted. The third chapter substantiates prospective directions for improving the project management system, proposes an effective model for managing energy enterprises in light of global challenges, and develops approaches for enhancing control mechanisms during project implementation. Overall, the dissertation integrates theoretical developments with applied aspects aimed at increasing the effectiveness of project management in Ukraine's energy sector. The mechanism of control within the project management system for energy enterprises has been improved, taking into account external turbulence, multi-factor risk conditions, and the need for preemptive preparation («information to action»). The model encompasses risk, issue, and change management, including a situational assessment phase and task reorientation based on monitoring results. Unlike existing approaches, its implementation ensures an objective understanding of circumstances affecting project outcomes in the energy sector. The structure of key project cycle phases - initiation, planning, execution, monitoring, and control - has been expanded by introducing a correction phase. This phase responds to deviations and adapts project objectives in response to external environmental changes, applying both economic and social regulatory tools. In the energy context, it involves optimizing stakeholder behavior to align and stabilize their project-related goals. This approach enhances project management effectiveness and supports the achievement of intended outcomes. A set of core project management principles has been proposed (clear goal setting and progress measurement; stakeholder orientation; optimal resource allocation; risk and uncertainty management; quality assurance and continuous improvement; transparency and accountability) by adding a moral-ethical imperative. This includes behavioral analysis of project participants, conflict management skills, and fostering ethical interaction culture - factors crucial for ensuring high-quality project execution. The conceptual foundations of project management maturity modeling are substantiated. The model combines advantages of international approaches (e.g., CMMI, OPM3) while considering the sectoral, regulatory, and market characteristics of Ukraine's energy sector. Based on a three-level hierarchy of system development, it encompasses management of individual projects, programs, and portfolios. This structure enables phased organizational development toward higher maturity levels, transitioning from fragmented project management practices to their strategic integration within enterprise governance. This is supported by modern digital technologies and agile methodologies that enable prompt adaptation to external shifts, especially relevant amid energy crises, political instability, and climate change. Key words: enterprise management project; project management; enterprises of energy supply industry; energy enterprises; efficiency; programmatic methods; projects; management of enterprises in world communities; power engineer; alternative energy; investments and innovations; analytics; energetic industry; finance; energy efficiency.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- Бібліографічний опис Прокопенко Н. С., Круш К.-К. О. Оцінка проєктного управління підприємствами енергетичної галузі. Київський економічний науковий журнал. 2025. № 8. С. 115-121.
- Прокопенко Н. С., Круш К.-К. О. Програмно-цільовий метод в проєктному управлінні підприємствами енергетичної галузі. Агросіт. 2025. № 5. С. 16-20.
- Прокопенко Н. С., Круш К.-К. О. Проєктне управління підприємств енергетичної галузі: сутність та принципи. Інвестиції : практика та досвід. 2025. № 5 березень. С. 46-52.

- Круш К.-К. О. Стан і перспективи підприємств енергетичної галузі. Київський економічний науковий журнал. 2025. № 9. С. 149-157
- Прокопенко Н., Круш К.-К. Економіко-математичне моделювання стратегічної зрілості проєктного управління підприємств енергетичної галузі. Економіка та суспільство. 2025. № 74

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами:

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Прокопенко Наталія Семенівна
2. Nataliya Prokopenko

Кваліфікація: д.е.н., професор, 08.00.08

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-6753-8831

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Приватний вищий навчальний заклад "Європейський університет"

Код за ЄДРПОУ: 24366800

Місцезнаходження: бульвар Академіка Вернадського, буд. 16-в, Київ, 03115, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Сотник Вікторія Вікторівна
2. Viktoriia V. Sotnyk

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.08

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-0507-2348

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет біоресурсів і природокористування України

Код за ЄДРПОУ: 00493706

Місцезнаходження: вул. Героїв Оборони, буд. 15, Київ, 03041, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Бояринова Катерина Олександрівна

2. Kateryna O. Boiarynova

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-5879-2213

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний технічний університет України "Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського"

Код за ЄДРПОУ: 02070921

Місцезнаходження: проспект Берестейський, буд. 37, Київ, 03056, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Кришталь Галина Олександрівна

2. Halyna Kryshtal

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-3420-6253

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Приватне акціонерне товариство "Вищий навчальний заклад "Міжрегіональна Академія управління персоналом"

Код за ЄДРПОУ: 00127522

Місцезнаходження: вул. Фрометівська, буд. 2, Київ, 03039, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Шарова Світлана Василівна

2. SVITLANA SHAROVA

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.05

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-7687-2081

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Приватний вищий навчальний заклад "Європейський університет"

Код за ЄДРПОУ: 24366800

Місцезнаходження: бульвар Академіка Вернадського, буд. 16-в, Київ, 03115, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

Власне Прізвище Ім'я По-батькові голови ради	Котвицька Наталія Миколаївна
Власне Прізвище Ім'я По-батькові головуючого на засіданні	Тимошенко Олена Іванівна
Відповідальний за підготовку облікових документів	Козинець Анатолій Олександрович
Реєстратор	УкрІНТЕІ
Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є відповідальним за реєстрацію наукової діяльності	Юрченко Тетяна Анатоліївна

