

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0525U000551

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 29-12-2025

Статус: Запланована

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Іванченков Вячеслав Сергійович

2. Viacheslav Ivanchenkov

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-7074-3024

Вид дисертації: доктор наук

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 08.00.03

Назва наукової спеціальності: Економіка та управління національним господарством

Галузь / галузі знань: Не застосовується

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Не застосовується

Дата захисту: 26-12-2025

Спеціальність за освітою: менеджмент

Місце роботи здобувача: Одеський національний технологічний університет

Код за ЄДРПОУ: 02071062

Місцезнаходження: вул. Канатна, Одеса, 65039, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): Д 55.859.01

Повне найменування юридичної особи: Сумський національний аграрний університет

Код за ЄДРПОУ: 04718013

Місцезнаходження: вул. Герасима Кондратьєва, Суми, Сумський р-н., 40021, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Одеський національний технологічний університет

Код за ЄДРПОУ: 02071062

Місцезнаходження: вул. Канатна, Одеса, 65039, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06.75

Тема дисертації:

1. Механізми імплементації стратегічних змін галузей національної економіки в контексті сталого розвитку
2. Mechanisms for the implementation of strategic changes in the national economy in the context of steel development

Реферат:

1. У дисертації вирішено важливу науково-практичну проблему подальшого розвитку теоретико-методологічних підходів та розробки комплексу механізмів імплементації стратегічних змін у галузях національної економіки України в контексті реалізації парадигми сталого розвитку. У першому розділі доведено, що галузеві трансформації є багатовимірним процесом, який охоплює структурні, інституційні, соціальні, технологічні та просторові зміни, визначаючи адаптивність і довгострокову стійкість національної економіки. Показано, що сучасний акцент розвитку зміщується від кількісного зростання до сталих, інклюзивних і збалансованих підходів, що потребує проактивного стратегічного управління та врахування зовнішніх і внутрішніх детермінант. Визначено ключову роль технологічних інновацій, інституційного середовища та якості державного управління у прискоренні структурних змін; узагальнено міжнародний досвід, який підтверджує ефективність цілеспрямованої промислової політики та підкреслює важливість інтеграції у глобальні ланцюги доданої вартості. Обґрунтовано, що секторальна модернізація має

супроводжуватися розвитком інфраструктури, диверсифікацією економіки та посиленням фінансової інклюзії, тоді як регіональна складова вимагає скорочення просторових диспропорцій. Установлено, що результативність структурних змін залежить від узгодженого використання макроекономічних та галузевих інструментів і розширення державно-приватного партнерства, що забезпечує стійкість і конкурентоспроможність національної економіки. Доведено, що галузеві трансформації є багатовимірним процесом, який охоплює структурні, інституційні, соціальні, технологічні та просторові зміни, визначаючи адаптивність і довгострокову стійкість національної економіки. Показано, що сучасний акцент розвитку зміщується від кількісного зростання до сталих, інклюзивних і збалансованих підходів, що потребує проактивного стратегічного управління та врахування зовнішніх і внутрішніх детермінант. Визначено ключову роль технологічних інновацій, інституційного середовища та якості державного управління у прискоренні структурних змін; узагальнено міжнародний досвід, який підтверджує ефективність цілеспрямованої промислової політики та підкреслює важливість інтеграції у глобальні ланцюги доданої вартості. Обґрунтовано, що секторальна модернізація має супроводжуватися розвитком інфраструктури, диверсифікацією економіки та посиленням фінансової інклюзії, тоді як регіональна складова вимагає скорочення просторових диспропорцій. Установлено, що результативність структурних змін залежить від узгодженого використання макроекономічних та галузевих інструментів і розширення державно-приватного партнерства, що забезпечує стійкість і конкурентоспроможність національної економіки. У другому розділі розкрито результати дослідження інституціоналізації ЦСП у секторальному вимірі, а також оцінено адаптивність галузей до викликів сталого розвитку. Проаналізовано теоретико-методичні та практичні засади інтеграції ЦСП у секторальну політику, підтверджено системний характер сучасної моделі сталого розвитку та визначено необхідність формування комплексного механізму інституціоналізації, який охоплює стратегічне планування, координацію, реалізацію, моніторинг і комунікацію на різних рівнях управління. Запропоновано механізм, що спирається на принципи цілісності, узгодженості, прозорості, інклюзивності та фінансової стійкості, забезпечуючи можливість адаптації ЦСП до умов української економіки та застосування у практиці державного й галузевого управління. Представлено авторську модель управління адаптивністю галузей, яка включає аналітико-діагностичний, прогностично-сценарний, стратегічно-нормативний, інституційно-організаційний, інструментальний та оціночно-регуляторний компоненти і відрізняється системністю, гнучкістю та інтегрованістю, що підвищує здатність секторів реагувати на внутрішні та зовнішні виклики. Оцінювання ефективності реалізації ЦСП за методикою MRP-WSCI дало змогу сформулювати секторно-специфічні індикатори, здійснити системний моніторинг, виявити прогрес і структурні диспропорції у секторах економіки та обґрунтувати напрями коригування політик сталого розвитку. У третьому розділі доведено, що галузева трансформація є визначальним чинником сталого розвитку, адже структурні зміни формують довгострокову стійкість та конкурентоспроможність економіки. Показано, що перебудова економіки України відбувається в умовах асиметричних зовнішніх і внутрішніх впливів, що посилюють залежність від сировинних секторів і підвищують вразливість до глобальних шоків. Встановлено, що недостатня підтримка високотехнологічних галузей стримує інноваційний розвиток, що зумовило розроблення інтеграційної моделі стратегічних пріоритетів посткризового розвитку та ідентифікацію критичних точок секторальних дисбалансів.

2. The dissertation addresses a crucial scientific and practical issue: the advancement of theoretical and methodological approaches and the development of a set of mechanisms for implementing strategic changes across Ukraine's national economy sectors within the context of the sustainable development paradigm. The first chapter demonstrates that sectoral transformations are a multidimensional process encompassing structural, institutional, social, technological, and spatial changes, thereby determining the adaptability and long-term sustainability of the national economy. It is demonstrated that the modern emphasis on development is shifting from quantitative growth to sustainable, inclusive, and balanced approaches, which necessitate proactive strategic management and the consideration external and internal determinants. The key roles of technological innovations, the institutional environment, and the quality of public administration in accelerating structural changes are identified; international experience is summarized, confirming the effectiveness of targeted industrial policy and

emphasizing the importance of integration into global value chains. It is substantiated that sectoral modernization should be accompanied by infrastructure development, economic diversification, and strengthening of financial inclusion, while the regional component requires reducing spatial disparities. It is established that the effectiveness of structural changes depends on the coordinated use of macroeconomic and sectoral instruments, as the expansion of public-private partnerships, which ensures the sustainability and competitiveness of the national economy. It is proven that sectoral transformations are a multidimensional process encompassing structural, institutional, social, technological, and spatial changes, thereby determining the adaptability and long-term sustainability of the national economy. It is demonstrated that the modern emphasis on development is shifting from quantitative growth to sustainable, inclusive, and balanced approaches, which necessitate proactive strategic management and the consideration of external and internal determinants. The key roles of technological innovations, the institutional environment, and the quality of public administration in accelerating structural changes are identified; international experience is summarized, confirming the effectiveness of targeted industrial policy and emphasizing the importance of integration into global value chains. It is substantiated that sectoral modernization should be accompanied by infrastructure development, economic diversification, and strengthening of financial inclusion, while the regional component requires reducing spatial disparities. It is established that the effectiveness of structural changes depends on the coordinated use of macroeconomic and sectoral instruments, as the expansion of public-private partnerships, which ensures the stability and competitiveness of the national economy. The second section presents the results of the study of the institutionalization of the SDGs in the sectoral dimension. It assesses the adaptability of industries to the challenges of sustainable development. The theoretical, methodological, and practical principles of integrating the SDGs into sectoral policies are analyzed, the systemic nature of the modern model of sustainable development is confirmed, and the need for the formation of a comprehensive institutionalization mechanism that covers strategic planning, coordination, implementation, monitoring, and communication at different levels of management is identified. A mechanism based on the principles of integrity, coherence, transparency, inclusiveness, and financial sustainability is proposed, enabling adaptation of the SDGs to the conditions of the Ukrainian economy and their application in the practice of state and sectoral management. The author's model of managing the adaptability of sectors is presented, which includes analytical and diagnostic, prognostic and scenario, strategic and normative, institutional and organizational, instrumental and evaluative, and regulatory components, and is characterized by systematicity, flexibility, and integration, which increases the ability of sectors to respond to internal and external challenges. Assessing the effectiveness of SDG implementation using the MRP-WSCI methodology enabled the development of sector-specific indicators, systematic monitoring, identification of progress and structural imbalances across economic sectors, and substantiation of directions for adjusting sustainable development policies. The third section demonstrates that sectoral transformation is a crucial factor in sustainable development, as structural changes signify the economy's long-term stability and competitiveness. It is shown that the restructuring of the Ukrainian economy is taking place in conditions of asymmetric external and internal influences, which increase dependence

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Технологічне оновлення та розвиток агропромислового комплексу

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- 1. Ivanchenkov, V., Glushkov, O., Podsokha, A. (2024). Ensuring food security of Ukraine in the context of sustainable development. *Baltic Journal of Economic Studies*, 10(4), 211-218. <https://doi.org/10.30525/2256-0742/2024-10-4-211-218>
- 2. Filyppova S., Bashynska I., Kholod B., Prodanova L., Ivanchenkova L. Ivanchenkov V. Risk Management Through Systematization: Risk Management Culture. *International Journal of Recent Technology and Engineering (IJRTE)*. ISSN: 2277-3878, Volume-8 Issue-3, September 2019. <https://www.ijrte.org/wp-content/uploads/papers/v8i3/C5601098319.pdf>
- 3. Ivanchenkov, V., Vovk, V., Yermolenko, O., Prusova, G., & Revenko, O. Innovative factors ensuring strategic changes in sectors of the national economy. *Economics of Development*, 2024. 23(4), 20-37. <https://doi.org/10.57111/econ/4.2024.20>
- 4. Gudz P., Oliinyk Y., Shkurupska I., Ivanchenkov V., Petrenko O. and Vlasenko Y., Formation of Foreign Economic Potential of the Region as a Factor of Competitive Development of the Territory. *International Journal of Management*, 2020,11 (5), pp. 590-601. <https://doi.org/10.34218/IJM.11.5.2020.053>
- 5. Іванченкова Л. В., Ткачук Г. О., Скляр Л. Б., Іванченков В. С. Фінансова аналітика та її роль в підвищенні конкурентоспроможності підприємства. *Актуальні проблеми інноваційної економіки*. 2021. № 3. С. 55-60. <https://doi.org/10.36887/2524-0455-2021-3-10>
- 6. Мазоренко О., Іванченков В. (2024). Структурні зміни в процесі організаційних трансформацій на підприємстві. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*, 332(4), 322-326. <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-332-49>
- 7. Ivanchenkov V. The mechanism of influence of budget levers on the structural restructuring of the economy. *Financial and credit systems: prospects for development*, 2025. 1(16), С. 114-124. <https://doi.org/10.26565/2786-4995-2025-1-09>
- 8. Іванченков В. С. Еволюція бюджетних видатків та бюджетного інвестування в контексті структурної трансформації національної економіки України. *Проблеми економіки*. 2025. №1. С. 57-63.
- 9. Іванченков В. С. Податкові інструменти в забезпеченні структурних трансформацій економіки. *Економічний простір*. 2025. № 200. С. 174-178. <https://doi.org/10.30838/EP.200.174-178>
- 10. Іванченков В. С. Обґрунтування викликів сталого розвитку в умовах глобальної нестабільності. *Економічний простір*. 2025. № 201. С. 304-310. DOI: <https://doi.org/10.30838/EP.201.304-310>
- 11. Іванченков В. (2025). Сталий розвиток як чинник структурних дисбалансів економіки України. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*, 342 (3(1), С. 374-379. [https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-342-3\(1\)-54](https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-342-3(1)-54)
- 12. Вітковський Ю. П., Іванченков В. С. Механізм державного регулювання структурних змін в контексті розвитку національної економіки. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2024. Том 9. № 4. С. 416 – 420. <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2024-4-64>
- 13. Іванченков В. Обґрунтування системної моделі взаємозв'язків між секторами. *Modeling the development of the economic systems*, 2025. №2, С. 200-206. <https://doi.org/10.31891/mdes/2025-16-25>.
- 14. Ivanchenkov V., Ivanchenkova L. Development of a mechanism for the institutionalization of sustainable development strategies in Ukraine. *Collection of Scientific Papers "Scientific Notes"*, 2025. 39 (2), С. 322-336. http://doi.org/10.33111/vz_kneu.39.25.02.27.187.193
- 15. Іванченков В. Стратегічні позиції України в контексті впровадження глобальної політики сталого розвитку. *Наукові інновації та передові технології*. (2025). № 7(47). <http://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/view/26437>. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-7\(47\)-594-610](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-7(47)-594-610).
- 16. Іванченков В. С. Структурні трансформації галузей економіки України у контексті досягнення цілей сталого розвитку. *Здобутки економіки: перспективи та інновації*, 2025. №19. <https://doi.org/10.5281/zenodo.16751099> .
- 17. Іванченков В. С. «Зелене» інвестування як механізм забезпечення стратегічних змін галузей національної економіки: потенціал та соціально-економічні переваги. *Актуальні питання економічних*

наук, 2025. №12. <https://doi.org/10.5281/zenodo.16751291>.

- 18. Іванченков В. С. Механізми державного регулювання структурних трансформацій в контексті сталого розвитку: концептуальні засади та практичні орієнтири. Енергозбереження. Енергетика. Енергоаудит. 2025, № 5(208). С. 19-32. <https://doi.org/10.20998/2313-8890.2025.05.02>
- 19. Іванченков В. С. Врахування ESG-принципів при управлінні адаптивністю галузей до викликів сталого розвитку. АГРОСВІТ. 2025, № 14. <https://doi.org/10.32702/2306-6792.2025.14.137>
- 20. Іванченков В. С. Стратегічні пріоритети галузевих змін в Україні на макроекономічному рівні. 2025. № 4 (207). С. 50-61. Енергозбереження. Енергетика. Енергоаудит. <https://doi.org/10.20998/2313-8890.2025.04.04>
- 21. Іванченков В. С. Обґрунтування моделі управління адаптивністю галузей до викликів сталого розвитку. Проблеми економіки. 2025. №2. С. 43-49. <https://doi.org/10.32983/2222-0712-2025-2-43-49>
- 22. Іванченков В. С. Методологічні підходи до структурних змін в економіці. Бізнес Інформ. 2025. №5. С. 41-47. <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-5-41-47>.
- 23. Іванченков В. С. Фінансове забезпечення структурних трансформації галузей економіки України в контексті стратегії сталого розвитку. Інвестиції: практика та досвід. (2025), № 14. С. 159-167. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.14.159>.
- 24. Іванченков В. С. Теоретико-методичні аспекти управління адаптивністю галузей до викликів сталого розвитку на засадах циркулярної економіки. Бізнес Інформ. 2025. №6. С. 365-373. <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-6-365-373>.
- 25. Іванченков В. С. Розробка логіко-структурного підходу до процесу структурної трансформації економіки. Економічний вісник Донбасу. 2025. Вип. 2(80). С. 143-148. DOI: [https://doi.org/10.12958/1817-3772-2025-2\(80\)-143-148](https://doi.org/10.12958/1817-3772-2025-2(80)-143-148)

Наукова (науково-технічна) продукція: методи, теорії, гіпотези; проекти нормативних документів; аналітичні матеріали

Соціально-економічна спрямованість: збільшення обсягів виробництва; поліпшення стану навколишнього середовища

Охоронні документи на ОПВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0121U109589 0123U108802 0123U103241 0124U003878

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Лагодієнко Володимир Вікторович
2. Volodymyr Lagodiienko

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.05

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-9768-5488

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Одеський національний технологічний університет

Код за ЄДРПОУ: 02071062

Місцезнаходження: вул. Канатна, Одеса, 65039, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Стоянець Наталія Валеріївна
2. Nataliya Stoyanets

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-7526-6570

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Сумський національний аграрний університет

Код за ЄДРПОУ: 04718013

Місцезнаходження: вул. Герасима Кондратьєва, Суми, Сумський р-н., 40021, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Монастирський Григорій Леонардович
2. Grygorii L. Monastyrskyi

Кваліфікація: д.е.н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-6694-1960

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Західноукраїнський національний університет

Код за ЄДРПОУ: 33680120

Місцезнаходження: вул. Львівська, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46009, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Савіна Наталія Борисівна
2. Nataliia B. Savina

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-8339-1219

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет водного господарства та природокористування

Код за ЄДРПОУ: 02071116

Місцезнаходження: вул. Соборна, Рівне, Рівненський р-н., 33028, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Данько Юрій Іванович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Данько Юрій Іванович

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Данько Юрій іванович

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна