Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0825U004233

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 05-12-2025

Статус: Запланована

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:

II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Гуржий Поліна Олегівна
2. Polina O. Hurzhyi

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCHID ID: 0009-0004-7732-8036

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Менеджмент

Дата захисту: 04-02-2026

Спеціальність за освітою: лікар

Місце роботи здобувача: Комунальне підприємство "Регіональний медичний центр родинного здоров'я" Дніпропетровської обласної ради"

Код за ЄДРПОУ: 04543536

Місцезнаходження: вул. Космічна, Дніпро, Дніпровський р-н., 49000, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство охорони здоров'я України

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 11479

Повне найменування юридичної особи: Дніпровський державний технічний університет

Код за ЄДРПОУ: 02070737

Місцезнаходження: вул. Дніпробудівська, Кам'янське, 51918, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Дніпровський державний технічний університет

Код за ЄДРПОУ: 02070737

Місцезнаходження: вул. Дніпробудівська, Кам'янське, 51918, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06.39

Тема дисертації:

1. Управління закладами охорони здоров’я на ринку медичних послуг.
2. Management of Healthcare Institutions in the Medical Services Market

Реферат:

1. У дисертаційному дослідженні здійснено комплексний аналіз класичних теоретичних підходів до управління підприємством, що дозволило обґрунтувати методологічні засади управління закладами охорони здоров’я (ЗОЗ). Ідентифіковано ключові особливості функціонування ЗОЗ, які створюють передумови для формування ефективної системи управління, здатної враховувати галузеві, економічні та соціальні чинники. Визначено та обґрунтовано концептуальні засади системи управління ЗОЗ, які формують теоретико-методологічний базис її функціонування та розвитку. На основі системного підходу упорядковано склад системи управління, яка розглядається як багаторівнева структура, орієнтована на прийняття управлінських рішень із урахуванням динаміки внутрішніх процесів та зовнішнього середовища. Доведено науково обґрунтований взаємозв’язок між ефективністю управління та рівнем розвитку ЗОЗ, що уможливлює оцінювання стану управлінської системи крізь призму досягнутих результатів діяльності. Розроблено концептуальну модель стратегічного управління розвитком ЗОЗ в умовах трансформаційних змін. Здійснено ґрунтовний аналіз стану ринку медичних послуг в Україні, який характеризується високою динамічністю та

одночасно нестабільністю. Визначено структурні елементи ринку медичних послуг, які забезпечують його функціонування та взаємодію між основними учасниками. Сформульовано основні ознаки медичної послуги, які дозволяють чітко ідентифікувати її як специфічний об'єкт економічних відносин у сфері охорони здоров'я. Проаналізовано сучасний стан та особливості розвитку закладів охорони здоров'я в Україні. Запропоновано методичний підхід до оцінювання рівня сталого розвитку ЗОЗ, який враховує сучасні вимоги до комплексної оцінки їх функціонування. Обґрунтовано доцільність розширення змісту інтегрального показника сталого розвитку шляхом включення, крім традиційних складових (економічної, екологічної та соціальної), додаткового показника управлінської ефективності, що відповідає сучасним тенденціям забезпечення сталого функціонування суб'єктів господарювання. Визначено концептуальні засади системи управління якістю медичних послуг, які формують базис для створення цілісного управлінського середовища забезпечення якості у закладі охорони здоров'я. На цій основі запропоновано інституційно-організаційну модель формування системи управління якістю, яка базується на поєднанні елементів процесного та ризик-орієнтованого підходів до менеджменту, що забезпечує узгодженість управлінських дій і безперервне вдосконалення процесів надання медичних послуг. Розроблено методичний підхід до оцінювання стану системи управління якістю медичних послуг, який охоплює чотири її взаємопов'язані складові: структурну, процесну, результативну та організаційно-культурну. Для кожної складової визначено систему критеріїв, кількісні та якісні показники яких інтегруються у єдиний узагальнений показник стану системи управління якістю. Обґрунтовано інноваційні підходи до стратегічного управління закладами охорони здоров'я. Аргументовано доцільність запровадження концепції бережливого управління у медичній сфері (Lean Healthcare) як інструменту підвищення ефективності діяльності ЗОЗ. Досліджено концептуальні засади цифрової трансформації управлінських процесів, які створюють теоретико-методологічний базис для оцінювання рівня цифрового розвитку закладу охорони здоров'я та формування відповідної стратегії вдосконалення його функціонування. Сформовано модель пацієнтоорієнтованого управління у закладі охорони здоров'я, яка враховує потреби та очікування пацієнтів і забезпечує узгодженість управлінських рішень із принципами пацієнтоорієнтованості. Розроблено методичний підхід до комплексного оцінювання рівня розвитку ЗОЗ. Доведено необхідність застосування інтегрального підходу для всебічного оцінювання розвитку закладів охорони здоров'я, що дає змогу врахувати багатофакторний характер цього процесу. Розроблено науково обґрунтований механізм стратегічного управління розвитком закладу охорони здоров'я. Запропоновано структуровану модель реалізації стратегічних цілей, яка охоплює формування організаційних аспектів (визначення відповідальних підрозділів та виконавців), ресурсних можливостей (розподіл фінансових, кадрових та матеріально-технічних ресурсів) та часових параметрів (етапи реалізації).

2. The dissertation research conducted a comprehensive analysis of classical theoretical approaches to enterprise management, which enabled the substantiation of the methodological principles for managing healthcare institutions (HCI). Key features of healthcare institutions' functioning have been identified, which create the prerequisites for forming an effective management system capable of taking into account industry, economic, and social factors. The conceptual principles of the healthcare facility management system, which form the theoretical and methodological basis of its functioning and development. Based on the system approach, the composition of the management system has been organized, which is considered a multi-level structure that ensures the adoption of management decisions, taking into account the dynamics of internal and external changes in the medical institution. A scientifically substantiated relationship between management efficiency and the level of development of a healthcare facility has been established, which enables the assessment of the management system's state through the prism of achieved performance results. A conceptual model of strategic management of the development of health care institutions in the context of transformational changes has been developed. A thorough analysis of the state of the medical services market in Ukraine, characterized by high dynamism and instability, has been conducted. The structural elements of the medical services market that ensure its functioning and interaction between the main participants are identified. The main features of a medical service are formulated, which enable it to be clearly identified as a distinct object of economic relations within the healthcare sector. The current state and features of healthcare institution development in Ukraine are analyzed. A

methodological approach to assessing the level of sustainable development of healthcare institutions is proposed, which takes into account modern requirements for a comprehensive assessment of their functioning. The feasibility of expanding the content of the integrated indicator of sustainable development by including, in addition to the traditional components (economic, environmental, and social), an additional indicator of management efficiency, which aligns with modern trends in ensuring the sustainable operation of business entities, is substantiated. The conceptual principles of the medical services quality management system have been established, forming the basis for creating a holistic management environment that ensures quality assurance in a healthcare institution. On this basis, an institutional and organizational model for forming a quality management system has been proposed, which combines elements of process and risk-oriented approaches to management, ensuring the consistency of management actions and the continuous improvement of medical service provision processes. A methodological approach to assessing the state of the medical services quality management system has been developed, which includes four of its interrelated components: structural, process, performance, and organizational and cultural. A system of criteria has been defined for each component, with its quantitative and qualitative indicators integrated into a single, generalized indicator of the state of the quality management system. Innovative approaches to the strategic management of healthcare institutions are substantiated. The feasibility of introducing the concept of lean management (Lean Healthcare) in the medical sector as a tool for increasing the efficiency of healthcare institutions is argued. The conceptual principles of digital transformation in management processes have been studied, creating a theoretical and methodological basis for assessing the level of digital development in a healthcare institution and the formulation of a corresponding strategy for improving its functioning. A model of patient-centered management has been developed for a healthcare institution, taking into account the needs and expectations of patients and ensuring consistency between management decisions and the principles of patient-centeredness. A methodological approach to assessing the level of development of healthcare institutions has been developed. The need for an integrated approach to a comprehensive assessment of healthcare institution development has been proven, allowing for the consideration of the multifaceted nature of this process. A scientifically based mechanism for the strategic management of a healthcare institution's development has been developed. A structured model for implementing strategic goals has been proposed, which encompasses the formation of organizational aspects (identification of responsible units and performers), resource capabilities (distribution of financial, human, and material and technical resources), and time parameters (stages of implementation).

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Розвиток сучасних інформаційних, комунікаційних технологій, робототехніки

Підсумки дослідження: Нове вирішення актуального наукового завдання

Публікації:

- 1. Гуржий П.О. Концептуальні основи системи менеджменту в закладах охорони здоров'я. Економічний вісник Дніпровського державного технічного університету. 2022. №1 (4). С. 30-37.
- 2. Гуржий П.О. Управлінські рішення в системі управління закладів охорони здоров'я. Інвестиції: практика та досвід. 2023. №16. С. 129-134.
- 3. Гуржий П.О. Нормативно-правове забезпечення управління господарською діяльністю закладів охорони здоров'я. Держава та регіони. Серія «Економіка та підприємництво». 2023. №3 (129). С. 44-49.

- 4. Гуржий П.О. Оцінювання ефективності діяльності закладів охорони здоров'я. Інноваційна економіка. 2023. №4. С. 98-103.
- 5. Гуржий П.О. Управління якістю медичних послуг закладів охорони здоров'я. Підприємництво та інновації. 2024. №33. С. 95-99.
- 6. Гуржий П.О. Управління конкурентоспроможністю закладів охорони здоров'я на ринку медичних послуг. Таврійський науковий вісник. Серія: Економіка. 2024. №22. С. 193-201.
- 7. Гуржий П.О. Цифрові технології в управлінському процесі закладів охорони здоров'я. Економіка та суспільство. 2024. №70. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/5372
- 8. Гуржий П. Стратегічне управління закладом охорони здоров'я в умовах невизначеності ринку медичних послуг. Економічний вісник Дніпровського державного технічного університету. 2025. №1 (10). С. 65-74.
- 9. Гуржий П.О. Стратегічний менеджмент в закладах охорони здоров'я. Modern stages of scientific research development : матеріали XIV Міжнар. наук.-практ. конф., 27-30 грудня 2022 р., Прага, Чехія. 2022. С. 227-231.
- 10. Гуржий П.О. Методи управління діяльністю закладів охорони здоров'я. Актуальні проблеми економіки, обліку, фінансів та права: теорія та практика : збірник тез доповідей Міжнар. наук.-практ. конф., 09 червня 2023 р. Кременчук: ЦФЕНД, 2023 р. С. 51-52.
- 11. Гуржий П.О. Управління ресурсним забезпеченням закладів охорони здоров'я. Модернізація економіки в контексті інноваційного розвитку сучасного суспільства: матеріали доповідей учасників Всеукр. наук.-практ. конф., 16-17 листопада 2023 р. Луцьк, 2023. С. 56-59.
- 12. Гуржий П.О. Управління ризиками у закладах охорони здоров'я. Проблеми управління підприємств у сучасних умовах: матеріали XX Міжнар. наук.-практ. конф., Київ, 17-18 квітня 2024 р.: тези доп. К.: НУХТ, 2024. С.37-39.
- 13. Гуржий П.О. Аналітичні інструменти в управлінні закладами охорони здоров'я. Перспективи стабільного економічного розвитку та соціальних комунікацій в умовах сучасних викликів: вітчизняні реалії та світовий досвід: матеріали I Всеукр. наук.-практ. конф. з міжнародною участю, 25-26 квітня 2024 р., Кам'янське: ДДТУ, 2024. С.79-83.
- 14. Гуржий П.О. Інструменти забезпечення якості медичних послуг у закладах охорони здоров'я. Економіко-правові аспекти господарювання: сучасний стан, ефективність та перспективи: матеріали X Міжнар. наук.-практ. конф., 04-05 жовтня 2024 р. Одеса: ОНЕУ, 2024. С. 516-518.
- 15. Гуржий П.О. Управління розвитком закладів охорони здоров'я. Актуальні проблеми фінансової системи України: матеріали XXI Міжнар. наук.-практ. конф., 21 листопада 2024 р. Черкаси: ЧДТУ, 2024. С. 194-197. 346 с.
- 16. Гуржий П.О. Особливості формування системи управління персоналом у закладах охорони здоров'я. European congress of scientific discovery: матеріали I Міжнар. наук.-практ. конф. (The 1st International scientific and practical conference), 29-31 грудня 2024 р., Мадрид, Іспанія, 2024. С. 511-514.
- 17. Гуржий П.О. Організаційне забезпечення системи управління закладів охорони здоров'я. Управління розвитком соціально-економічних систем: матеріали IX Міжнар. наук.-практ. конф. 06-07 березня 2025 р. Харків: Державний біотехнологічний університет, 2025. С. 627-630.
- 18. Гуржий П.О. Інноваційні інструменти стратегічного управління у закладах охорони здоров'я. Сучасний стан, проблеми та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем: матеріали V Міжнар. наук.-практ. конф. 16 травня 2025 р. Харків: ХНУ ім. В.Н. Каразіна, 2025. С. 416-418.

Наукова (науково-технічна) продукція: методи, теорії, гіпотези; аналітичні матеріали

Соціально-економічна спрямованість: підвищення соціально-економічної ефективності діяльності закладів охорони здоров'я шляхом оптимізації управлінських процесів, раціонального використання ресурсів та покращання якості і доступності медичних послуг

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: № 0123U104407

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Будько Оксана Володимирівна

2. Oksana V. Budko

Кваліфікація: доктор економічних наук, професор, 08.00.09

Ідентифікатор ORCHID ID: 0000-0002-3354-6515

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Дніпровський державний технічний університет

Код за ЄДРПОУ: 02070737

Місцезнаходження: вул. Дніпробудівська, Кам'янське, 51918, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Гончаренко Оксана Володимирівна

2. Oksana V. Honcharenko

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCHID ID: 0000-0001-6410-4966

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Дніпровський державний аграрно-економічний університет

Код за ЄДРПОУ: 00493675

Місцезнаходження: вул. Сергія Єфремова, Дніпро, Дніпровський р-н., 49600, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Купріна Наталія Михайлівна

2. Nataliia M. Kuprina

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCHID ID: 0000-0003-4645-545X

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Одеський національний технологічний університет

Код за ЄДРПОУ: 02071062

Місцезнаходження: вул. Канатна, Одеса, 65039, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Карімов Геннадій Іванович

2. Hennadii I. Karimov

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.05

Ідентифікатор ORCHID ID: 0000-0002-0208-2607

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Дніпровський державний технічний університет

Код за ЄДРПОУ: 02070737

Місцезнаходження: вул. Дніпробудівська, Кам'янське, 51918, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Чернявська Ірина Михайлівна

2. Iryna M. Cherniavska

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCHID ID: 0000-0002-2954-1156

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Дніпровський державний технічний університет

Код за ЄДРПОУ: 02070737

Місцезнаходження: вул. Дніпробудівська, Кам'янське, 51918, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

Власне Прізвище Ім'я По-батькові голови ради	Коренюк Петро Іванович
Власне Прізвище Ім'я По-батькові головуючого на засіданні	Коренюк Петро Іванович
Відповідальний за підготовку облікових документів	Гуржий Поліна Олегівна
Реєстратор	Юрченко Тетяна Анатоліївна
Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є відповідальним за реєстрацію наукової діяльності	Юрченко Тетяна Анатоліївна