

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0825U003801

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 26-09-2025

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Кобиліна Юлія Миколаївна

2. Yuliia M. Kobylina

Кваліфікація: 281

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-1406-0093

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 281

Назва наукової спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Галузь / галузі знань:

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: 281 Публічне управління та адміністрування

Дата захисту: 18-11-2025

Спеціальність за освітою: Адміністративний менеджмент

Місце роботи здобувача: Таврійський національний університет імені В. І. Вернадського

Код за ЄДРПОУ: 02070967

Місцезнаходження: вул. Джона Маккейна, буд. 33, Київ, 02000, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 10971

Повне найменування юридичної особи: Таврійський національний університет імені В. І. Вернадського

Код за ЄДРПОУ: 02070967

Місцезнаходження: вул. Джона Маккейна, буд. 33, Київ, 02000, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Таврійський національний університет імені В. І. Вернадського

Код за ЄДРПОУ: 02070967

Місцезнаходження: вул. Джона Маккейна, буд. 33, Київ, 02000, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 82.13.13

Тема дисертації:

1. Удосконалення механізмів інформаційно-аналітичного забезпечення діяльності органів публічної влади
2. Improvement of the mechanisms of information and analytical support for the activities of public authorities

Реферат:

1. У дисертації вирішене актуальне наукове завдання, що полягає у науковому обґрунтуванні пріоритетних напрямів розвитку та розробці практичних рекомендацій щодо удосконалення механізмів інформаційно-аналітичного забезпечення діяльності органів публічної влади в сучасних умовах розвитку держави. У дисертаційному дослідженні вперше запропоновано алгоритм реалізації системи інформаційно-аналітичного забезпечення діяльності органів публічної влади, що включає наступні етапи: виявлення проблемної ситуації (інструменти: аналіз документів, інтерв'ю з ключовими особами); аналіз ситуації (інструменти: програмні продукти для аналізу даних, бази даних, які доповнено такими інноваційними інструментами, як моніторинг у режимі реального часу, краудсорсинг та соціальні медіа); розробка рекомендацій (інструменти: аналітичні платформи, моделювання сценаріїв); оцінка альтернатив (інструменти: програмне забезпечення для порівняння альтернатив, SWOT-аналіз); створення аналітичного

матеріалу аналізу (інструменти: документ-редактори, аналітичні панелі); вибір рішення (інструменти: системи підтримки прийняття рішень (DSS), інтерфейси для прийняття рішень); реалізація рішення (інструменти: проектний менеджмент, платформи для реалізації проектів); моніторинг результатів (інструменти: системи моніторингу, аналітичні панелі в реальному часі); підготовка нових документів (інструменти: інструменти для створення звітів, аналітичні платформи); корекція стратегії (інструменти: моделювання сценаріїв, системи управління змінами), в результаті реалізації якого з'являється можливість підвищити якість державного управління, забезпечуючи ефективність, швидкість і об'єктивність управлінських рішень, особливо в умовах зростаючої кількості даних та складності сучасних проблем. Крім того, у роботі удосконалено перелік можливих шляхів імплементації кращого міжнародного досвіду реалізації механізмів інформаційно-аналітичного забезпечення діяльності органів публічної влади в Україні, відповідно до яких з огляду на потенційну роль у системі єдиного інформаційного середовища варто координувати свої зусилля щодо: розширення участі в управлінні ключовими аспектами державної політики та регіональних і галузевих програм ЄС; поглиблення політичної співпраці через асоційовану участь у ЄІС; сприяння економічній конвергенції в структурі ЄІС для фінансово-економічної та торговельної взаємодії на ринку інформаційних послуг; заохочення співпраці України в структурі ЄІС, шляхом активної участі у міжнародних проектах; участі у новому Європейському інструменті сусідства та партнерства (ENIP) у сферах трансграничного та міжрегіонального співробітництва з державами-членами ЄС; активізації діяльності у соціально-гуманітарних та культурних програмах ЄС, сприяючи таким чином культурним, освітнім, технічним, науковим та екологічним зв'язкам; продовження імплементації національного законодавства до норм і стандартів ЄС. Реалізація цих завдань сприятиме посиленню ролі України в системі публічного управління, економічному та політичному співробітництву, соціально-культурним зв'язкам України з державами-членами ЄС в структурі ЄІС. Дисертанткою запропоновано напрями удосконалення механізмів інформаційно-аналітичного забезпечення діяльності органів публічної влади, зокрема: нормативно-правового механізму (актуалізація законодавства відповідно до нових технологічних реалій (Big Data, III, кібербезпека); гармонізація нормативно-правової бази з міжнародними стандартами; усунення суперечностей та неузгодженості між законодавчими актами; розробка та впровадження нормативно-правових актів, що забезпечать доступ до даних з урахуванням захисту інформації; вдосконалення законодавства для спрощення процедур доступу до необхідних даних); організаційного механізму (розробка єдиних стандартів та методик збору, обробки та аналізу інформації для всіх відомств; створення централізованої платформи для уніфікованого зберігання та обробки даних; впровадження інтегрованих інформаційних систем для обміну даними між різними установами); фінансового механізму (збільшення фінансування на модернізацію технічної бази та впровадження сучасних інформаційних технологій; виділення цільових коштів на впровадження новітніх технологій (III, Big Data, блокчейн)); кадрового механізму (організація регулярних тренінгів та програм підвищення кваліфікації для працівників; залучення зовнішніх фахівців для навчання працівників новим технологіям; створення внутрішніх центрів навчання та сертифікації). Ключові слова: публічне управління, система публічного управління, механізми публічного управління, інформаційно-аналітичне забезпечення, органи публічної влади, інформаційні технології, цифрова трансформація, механізми інформаційно-аналітичного забезпечення, аналітичні інструменти.

2. The dissertation solves an actual scientific task, which consists in scientific substantiation of priority areas of development and the development of practical recommendations for improving the mechanisms of information and analytical support for the activities of public authorities in modern conditions of state development. In the dissertation study, for the first time, an algorithm for the implementation of the system of information and analytical support for the activities of public authorities is proposed, which includes the following stages: identification of a problematic situation (tools: analysis of documents, interviews with key persons); situation analysis (tools: software products for data analysis, databases, which are complemented by such innovative tools as real-time monitoring and crowdsourcing and social media); development of recommendations (tools: analytical platforms, scenario modeling); evaluation of alternatives (tools: software for comparison of alternatives, SWOT analysis); creation of analytical analysis material (tools: document editors, analytical panels); decision selection

(tools: decision support systems (DSS), decision-making interfaces); solution implementation (tools: project management, platforms for project implementation); monitoring of results (tools: monitoring systems, analytical panels in real time); preparation of new documents (tools: tools for creating reports, analytical platforms); strategy correction (tools: scenario modeling, change management systems), as a result of which it becomes possible to improve the quality of public administration, ensuring the efficiency, speed and objectivity of management decisions, especially in the conditions of the growing amount of data and the complexity of modern problems. In addition, the work improved the list of possible ways of implementing the best international experience in the implementation of mechanisms of information and analytical support for the activities of public authorities in Ukraine, according to which, in view of the potential role in the system of a unified information environment, it is worth coordinating your efforts regarding: expanding participation in the management of key aspects of state policy and EU regional and branch programs; deepening of political cooperation through associated participation in the EIS; promotion of economic convergence in the structure of the EIS for financial, economic and trade interaction in the market of information services; encouragement of Ukraine's cooperation in the structure of the EIS, through active participation in international projects; participation in the new European Neighborhood and Partnership Instrument (ENIP) in the fields of cross-border and interregional cooperation with EU member states; activation of activities in social, humanitarian and cultural programs of the EU, thus promoting cultural, educational, technical, scientific and environmental relations; continued implementation of national legislation to EU norms and standards. The implementation of these tasks will contribute to the strengthening of the role of Ukraine in the system of public administration, economic and political cooperation, social and cultural cooperation of Ukraine, EU member states in the structure of the EU. The doctoral student proposed directions for improving the mechanisms of information and analytical support for the activities of public authorities, in particular: the regulatory and legal mechanism (updating legislation in accordance with new technological realities (Big Data, AI, cyber security); harmonization of the regulatory and legal framework with international standards; elimination of contradictions and inconsistencies between legislative acts; development and implementation of legal acts that will ensure access to data taking into account the protection of information; improvement of legislation to simplify access to necessary data); organizational mechanism (development of uniform standards and methods of information collection, processing and analysis for all departments; creation of a centralized platform for unified data storage and processing; implementation of integrated information systems for data exchange between different institutions); financial mechanism (increased financing for the modernization of the technical base and introduction of modern information technologies. Keywords: public management, public management system, public management mechanisms, information and analytical support, public authorities, information technologies, digital transformation, information and analytical support mechanisms, analytical tools.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- 1. Кобиліна Ю. М. Сутність та завдання інформаційно-аналітичного забезпечення діяльності органів публічної влади. Вчені записки Таврійського національного університету імені В. І. Вернадського. Серія: Публічне управління та адміністрування Том 35(74) №1. 2024. с.97-102
- 2. Кобиліна Ю. М. Оцінка ефективності механізмів інформаційно-аналітичного забезпечення // Вчені записки Таврійського національного університету імені В. І. Вернадського. Серія: Публічне управління

та адміністрування Том 35(754) № 3. 2024. с.118-122.

- 3. Кобиліна Ю. М. Моніторинг механізмів інформаційно-аналітичного забезпечення діяльності органів публічної влади // наукові перспективи. Наукові перспективи. Серія: Публічне управління. Випуск № 4 (46). 2024. С.196-206.
- 4. Кобиліна Ю. М. Удосконалення механізмів інформаційно-аналітичного забезпечення діяльності органів публічної влади. Multidisciplinární mezinárodní vědecký magazín "Věda a perspektivy" je registrován v České republice. Státní registrační číslo u Ministerstva kultury ČR: E 24142. No 5(36) 2024. str. 424. Str. 51-61.

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0118U100303 0121U100169 0123U101027 0124U002260

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Сімак Сергій Васильович

2. Serhii V. Simak

Кваліфікація: д.держ.упр., професор, 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-1251-7288

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Таврійський національний університет імені В. І. Вернадського

Код за ЄДРПОУ: 02070967

Місцезнаходження: вул. Джона Маккейна, буд. 33, Київ, 02000, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Васильєва Наталія Вікторівна

2. Nataliia V. Vasylieva

Кваліфікація: д.держ.упр., професор, 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-3128-7767

Додаткова інформація:**Повне найменування юридичної особи:** Академія праці, соціальних відносин і туризму**Код за ЄДРПОУ:** 04641405**Місцезнаходження:** вул. Кільцева дорога, 3-А, Київ, 03187, Україна**Форма власності:** Державна**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України**Ідентифікатор ROR:****Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Яровой Тихон Сергійович

2. Tykhon Yarovoï

Кваліфікація: д. держ. упр., доцент, 25.00.05**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-7266-3829**Додаткова інформація:****Повне найменування юридичної особи:** Заклад вищої освіти «Університет трансформації майбутнього»**Код за ЄДРПОУ:** 45630188**Місцезнаходження:** вул. Ремісничка, 28, Чернігів, Чернігівський р-н., 14000, Україна**Форма власності:** Приватна/недержавна**Сфера управління:****Ідентифікатор ROR:****Рецензенти****Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Євмешкіна Олена Леонідівна

2. Olena L. Yevmieshkina

Кваліфікація: д. держ. упр., професор, 25.00.01**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-6006-7563**Додаткова інформація:****Повне найменування юридичної особи:** Таврійський національний університет імені В. І. Вернадського**Код за ЄДРПОУ:** 02070967**Місцезнаходження:** вул. Джона Маккейна, буд. 33, Київ, 02000, Україна**Форма власності:** Державна**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України**Ідентифікатор ROR:**

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Масик-Бесова Марія Зіновіївна

2. Mariia Z. Masyk-Biesova

Кваліфікація: к.держ.упр., 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-6935-6695

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Таврійський національний університет імені В. І. Вернадського

Код за ЄДРПОУ: 02070967

Місцезнаходження: вул. Джона Маккейна, буд. 33, Київ, 02000, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

Власне

Горник Володимир Гнатович

Прізвище Ім'я

По-батькові

голови ради

Власне

Горник Володимир Гнатович

Прізвище Ім'я

По-батькові

головуючого на

засіданні

Відповідальний Таврійський національний університет імені В. І. Вернадського, Масик Марія Зіновіївна

за підготовку

облікових

документів

Реєстратор

УкрІНТЕІ

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна