

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U004552

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 13-08-2026

Статус: Запланована

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Кисіль Богдан Миколайович

2. Bohdan M. Kysil

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 281

Назва наукової спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Галузь / галузі знань:

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Дата захисту: 13-08-2026

Спеціальність за освітою: Менеджмент

Місце роботи здобувача: Національний лісотехнічний університет України

Код за ЄДРПОУ: 02070996

Місцезнаходження: вул. Генерала Чупринки, Львів, 79057, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 15869

Повне найменування юридичної особи: Національний лісотехнічний університет України

Код за ЄДРПОУ: 02070996

Місцезнаходження: вул. Генерала Чупринки, Львів, 79057, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Національний лісотехнічний університет України

Код за ЄДРПОУ: 02070996

Місцезнаходження: вул. Генерала Чупринки, Львів, 79057, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 10.17.35, 82.15.01.11

Тема дисертації:

1. Механізми стимулювання підприємницької діяльності в умовах невизначеності
2. Mechanisms for Promoting Entrepreneurial Activity under Conditions of Uncertainty

Реферат/анотація:

1. Дисертацію присвячено теоретичному обґрунтуванню та розкриттю інноваційного потенціалу механізмів стимулювання підприємницької діяльності в умовах невизначеності. У роботі досліджено теоретичні, інституційно-правові та прикладні засади функціонування механізмів стимулювання підприємницької діяльності, оцінено їх ефективність в умовах воєнного стану, визначено напрями адаптації до вимог права Європейського Союзу (далі ЄС) та практики його застосування у сферах конкуренції і державної допомоги, а також розроблено адаптивну результатоорієнтовану модель підтримки підприємництва. Актуальність теми зумовлена необхідністю вдосконалення системи публічного управління у сфері підприємництва в умовах воєнних, економічних, соціальних і регуляторних викликів. Підприємництво забезпечує зайнятість, бюджетні надходження та повоєнне відновлення, однак стикається з нерівномірністю доступу до ресурсів, нестабільністю середовища, пошкодженням інфраструктури, дефіцитом кадрів та слабкою координацією між владою і бізнесом. Метою дисертації є розкриття інноваційного потенціалу механізмів стимулювання підприємницької діяльності в умовах невизначеності. Об'єктом дослідження є публічне управління у галузі

підприємницької діяльності. Предметом є механізми стимулювання підприємницької діяльності в Україні в умовах невизначеності. У першому розділі узагальнено міждисциплінарні підходи до підприємництва, яке визначено як соціально-економічний інститут створення суспільної цінності. Розмежовано поняття «нестабільність» (мінливість параметрів із прогнозованими тенденціями) та «невизначеність» (обмеженість достовірної інформації про майбутнє). Обґрунтовано перехід від регуляторно-стабілізаційного режиму до адаптивно-стимулюючого. Механізм стимулювання визначено як адаптивну ризикоорієнтовану систему взаємодії влади, бізнесу та інституцій підтримки, що охоплює правові, економічні, цифрові й сервісні інструменти. Систематизовано ризики та обґрунтовано багаторівневий підхід (національний, регіональний і місцевий рівні). У другому розділі проаналізовано стан підприємницького середовища України та ефективність стимулювання в умовах воєнного стану. Встановлено адаптивність бізнесу на тлі структурних диспропорцій, скорочення інвестицій і безпекових ризиків. Запропоновано підхід до комплексної оцінки бізнес-середовища з урахуванням економічних, безпекових, інституційних та соціальних чинників. Податкові пільги, дерегуляція, релокація, гранти та цифровізація підтримали активність бізнесу, проте їх ефективність обмежується складністю процедур, інформаційною асиметрією та нерівномірністю ресурсів. SWOT-аналіз виявив ключові переваги (антикризове реагування, цифрові сервіси, міжнародна підтримка) та обмеження (фрагментарність норм, слабка координація). У третьому розділі розкрито інноваційний потенціал механізмів стимулювання як перехід до адаптивного, ризикоорієнтованого та результаторієнтованого управління. Обґрунтовано адаптацію держпідтримки до права ЄС у сфері конкуренції та держдопомоги із введенням спеціального тимчасового режиму кризової допомоги. Уперше розроблено адаптивну результаторієнтовану модель стимулювання підприємництва, яка поєднує управління за результатами (RBM), фінансування за результатами (RBF), сценарне планування, багаторівневе управління та цифровий моніторинг. Створено матрицю стимулювання з оптимістичним, базовим і песимістичним сценаріями. Удосконалено місцевий організаційно-функціональний механізм шляхом обґрунтування створення Інтегрованого центру підтримки бізнесу (на базі ЦНАП) для кейс-менеджменту, грантового супроводу та консалтингу. Набули розвитку адміністративно-цифрові інструменти через концепцію Єдиної офіційної електронної скриньки суб'єкта підприємництва як юридично значущого каналу комунікації.

2. The dissertation is dedicated to the theoretical substantiation and disclosure of the innovative potential of mechanisms for stimulating entrepreneurial activity under conditions of uncertainty. The study examines the theoretical, institutional, legal, and applied foundations of these mechanisms, assesses their effectiveness under martial law, determines the directions for adaptation to European Union (EU) law and competition/state aid practices, and develops an adaptive results-oriented entrepreneurship support model. The relevance of the topic is driven by the need to improve public management in entrepreneurship amid wartime, economic, social, and regulatory challenges. While entrepreneurship ensures employment, budget revenues, and post-war recovery, its environment faces uneven access to resources, regulatory instability, infrastructure damage, labor shortages, and weak coordination between authorities and businesses. The aim of the study is to reveal the innovative potential of entrepreneurship stimulation mechanisms under conditions of uncertainty. The object of study is public management in the field of entrepreneurial activity. The subject is the mechanisms of stimulating entrepreneurial activity in Ukraine under conditions of uncertainty. In Section 1, multidisciplinary approaches to entrepreneurship are generalized, defining it as a socio-economic institution creating public value. The concepts of "instability" (fluctuating parameters with predictable trends) and "uncertainty" (limited reliable information about the future) are differentiated. The transition from a regulatory-stabilization regime to an adaptive-stimulation regime is justified. The stimulation mechanism is defined as an adaptive risk-oriented system of interaction between authorities, businesses, and support institutions, encompassing legal, economic, digital, and service tools. Risks are systematized, and a multi-level approach (national, regional, and local levels) is substantiated. In Section 2, the business environment of Ukraine and the effectiveness of stimulation mechanisms under martial law are analyzed. The adaptability of business is established against the background of structural disparities, declining investments, and security risks. An approach to a comprehensive business environment assessment incorporating economic, security, institutional, and social factors is proposed. Tax reliefs, deregulation, relocation, grants, and digitalization

have sustained business activity, yet their effectiveness is constrained by procedural complexity, information asymmetry, and uneven resource distribution. A SWOT analysis identifies key strengths (crisis response, digital services, international support) and limitations (fragmented regulations, weak coordination). In Section 3, the innovative potential of stimulation mechanisms is revealed as a transition to adaptive, risk-oriented, and results-oriented management. The adaptation of state support to EU law in competition and state aid is justified by introducing a special temporary regime for crisis aid compatibility. For the first time, an adaptive results-oriented model of stimulating entrepreneurial activity under uncertainty was developed, combining results-based management (RBM), results-based financing (RBF), scenario planning, multi-level governance, and digital monitoring. A stimulation matrix with optimistic, baseline, and pessimistic scenarios was created. The local organizational and functional mechanism was improved by substantiating the creation of an Integrated Business Support Center (based on ASCs / ЦНАП) for case management, grant support, and consulting. Administrative and digital interaction tools were further advanced via the concept of a Single Official Electronic Mailbox for Business Entities as a legally significant communication channel.

Державний реєстраційний номер ДіР: 0124U004263

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Нове вирішення актуального наукового завдання

Публікації:

- Загорський, В. С., & Кисіль, Б. М. (2023). Проблеми стимулювання підприємницької діяльності в умовах військових дій. Ефективність державного управління, 3(76/77), 11–18.
- Кисіль Б. М. Орієнтири повоєнного стимулювання економічного розвитку України // Електронне наукове видання "Публічне адміністрування та національна безпека". — 2024. — №6. С.28–34.
- Кисіль Б.М. Роль діджиталізації в удосконаленні механізмів підтримки підприємництва в системі публічного управління. Збірник наукових праць Державного податкового університету. 2025.
- Zahorskyi, V., & Kysil, B. (2026). MECHANISMS OF MANAGEMENT OF ENTREPRENEURIAL ACTIVITY IN CONDITIONS OF UNCERTAINTY IN THE REGIONS OF UKRAINE. Public Management and Policy, (2(18).

Наукова (науково-технічна) продукція: методи, теорії, гіпотези; аналітичні матеріали

Соціально-економічна спрямованість: забезпечення промисловості чи населення новим видом інформаційно-комунікаційних послуг

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0118U100219

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Загорський Володимир Степанович
2. Volodymyr S. Zahorskyi

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.01

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-3260-3271

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний лісотехнічний університет України

Код за ЄДРПОУ: 02070996

Місцезнаходження: вул. Генерала Чупринки, Львів, 79057, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Монастирський Григорій Леонардович

2. Hryhorii Monastyrsky

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-6694-1960

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Західноукраїнський національний університет

Код за ЄДРПОУ: 33680120

Місцезнаходження: вул. Львівська, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46009, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Мельник Мар'яна Іванівна

2. Mariana I. Melnyk

Кваліфікація: д.е.н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-8869-8666

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Державна установа "Інститут регіональних досліджень імені М. І. Долишнього Національної академії наук України"

Код за ЄДРПОУ: 05539979

Місцезнаходження: вул. Козельницька, Львів, 79026, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Національна академія наук України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Ліпенцев Андрій Вікторович

2. Andrii V. Lipentsev

Кваліфікація: к. е. н., професор, 08.06.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-8960-3059

Додаткова інформація: Web of Science Researcher ID: AAL-7131-2020; Scopus Author ID: 57207844944;
<https://scholar.google.com/citations?hl=uk&user=TBKkaFoAAAAJ&view>

Повне найменування юридичної особи: Національний лісотехнічний університет України

Код за ЄДРПОУ: 02070996

Місцезнаходження: вул. Генерала Чупринки, Львів, 79057, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Оліярник Володимир Васильович

2. Volodymyr V. Oliarnyk

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.09

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0008-3621-1949

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний лісотехнічний університет України

Код за ЄДРПОУ: 02070996

Місцезнаходження: вул. Генерала Чупринки, Львів, 79057, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради

Калашник Надія Сергіївна

Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні

Калашник Надія Сергіївна

Відповідальний за підготовку
облікових документів

Максимів Неля Олександрівна

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності



Юрченко Тетяна Анатоліївна