

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0824U003104

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 16-09-2024

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



## II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Дмитрук Віталій Володимирович

2. Vitalii Dmytruk

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: ОП 38618 Менеджмент

Дата захисту: 14-11-2024

Спеціальність за освітою: 073 Менеджмент

Місце роботи здобувача:

Код за ЄДРПОУ:

Місцезнаходження:

Форма власності:

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

Сектор науки: Не застосовується

### III. Відомості про дисертацію

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** ДФ

20.052.040ID6778

**Повне найменування юридичної особи:** Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу

**Код за ЄДРПОУ:** 02070855

**Місцезнаходження:** вул. Карпатська, буд. 15, Івано-Франківськ, 76019, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Сектор науки:** Університетський

### IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

**Повне найменування юридичної особи:** Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу

**Код за ЄДРПОУ:** 02070855

**Місцезнаходження:** вул. Карпатська, буд. 15, Івано-Франківськ, 76019, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Сектор науки:** Університетський

### V. Відомості про дисертацію

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 52.01.75, 06.39.41, 06.81

**Тема дисертації:**

1. Ціннісно-орієнтоване управління на нафтогазовидобувних підприємствах
2. Value-based management of oil and gas extraction enterprises

**Реферат:**

1. Дисертація присвячена розробці та обґрунтуванню концепції ціннісно-орієнтованого управління для нафтогазовидобувних підприємств. Стрижневими аспектами цієї концепції є інтеграція аксіологічної доктрини, яка зосереджується на цінностях та їх ролі в умовах трансформації системи менеджменту з урахуванням розвитку людського капіталу. Проведено дослідження реалій, передумов та сучасних тенденцій розвитку ціннісно-орієнтованого управління. Виявлено особливості інформаційного забезпечення ціннісно-орієнтованого менеджменту з урахуванням позицій власності (акціонерного капіталу), ефективності

управління й адміністрування бізнес-процесами. Імплементация ціннісного підходу в систему менеджменту спрямована на генерування ціннісної ренти, яка, в свою чергу, формує та максимізує ціннісну економічну додану вартість. Результати дослідження підтверджують необхідність розробки та вдосконалення методичних підходів до ціннісно-орієнтованого управління на нафтогазовидобувних підприємствах. Методичний комплекс ціннісно-орієнтованого управління зосереджується на тому, щоб нафтогазовидобувні підприємства більш ефективно застосовували ціннісний інструментарій в управлінській практиці. Ціннісний підхід підлягає інтеграції в усі аспекти діяльності нафтогазовидобувних підприємств, включаючи корпоративну культуру, процеси, продукти та послуги, зв'язки зі стейкхолдерами, підходи до прийняття рішень, управління людським капіталом. Аналіз поточного стану реалізації методичних підходів з ціннісно-орієнтованого управління виявив проблемні аспекти, що ускладнюють ефективне управління нафтогазовидобувними підприємствами. У контексті дослідження ціннісно-орієнтованого управління на нафтогазовидобувних підприємствах з'ясовано, що ефективність такого управління вимагає розробки та застосування комплексних методичних підходів до діагностики. Це охоплює дослідження корпоративних цінностей, організаційної культури, процесів виробництва, а також умов зовнішнього середовища. Стрижневими аспектами є аналіз впливу цінностей на стратегічні рішення компанії, визначення ролі цінностей у формуванні управлінських процесів і в оцінці їх ефективності. У процесі дослідження обґрунтовано, що організаційно-методичні аспекти впровадження ціннісно-орієнтованого управління на нафтогазовидобувних підприємствах є критично важливими для забезпечення їхнього стратегічного розвитку. Запровадження на нафтогазовидобувних підприємствах ціннісно-орієнтованого підходу, що базується на принципах транспарентності, мотивації, командної роботи та адаптації, сприяє ефективному управлінню людським капіталом і формуванню ціннісної компоненти економічної доданої вартості. З'ясовано, що інституціоналізація ціннісного підходу на нафтогазовидобувних підприємствах залежить від ефективності внутрішньої комунікації та готовності до сприйняття цінностей. Ціннісно-орієнтоване лідерство характеризується стійкістю ціннісних переконань у контексті реалізації генеральної місії компанії. Встановлено, що основними викликами для українських нафтогазовидобувних підприємств є війна, геополітична нестабільність, складні геологічні умови видобування, зниження запасів нафти та газу на традиційних родовищах, зміна ринкової кон'юнктури, а також високі вимоги до екологічної безпеки та сталого розвитку. Для нейтралізації (уникнення, зниження) негативного впливу цих викликів необхідне ефективне управління, яке базується на ціннісно-орієнтованому підході, враховує інтереси стейкхолдерів, використовує сучасні інформаційні системи для прийняття обґрунтованих управлінських рішень. У дисертації доведено, що прогностичне моделювання є важливим інструментом для оптимізації інформаційного забезпечення та підтримки прийняття рішень у системі ціннісно-орієнтованого управління. Аналіз регресійної моделі та побудова прогностичного рівняння засвідчили, що найбільший вплив на зростання обсягів реалізованої продукції українських нафтогазовидобувних підприємств мають кількість найманих працівників, кількість діючих суб'єктів господарювання та витрати на персонал. З'ясовано, що існує зв'язок між ступенем упровадження ціннісно-орієнтованого управління та стабільністю підприємств. Із застосуванням кластерного аналізу визначено три основні групи підприємств за типами стабільності: високої, середньої та низької, – що свідчить про необхідність посиленого впровадження ключових цінностей. Проведене дослідження підтверджує, що портфель ціннісно-орієнтованого управління, який включає набір цінностей, інструментів, методів і підходів до реалізації стратегії, дозволяє ефективно координувати управлінські процеси для досягнення стратегічних цілей організаційного розвитку нафтогазовидобувних підприємств.

2. The dissertation studies the development and substantiation of the concept of value-based management for oil and gas extraction enterprises. The core aspect of this concept is integration of the axiological doctrine, which focuses on values and their role under the conditions of transformation of the management system, taking into account the development of human capital. A study of the realities, prerequisites, and modern trends in the development of value-based management has been conducted. The features of informational support for value-based management, considering ownership positions (share capital) and the efficiency of management and

administration of business processes, have been revealed. The implementation of the value approach in the management system is aimed at the generation of value rent, which, in turn, forms and maximizes the value-based economic added value. The results of the study confirm the need to develop and improve the methodological approaches to value-based management at oil and gas extraction enterprises. The methodology of value-based management focuses on making oil and gas extraction enterprises apply value tools in their management practice more efficiently. The value approach should be integrated into all aspects of the company's operation, including corporate culture, processes, products and services, stakeholder relations, decision-making approaches, and personnel management. The analysis of the current state of implementation of methodological approaches to value-based management has revealed problematic aspects that complicate the effective management of oil and gas extraction enterprises. In the context of the research into value-based management at oil and gas extraction enterprises, it has been discovered that the effectiveness of such management requires the development and application of complex methodological approaches to diagnostics. This covers the study of corporate values, organization culture, production processes, as well as external environment conditions. The key aspects are analysis of the impact of values on the strategic decisions of the company, determination of the role of values in the formation of management processes, and assessment of their effectiveness. In the research process, it has been substantiated that the organizational and methodological aspects of the implementation of value-based management at oil and gas extraction enterprises are critically important for ensuring their strategic development. The introduction of the value-based approach at oil and gas extraction enterprises, which is based on the principles of transparency, motivation, teamwork, and adaptation, contributes to the effective management of human capital and the formation of the value component of the economic value added. It has been established that the institutionalization of the value approach at oil and gas extraction enterprises depends on the efficiency of internal communication and the readiness to perceive values. Value-based leadership is characterized by the stability of value beliefs in the context of the implementation of the general mission of the company. It has been discovered that the main challenges for Ukrainian oil and gas extraction enterprises are the war, geopolitical instability, difficult geological conditions of extraction, reduction of oil and gas reserves in traditional deposits, changes in market conditions, as well as high requirements for environmental safety and sustainable development. To neutralize (avoid, reduce) the negative impact of these challenges, effective management is necessary, which is based on the value-based approach, takes into account the interests of stakeholders, and uses modern information systems to make informed management decisions. The study has proven that predictive modeling is an important tool for optimizing information support and facilitating decision-making in the value-based management system. The analysis of the regression model and the construction of the prognostic equation have demonstrated that the number of employees, the number of active business entities, and personnel costs have the greatest impact on the growth of the volume of sales of Ukrainian oil and gas extraction enterprises. A connection between the degree of implementation of value-based management and the stability of enterprises has been observed. With the application of cluster analysis, three main groups of enterprises by the type of stability have been defined: high, medium, and low. This indicates the need for increased implementation of key values. The conducted research confirms that the portfolio of value-based management, which includes a set of values, tools, methods, and approaches to the implementation of the strategy, permits effective coordination of management processes to achieve the strategic goals of organization development of oil and gas extraction enterprises.

**Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Не застосовується

**Підсумки дослідження:** Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

## Публікації:

- Дмитрук, В. (2020). Вектор ціннісно-орієнтованого менеджменту нафтогазових підприємств. Ефективна економіка, 8.
- Дмитрук, В., & Гуменюк, В. (2022). Генезис ціннісно зорієнтованого управління: міждисциплінарний і галузевий аспекти. Економічна теорія та право, (1(48)), 29–43.
- Дмитрук, В. (2023). Розвиток методологічних підходів з ціннісно зорієнтованого управління на нафтогазовидобувних підприємствах. Економічний аналіз, 33(1), 288–295.
- Dmytruk, V. (2024). Diagnostics of value-based management of oil and gas industry enterprises of various forms of ownership. Ekonomichnyy analiz, 34 (2), 200–206.
- Chudyk, I., Dmytruk, V., Humeniuk, V., Polianska, A., & Zapuchliak, I. (2024).. Science and Innovation, 20 (4), 70–80.
- Fedoryshyn, D., Trubenko, O., Dmytruk, V., Fedoryshyn, S., & Humeniuk, V. (2021). Peculiarities of geological structure of neogenic deposits of Haiv gas deposit and their influence on filtration capacity parameters. European Association of Geoscientists & Engineers Conference Proceedings, Geoinformatics, Volume 1–6.
- Гуменюк, В., Дмитрук, В. (2020). Актуальні проблеми менеджменту газових родовищ у контексті активізації інноваційних процесів. Тези доповідей VIII Міжнародної науково-практичної конференції «Управління інноваційним процесом в Україні: розвиток співпраці» Львів: Видавництво Львівської політехніки, 126–128.
- Дмитрук, В. (2020). Концептуалізація ціннісно-орієнтованого управління людським капіталом нафтогазових підприємств. Матеріали Міжнародної науково-технічної конференції «Нафтогазова галузь: Перспективи нарощування ресурсної бази», (Івано-Франківськ, 08–09.12.2020), Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 182–184.
- Дмитрук, В. (2021). Цінності сталого розвитку нафтогазовидобувних підприємств. У Надрокористування в Україні. Перспективи інвестування: Матеріали VII Міжнародної науково-практичної конференції (Львів, 29.11–01.12.2021), Том 1, Київ: Державна комісія України по запасах корисних копалин, 120–122.
- Дмитрук, В. (2021). Інтелектуалізація ціннісно зорієнтованого управління на нафтогазовидобувних підприємствах. Проблеми та перспективи розвитку підприємництва: Матеріали XV Міжнародної науково-практичної конференції (Харків, 26.11.2021), Харків: ХНАДУ, 267–269.
- Дмитрук, В. (2022). Еволюція підходів до ціннісно зорієнтованого управління на нафтогазовидобувних підприємствах. Публічне управління та адміністрування: конкурентні виклики сучасності: Матеріали V Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції. Львів: ТзОВ «Галицька видавнича спілка», 19–21.
- Дмитрук, В. (2022). Цінності енергоекономічної безпеки нафтогазовидобувних підприємств. Економічна безпека: міжнародний і національний рівень: Збірник наукових праць НДІ ПЗІР НАПрН України. Харків: НДІ ПЗІР НАПрН України. Електронне наукове видання.
- Дмитрук, В. (2022). Контрольна функція ціннісно зорієнтованого менеджменту нафтогазовидобувних підприємств. Бізнес, інновації, менеджмент: проблеми та перспективи: Збірник тез доповідей III Міжнародної науково-практичної конференції, (Київ, 08.12.2022) Київ: КПІ імені Ігоря Сікорського, Видавництво «Політехніка», 51–52.
- Дмитрук, В. (2023). Фінансова репутація в системі ціннісно зорієнтованого управління нафтогазовидобувних підприємств. Проблеми і перспективи соціально-економічного розвитку в умовах модернізаційних процесів в Україні та світі. Матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної конференції (Київ, 01.12.2022) Київ: МАУП, 87–90.
- Дмитрук, В. (2023). Ціннісно зорієнтоване управління інноваційною діяльністю нафтогазовидобувних підприємств. Інноваційне підприємництво: стан та перспективи розвитку: Матеріали VIII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, (Київ, 31.03.2023). Київ: КНЕУ ім. Вадима Гетьмана, 43–46.

- Дмитрук, В. (2023). Мотиваційні цінності нафтогазовидобувних підприємств. Актуальні проблеми сучасної науки: теоретичні та практичні дослідження молодих учених: Матеріали I Всеукраїнської науково-практичної конференції (Полтава, 26–27.04. 2023). Полтава: ПДАУ, 210–212.
- Дмитрук, В. (2023). Ціннісна парадигма післявоєнної стабілізації та розвитку нафтогазовидобувних підприємств: досвід європейських країн. Міжнародний історичний досвід повоєнної реконструкції економіки: уроки для України: Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (Київ, 27.04.2023) Київ: ДУ «Ін-т екон. та прогнозув. НАН України», Інститут вищої освіти НАПН України, 195–197.
- Дмитрук, В. (2023). Управління фінансовим забезпеченням нафтогазовидобувних підприємств. Фінансова політика як складова економічного розвитку: тези доповідей Всеукраїнської науково-практичної конференції (Київ, 11–12.04. 2023 р.). Київ: ДТЕУ, 160–161.
- Дмитрук, В. (2023). Експертний підхід до діагностики та оптимізації ціннісно зорієнтованого управління на нафтогазовидобувних підприємствах. Розбудова інноваційних економіки, менеджменту та освіти в умовах нової соціальної реальності: Матеріали VIII Міжнародної науково-практичної конференції, (Київ, 25 .05.2023), Київ: МАУП, 331–333.
- Дмитрук, В. (2023). Ціннісні імперативи стратегічного менеджменту нафтогазовидобувних підприємств. У Економіка підприємства: сучасні проблеми теорії та практики: Матеріали дванадцятої міжнародної науково-практичної конференції, (Одеса, 08.09.2023) Одеса: ОНЕУ, 417–418.
- Dmytruk, V. (2023). The values of partnership in the collaboration of oil and gas extraction companies with the recreational industry. In V. Humenyuk (Ed.), Proceedings of Scientific and Practical Materials of the International Resort and Recreation Forum: (Truskavets, 29–30.06.2023), Ivano–Frankivsk: TOUR-INTELLECT. 37–39.
- Дмитрук, В. (2023). Концептуальна модель ціннісно зорієнтованого управління людським капіталом на нафтогазовидобувних підприємствах. У Проблеми формування та реалізації конкурентної політики: Матеріали VIII міжнародної науково-практичної конференції (Львів, 23–24.11.2023), 56–58. Львів: Національний університет «Львівська політехніка».
- Дмитрук, В., Гуменюк, В. (2024). Емпіричний аналіз впливу ціннісно-орієнтованого управління на стабільність функціонування нафтогазовидобувних підприємств. У Матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції "Актуальні проблеми менеджменту в умовах сучасних викликів" (Івано-Франківськ, 03-04.04.2024) Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 195-197.
- Гуменюк, В., Дмитрук В. (2024). Ціннісно зорієнтоване управління як чинник підвищення конкурентоспроможності підприємств. Економіка в умовах цифрової трансформації: перспективи розвитку в XXI столітті: тези доп. Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (Київ, 16 трав. 2024 р.) / відп. ред. Ю. М. Уманців. – Київ : ДТЕУ, 312-315.

**Наукова (науково-технічна) продукція:** методи, теорії, гіпотези; аналітичні матеріали

**Соціально-економічна спрямованість:** збільшення обсягів виробництва; поліпшення стану навколишнього середовища; підвищення продуктивності праці

**Охоронні документи на ОПВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:** 0120U103912

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Гуменюк Володимир Володимирович

2. Volodymyr Humeniuk

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.03

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу

**Код за ЄДРПОУ:** 02070855

**Місцезнаходження:** вул. Карпатська, буд. 15, Івано-Франківськ, 76019, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Сектор науки:** Університетський

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

### **Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Брич Василь Ярославович
2. Василь Я. Брич

**Кваліфікація:** д.е.н., професор, 08.09.01

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Західноукраїнський національний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 33680120

**Місцезнаходження:** вул. Львівська, буд. 11, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46009, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Сектор науки:** Університетський

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Полтніна Ольга Павлівна
2. Ольга П. Полтніна

**Кваліфікація:** к. е. н., доц., 08.00.08

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Харківський національний економічний університет імені  
Семена Кузнеця

**Код за ЄДРПОУ:** 02071211

**Місцезнаходження:** проспект Науки, буд. 9-а, Харків, Харківський р-н., 61166, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Сектор науки:** Університетський

## Рецензенти

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Фадеева Ірина Георгіївна

2. Ірина Г. Фадеева

**Кваліфікація:** д.е.н., професор, 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Івано-Франківський національний технічний університет  
нафти і газу

**Код за ЄДРПОУ:** 02070855

**Місцезнаходження:** вул. Карпатська, буд. 15, Івано-Франківськ, 76019, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Сектор науки:** Університетський

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Витвицька Уляна Ярославівна

2. Уляна Я. Витвицька

**Кваліфікація:** к. е. н., доц., 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Івано-Франківський національний технічний університет  
нафти і газу

**Код за ЄДРПОУ:** 02070855

**Місцезнаходження:** вул. Карпатська, буд. 15, Івано-Франківськ, 76019, Україна

**Форма власності:** Державна



**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Сектор науки:** Університетський

## **VIII. Заключні відомості**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Дзьоба Олег Григорович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Дзьоба Олег Григорович

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

Дмитрук Віталій Володимирович

**Реєстратор**

УкрІНТЕІ

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна