

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0525U000483

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 07-11-2025

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Хоменко Олександр Михайлович

2. Oleksandr Khomenko

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-6242-4736

Вид дисертації: доктор наук

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 08.00.04

Назва наукової спеціальності: Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)

Галузь / галузі знань: Не застосовується

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Не застосовується

Дата захисту: 11-11-2025

Спеціальність за освітою: Менеджмент організації

Місце роботи здобувача: Київський національний університет будівництва і архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02070909

Місцезнаходження: проспект Повітряних сил, Київ, 03037, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): Д 26.056.10

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет будівництва і архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02070909

Місцезнаходження: проспект Повітряних сил, Київ, 03037, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет будівництва і архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02070909

Місцезнаходження: проспект Повітряних сил, Київ, 03037, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 47.01.85, 06.51.41, 06.71.05

Тема дисертації:

1. Організаційно-економічні основи цифрової трансформації адміністрування будівельними підприємствами
2. Organizational and Economic Foundations of the Digital Transformation of Administration in Construction Enterprises

Реферат:

1. Дисертація присвячена формуванню організаційно-економічних основ цифрової трансформації адміністрування будівельними підприємствами, що функціонують у контексті багатоконпонентної, мережевої та високодинамічної структури сучасного будівельного девелопменту. Актуальність дослідження зумовлена необхідністю забезпечення стійкого функціонування підприємств галузі в умовах цифрової економіки, що характеризується появою нових організаційних форм координації, інтеграції знань та управління інформаційними потоками на усіх стадіях життєвого циклу будівельних проектів. У роботі обґрунтовано, що цифрова трансформація є не інструментальним збільшенням частки інформаційних технологій у діяльності підприємства, а процесом глибинної реконфігурації логіки управлінської взаємодії, структури прийняття рішень та способу забезпечення організаційної стійкості в умовах невизначеності.

Концептуальною віссю дослідження є розгляд будівельного підприємства як відкритої соціотехнічної системи, у якій продуктивність та адаптивність визначаються не лише матеріально-технологічними параметрами, але й характером побудови комунікаційних, інформаційних та управлінсько-поведінкових контурів. У такій системі інформація перестає бути вторинним відображенням процесів і набуває статусу базового управлінського ресурсу, що забезпечує кодування, інтерпретацію та узгодження економічних рішень у реальному часі. Саме тому цифрова трансформація постає як процес інституціоналізації інформаційної раціональності, що визначає нові межі управлінської дії. Наукова новизна дисертації полягає у розробленні та обґрунтуванні інтегрованої моделі цифрового адміністрування, яка поєднує цифровий двійник операційної системи підприємства, нечітко-логічний механізм інтерпретації управлінської невизначеності та нейромережеві засоби прогнозного моделювання сценаріїв розвитку. На відміну від відомих підходів, що розглядають цифровізацію як автоматизацію функцій, запропонована модель переводить управління у когнітивну площину, де рішення приймаються на основі багатовимірного аналізу залежностей, структурних взаємодій та прогнозованих наслідків. Цифровий двійник у запропонованій концепції виконує роль управлінсько-аналітичної матриці, яка забезпечує цілісне узгодження стратегічних, тактичних і процесних параметрів діяльності. Нечітко-логічна модель перетворює якісні управлінські сигнали, експертні припущення й поведінкові оцінки в структуровані індикатори пріоритетності рішень, що знижує суб'єктивність управлінської дії. Нейромережева складова забезпечує випереджальне управлінське бачення, дозволяючи ідентифікувати нелінійні взаємозв'язки та передбачати сценарні траєкторії розвитку організаційної системи в умовах ризику та невизначеності. Розроблено операційно-адаптивну модель формування траєкторій цифрової трансформації підприємства з урахуванням масштабів його діяльності, рівня організаційної зрілості, ресурсної забезпеченості та структури бізнес-процесів. Удосконалено методологію цифрового адміністрування стейкхолдерів будівництва шляхом інтеграції BIM-технологій, цифрових двійників та систем підтримки прийняття рішень у багаторівневу архітектуру управління. Запропоновано науково-методичні підходи до оцінювання цифрової зрілості підприємств, що включають визначення станів рівноваги між компонентами технічної, кадрової та організаційної готовності до трансформації. Особливу увагу приділено формуванню аналітично-цифрового простору формалізації (АЦПФ), який забезпечує синхронізацію бізнес-процесів підприємства з параметрами реалізації конкретних будівельних проектів на принципах «data-driven development». Реалізація АЦПФ створює можливості для оперативного моніторингу станів, прогнозування ризиків, адаптивного коригування рішень та забезпечення стійкого відтворення економічних результатів у динамічному середовищі ринку будівельного девелопменту.

2. The dissertation is devoted to the formation of organizational and economic foundations for the digital transformation of administration within construction enterprises operating in the context of the multi-component, networked, and highly dynamic structure of modern construction development. The relevance of the research is determined by the necessity of ensuring the sustainable functioning of enterprises in the industry within the digital economy, which is characterized by the emergence of new organizational forms of coordination, knowledge integration, and management of information flows at all stages of the construction project life cycle. The work substantiates that digital transformation is not an instrumental increase in the share of information technologies in the enterprise's activity, but a process of profound reconfiguration of the logic of managerial interaction, decision-making structure, and the method of ensuring organizational resilience under conditions of uncertainty. The conceptual core of the research is the consideration of the construction enterprise as an open socio-technical system, where productivity and adaptability are determined not only by material and technological parameters but also by the nature of the communication, information, and managerial-behavioral loops. In such a system, information ceases to be a secondary reflection of processes and acquires the status of a basic management resource that ensures the encoding, interpretation, and alignment of economic decisions in real time. Therefore, digital transformation emerges as a process of institutionalization of informational rationality, which defines new boundaries for managerial action. The scientific novelty of the dissertation lies in the development and substantiation of an integrated model of digital administration, which combines the Digital Twin of the enterprise's operational system, a fuzzy-logic mechanism for interpreting managerial uncertainty, and

neural network means of predictive scenario modeling for development. Unlike known approaches that view digitalization as the automation of functions, the proposed model shifts management into the cognitive plane, where decisions are made based on multi-dimensional analysis of dependencies, structural interactions, and predicted consequences. The Digital Twin in the proposed concept serves as a managerial-analytical matrix that ensures the holistic alignment of strategic, tactical, and process parameters of activity. The fuzzy-logic model converts qualitative managerial signals, expert assumptions, and behavioral assessments into structured indicators of decision priority, which reduces the subjectivity of managerial action. The neural network component provides proactive managerial vision, allowing for the identification of non-linear interdependencies and the prediction of scenario trajectories for the organizational system's development under conditions of risk and uncertainty. An operationally-adaptive model for forming the trajectories of the enterprise's digital transformation has been developed, taking into account the scale of its activities, the level of organizational maturity, resource availability, and the structure of business processes. The methodology for the digital administration of construction stakeholders has been improved through the integration of BIM technologies, Digital Twins, and decision support systems into a multi-level management architecture. Scientific and methodological approaches to assessing the digital maturity of enterprises have been proposed, which include determining states of equilibrium between the components of technical, personnel, and organizational readiness for transformation. Particular attention is paid to the formation of the Analytical-Digital Formalization Space (ADFS), which ensures the synchronization of enterprise business processes with the parameters of specific construction project implementation based on "data-driven development" principles. The realization of ADFS creates opportunities for operational state monitoring, risk forecasting, adaptive decision correction, and ensuring the sustainable reproduction of economic results in the dynamic environment of the construction development market.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- 1. Рижаківа Г.М., Хоменко О.М. Еволюція парадигми вартості та систематизація індикаторів діагностики портфеля проєктів девелопера. Машина, процеси, екологія, економіка та технологія будівництва (теорія, експеримент та ефективність застосування): колект. монографія / укладач І.І. Назаренко. К.: Людмила, 2020, 59-68
- 2. Хоменко О.М. Концепція сталого розвитку суспільства як методологічна основа та економічна концепція житлової нерухомості в розрізі інтегруючого процесу управління та розвитку сфери житлового будівництва. Теоретико-методологічний базис управління якістю житлового будівництва, підвищення комфортності та екологічності при комплексній забудові територій: колект. монографія за ред. І.В. Новикової. Херсон: Книжкове видавництво ФОП Вишемирський В.С., 2022, 51-65
- 3. Хоменко О.М. Мультиаспектний вплив етапів життєвого циклу будівельних проєктів на ефективність управління стратегіями інновацій для підприємств-стейкхолдерів. Економіко-управлінський та організаційно-технологічний інструментарій стратегічних інновацій у будівництві, колект. монографія / [авт. колектив]. К. : КНУБА, 2025, 76-86
- 4. Хоменко О.М. Системні науково-методичні та прикладні передумови оновлення операційної діяльності підприємств будівельного інжинірингу та управлінського консультування. Організаційно-технологічний девелопмент та інтегрована реалізація проєктів у будівництві: колект. монографія / [авт.

колектив]. – К. : КНУБА, 2025, 79-90

- 5. Trach, R., Khomenko, O., Trach, Y., Kulikov, O., Druzhynin, M., Kishchak, N., ... & Obodianska, O. (2023). Application of fuzzy logic and SNA tools to assessment of communication quality between construction project participants. *Sustainability*, 15(7), 5653
- 6. Chernyshev, D., Ryzhakov, D., Dikiy, O., Khomenko, O., Petrukha, S. Innovative technology for management tools of commercial real estate in construction. *International Journal of Emerging Trends in Engineering Research*, 2020, 8(9), 4967–4973
- 7. Ryzhakova, G., Malykhina, O., Pokolenko, V., Rubtsova, O., Khomenko, O., Nesterenko, I., & Honcharenko, T. (2022). Construction project management with digital twin information system. *International Journal of Emerging Technology and Advanced Engineering*, 12(10), 19-28
- 8. Honcharenko, T., Akselrod, R., Shpakov, A., Khomenko, O. Information system based on multi-value classification of fully connected neural network for construction management IAES. *International Journal of Artificial Intelligence*, 2023, 12(2), 593–601
- 9. Хоменко О.М. (2021). Економіко-цифрові моделі управління знаннями у бізнес-процесах підприємств-стейкхолдерів будівництва: методологія формування та оцінювання ефективності. Шляхи підвищення ефективності будівництва, 48(2), 241–249
- 10. Чернишев, Д., Хоменко, О., Петруха, С., Кучеренко, О. (2021). Цифрові технології як інноваційні тренди структурно-трансформаційних зрушень у системі управління підприємств-стейкхолдерів будівництва. *Управління розвитком складних систем*, (46), 118-130
- 11. Чернишев, Д.О., Приходько, О.О., Хоменко, О.М. (2021). Розвиток науково-методологічних та аналітичних підходів щодо вияву впливу екоінновацій на рівень організаційно-технологічної надійності будівництва. *Управління розвитком складних систем*, (47), 138-150
- 12. Аксельрод, Р., Трач, Р., Чернишев, Д., Хоменко, О. (2021). Інноваційні напрями оновлення операційних систем будівельних підприємств в умовах нестабільного бізнес-середовища проекту. *Управління розвитком складних систем*, (48), 102-113
- 13. Хоменко О.М. (2022). Економічна діагностика ефективності використання цифрових платформ у взаємодії підприємств будівельного девелопменту. Шляхи підвищення ефективності будівництва, 49(2), 241–249
- 14. Рижаківа, Г., Кішчак, Н., Хоменко, О. (2022). Сучасний вектор оновлення будівельного девелопменту в контексті стратегії Integrated Project Delivery. *Управління розвитком складних систем*, (49), 113-123
- 15. Хоменко, О., Петренко, Г., Рижаківа, Г. (2022). Сучасні інструменти та програмні продукти адміністрування будівельними організаціями в умовах трансформації операційних систем менеджменту. *Управління розвитком складних систем*, (52), 113-125
- 16. Хоменко О.М. (2023) Аналітико-цифрові компоненти модернізації операційних систем будівельних підприємств у стейкхолдер-орієнтованому середовищі девелопменту. Шляхи підвищення ефективності будівництва, 51(2), 241–249
- 17. Хоменко, О., Рижаківа, Г., Степанюк, Р. (2023). Цільові пріоритети та формалізовані індикатори трансформації операційних систем стейкхолдерів будівництва. *Управління розвитком складних систем*, (56), 173-180
- Мудра М.С., Кричевська Ю.В., Зайчук С.В., Дружинін М.А., Хоменко О.М. (2023). Формування цифрових індикаторів та бізнес-процедур оцінки інноваційного розвитку будівельного підприємства. *Нові технології в будівництві*, (43), 102-112
- 19. Поколенко В., Хоменко О., Кедреновський С., Овсяник М., Седінкін О. (2023). Використання сучасних аналітичних моделей прогнозування результатів впровадження інновацій на загальну економічну продуктивність підприємства. Шляхи підвищення ефективності будівництва, 52(3), 49–68
- 20. Зайчук, С.В., Дружинін, М.А., Хоменко, О.М. (2024). Економічні та функціонально-операційні імперативи формування господарського портфеля підприємства-девелопера в будівництві. *Управління розвитком складних систем*, (57), 130-138

- 21. Кончаківський О., Бартко В., Хоменко О., Петренко О. (2024). Інтегративний підхід до будівельного девелопменту: від концептуального моделювання EFQM до формування цифрової екосистеми. Шляхи підвищення ефективності будівництва, 53(3), 248–261
- 22. Фесун А.С., Хоменко О.М., Ратніков Д.Г. Антикризисні стратегії адаптації будівельних підприємств у процесі цифрової трансформації операційної діяльності. Шляхи підвищення ефективності будівництва, 54(2), 241–249
- 23. Кричевська Ю., Хоменко О., Сторожук О., Кучеренко О., Кішак Н. (2024). Економіко-аналітичний базис цифрової трансформації процесів адміністрування будівельними підприємствами. Просторовий розвиток, (7), 492–505
- 24. Дружинін, М., Хоменко, О., Рижакова, Г. (2024). Методологічний концепт і прикладні засади адаптогенної організації будівництва з урахуванням сучасних інноваційно-інвестиційних трендів. Управління розвитком складних систем, (59), 182–190
- 25. Фесун, А., Федоров, В., Кучеренко, О., Хоменко, О. (2024). Парадигмальний концепт сучасного будівельного девелопменту в контексті стратегічного цілепокладання підприємств-стейкхолдерів будівництва. Управління розвитком складних систем, (60), 200–208
- 26. Бартко, В., Цянь, Ц., Хоменко, О. (2024). Концептуально-теоретичні аспекти трансформації середовища будівельного девелоперського проекту до формату цифрової екосистеми. Просторовий розвиток, (9), 361–372
- 27. Кончаківський, О., Бартко, В., Хоменко, О., Гергі, Д. (2024). Цифрова модернізація операційних систем підприємств-стейкхолдерів будівництва: інноваційні рішення та екосистемний підхід. Просторовий розвиток, (10), 554–567
- 28. Хоменко О.М., Бартко В.Ф., Кончаківський О.І., Гергі Д.С. Екосистемний підхід до цифрової модернізації будівельних підприємств: виклики, рішення та перспективи. Просторовий розвиток, 2024, (12), 89–100
- 29. Хоменко О.М., Черненко М. Е, Крупник Д. Д. (2024) Цифрові операційні екосистеми будівельних підприємств: smart-управління, адаптація та трансформація. Будівельне виробництво, (78), 30–38
- 30. Хоменко О.М. (2025) Інтегрована реалізація проектів у будівництві: оцінка операційної спроможності підприємств на засадах цифрового менеджменту. Ефективна економіка, (7). URL: <https://nauka.com.ua/index.php/ee/article/view/7040>
- 31. Рижакова, Г., Приходько, Д., Хоменко, О. (2022). Оновлення науково-методичних підходів до побудови полікритеріальної системи адміністрування діяльністю підприємств-стейкхолдерів проектів будівництва. Просторовий розвиток, (1), 218–233
- 32. Хоменко, О., Цянь, Ц., Ніколаєв, Г. (2023). Сучасна технологія моделювання організаційної підготовки та девелоперського супроводу проектів будівництва. Просторовий розвиток, (3), 162–172
- 33. Гергі, М., Кацюба, І., Кирик, Я., Хоменко, О. (2024). Базові функціонали цифрової трансформації організаційно-технологічних процесів в мультипроектному середовищі будівництва. Містобудування та територіальне планування, (87), 179–192
- 34. Pryhodko O., Kushnir I., Hrynenko I., Khomenko O. (2021) Innovative analytical and applied apparatus for modeling the organization of construction and development support of projects International independent scientific journal, №34, Vol. 2, pp. 6–11
- 35. Ryzhakova H., Khomenko O. Methodological regulation of the economic and management ensuring the innovative platform of building development International independent scientific journal, №42, p. 13–20
- 36. Khomenko O., Krychevskiy O. (2022) Economic and analytical basis for forming scenarios digital transformation of business administration processes by construction enterprises. Středoevropský věstník pro vědu a výzkum, № 9
- 37. Ryzhakova G., Khomenko O. (2022) Analytical and parametric support of modern management technologies for updating the system for assessing the developer's operational activity in construction Nauka i studia, №6, pp. 68–70

- 38. Khomenko O., Druzhynin M., Prykhodko O., Nikolaiev G., Zhaldak R., Zaichuk S. (2022) Organization and management of digital transformation of business structures in construction development. News of Science and Education № 1(9)

Наукова (науково-технічна) продукція: методи, теорії, гіпотези

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0124U005168; 0121U111792

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Рижаківа Галина Михайлівна
2. Galina M. Ryzhakova

Кваліфікація: д.е.н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-7875-9768

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет будівництва і архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02070909

Місцезнаходження: проспект Повітряних сил, Київ, 03037, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Гончар Вікторія Василівна
2. Viktoriia V. Honchar

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-8765-6656

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана

Код за ЄДРПОУ: 02070884

Місцезнаходження: просп. Берестейський (Перемоги), Київ, 03680, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Поповиченко Ірина Валеріївна

2. Iryna V. Popovychenko

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-3443-9356

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Український державний університет науки і технологій

Код за ЄДРПОУ: 44165850

Місцезнаходження: вул. Лазаряна, Дніпро, Дніпровський р-н., 49010, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Кришталь Галина Олександрівна

2. Halyna Kryshstal

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-3420-6253

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Приватне акціонерне товариство "Вищий навчальний заклад "Міжрегіональна Академія управління персоналом"

Код за ЄДРПОУ: 00127522

Місцезнаходження: вул. Фрометівська, Київ, 03039, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Беленкова Ольга Юріївна

2. Olha Bielienkova

Кваліфікація: д.е.н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-1142-5237

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет будівництва і архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02070909

Місцезнаходження: проспект Повітряних сил, Київ, 03037, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Чуприна Христина Миколаївна

2. Khrystyna CHUPRINA

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-5518-3607

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет будівництва і архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02070909

Місцезнаходження: проспект Повітряних сил, Київ, 03037, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Сорокіна Леся Вікторівна

2. Lesia V. Sorokina

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-9981-4615

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет будівництва і архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02070909

Місцезнаходження: проспект Повітряних сил, Київ, 03037, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Беленкова Ольга Юріївна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Беленкова Ольга Юріївна

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Титок Вікторія Вікторівна

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна