

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

**Державний обліковий номер:** 0525U000489

**Особливі позначки:** відкрита

**Дата реєстрації:** 11-11-2025

**Статус:** Захищена

**Реквізити наказу МОН / наказу закладу:**



## II. Відомості про здобувача

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Журавель Юлія Вікторівна

2. Yuliia V. Zhuravel

**Кваліфікація:** к. е. н., 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-4065-540X

**Вид дисертації:** доктор наук

**Аспірантура/Докторантура:** так

**Шифр наукової спеціальності:** 25.00.02

**Назва наукової спеціальності:** Механізми державного управління

**Галузь / галузі знань:** Не застосовується

**Освітньо-наукова програма зі спеціальності:** Не застосовується

**Дата захисту:** 12-12-2025

**Спеціальність за освітою:** Магістр за спеціальністю "Державне управління"

**Місце роботи здобувача:** Львівський фаховий коледж харчової і переробної промисловості  
Національного університету харчових технологій

**Код за ЄДРПОУ:** 38172560

**Місцезнаходження:** Івана Пулюя, Львів, 79060, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:**

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** Д 35.052.27

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет "Львівська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 02071010

**Місцезнаходження:** вул. Степана Бандери, Львів, 79013, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет "Львівська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 02071010

**Місцезнаходження:** вул. Степана Бандери, Львів, 79013, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 82.14

**Тема дисертації:**

1. Державне регулювання конкурентоспроможності закладів освіти України
2. State regulation of the competitiveness of educational institutions in Ukraine

**Реферат:**

1. Дисертація спрямована на вирішення науково-прикладної проблеми, що полягає в теоретико-методологічному обґрунтуванні формування комплексного механізму державного регулювання конкурентоспроможності закладів освіти України в умовах глобалізаційних викликів та євроінтеграційних процесів і розробці рекомендацій для оптимізації існуючих регуляторних практик. Актуальність дослідження зумовлена зростанням конкуренції серед освітніх установ, необхідністю адаптації до сучасних вимог ринку праці та вдосконалення системи управління освітньою сферою у відповідності до європейських стандартів. У роботі розкрито теоретико-методологічні засади дослідження конкурентоспроможності освітніх установ, визначено її ключові фактори, структурні елементи та зв'язки з соціально-економічними процесами розвитку країни. Обґрунтовано особливості державного регулювання у сфері освіти, включаючи правові, економічні та адміністративні аспекти, що впливають на конкурентоспроможність закладів освіти.
2. The dissertation aims to solve a scientific and applied problem, which consists in the theoretical and methodological justification of the formation of a comprehensive mechanism for state regulation of the

competitiveness of educational institutions in Ukraine in the context of globalization challenges and European integration processes, and the development of recommendations for optimizing existing regulatory practices. The relevance of the study is determined by the growing competition among educational institutions, the need to adapt to modern labor market requirements, and the improvement of the education management system in accordance with European standards. The work reveals the theoretical and methodological foundations of researching the competitiveness of educational institutions, identifies its key factors, structural elements, and links with the socio-economic processes of the country's development. It substantiates the peculiarities of state regulation in the field of education, including legal, economic, and administrative aspects that affect the competitiveness of educational institutions.

### **Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Не застосовується

**Підсумки дослідження:** Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

### **Публікації:**

- Matviishyn Ye. H., Zhuravel Yu. V. Considering demographic processes for planning the development of the educational services system at the regional level in Ukraine. Ukraine's capacity to implement the sustainable development program in the context of full-scale armed aggression: Scientific monograph. Riga, Latvia : "Baltija Publishing". 2025. Volume 1. Pp. 160-173.
- Zhuravel Y., Kuzmenko Y., Fedoruk O., Tymkiv I. Increasing the competitiveness of educational institutions in the conditions of internetization. *Eduweb-revista de tecnologia de informacion y comunicacion en educacion*. 2022. Vol. 16, iss. 3. P. 23-40.
- Abiltarova E., Lisina L., Zhuravel Y., Neizhpapa L., Mengyi Y. Interactive Student Learning Technologies in Higher Education. *Journal of Curriculum and Teaching*. 2022. Vol. 11, iss. 9. P. 107-117.
- Buhlai N., Androshchuk I., Tron T., Strelnyk O., Zhuravel Yu. Leading Educational Innovation: Transforming Learning Environments for Competitive Competencies in a Global Market. *International Journal of Organizational Leadership*. 2025. Volume 14. First Special Issue. Page 282-290. 10.33844/ijol.2025.60478.
- Журавель Ю. В. Управління конкурентоспроможністю освітніх установ: інклюзивність, підприємництво, маркетинг. *Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: Публічне управління та адміністрування*. 2023. Том 34 (73) № 3. С. 188-192. <https://doi.org/10.32782/TNU-2663-6468/2023.3/29>
- Журавель Ю. В. Механізми підвищення конкурентоспроможності закладів освіти в умовах цифрові. *Держава та регіони. Серія: Публічне управління і адміністрування*. 2023. № 3 (81). С. 203-209. <https://doi.org/10.32782/1813-3401.2023.3.33>
- Чжан Ю., Журавель Ю. В. Складові освітнього процесу: вплив на конкурентоспроможність закладів освіти. *Держава та регіони. Серія: Публічне управління і адміністрування*. 2024. № 3. С. 195-203. <https://doi.org/10.32782/1813-3401.2024.3.29>
- Гао Ю., Журавель Ю. В. Особливості застосування державних освітніх стандартів. *Публічне управління і адміністрування в Україні*. 2024. Випуск 44. С. 351-358. <https://doi.org/10.32782/pma2663-5240-2024.44.58>
- Гао Ю., Журавель Ю. В., Озембловська І. С. Роль освіти у соціально-економічних процесах розвитку країни. *Актуальні проблеми інноваційної економіки та права*. 2024. № 1. С. 66-71. URL: <https://doi.org/10.36887/2524-0455-2024-1-14>

- Журавель Ю. В. Методичні підходи до аналізу конкурентоспроможності закладів освіти. Держава та регіон. Серія: Публічне управління і адміністрування. 2024. № 1. С. 206-214. URL: [http://pa.stateandregions.zp.ua/archive/1\\_2024/36.pdf](http://pa.stateandregions.zp.ua/archive/1_2024/36.pdf)
- Журавель Ю. В. Ефективність механізмів державного регулювання конкурентоспроможності закладів освіти України. Публічне управління і адміністрування в Україні. 2024. № 40. С. 278-286. URL: <https://pag-journal.iei.od.ua/archives/2024/40-2024/49.pdf>
- Журавель Ю. В. Сучасні виклики та напрями підвищення конкурентоспроможності закладів освіти України. Вчені записки ТНУ імені В. І. Вернадського. Серія: Публічне управління та адміністрування. 2024. Том 35 (73) № 1. С. 323-329. URL: [https://www.pubadm.vernadskyjournals.in.ua/journals/2024/1\\_2024/58.pdf](https://www.pubadm.vernadskyjournals.in.ua/journals/2024/1_2024/58.pdf)
- Журавель Ю. В. Суть та особливості державного регулювання конкурентоспроможності закладів освіти. Публічне управління і адміністрування в Україні. 2024. № 41. С. 237-243. URL: <https://pag-journal.iei.od.ua/archives/2024/41-2024/35.pdf>
- Шуцзюань Ч., Журавель Ю. В., Свінцов О. М., Яхно Т. П. Новітні методи підвищення конкурентоспроможності освітніх установ: міжнародна практика та перспективи для України. Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: Публічне управління та адміністрування. 2024. Том 35 (74) № 3. С. 152-160. URL: [https://www.pubadm.vernadskyjournals.in.ua/journals/2024/3\\_2024/30.pdf](https://www.pubadm.vernadskyjournals.in.ua/journals/2024/3_2024/30.pdf)
- Журавель Ю. В. Інструментарій державного регулювання конкурентоспроможності закладів освіти України. Публічне управління та митне адміністрування. 2024. № 3 (42). С. 5-10. URL: <http://customs-admin.umsf.in.ua/archive/2024/3/3.pdf>
- Журавель Ю. В. Роль держави в забезпеченні конкурентоспроможності закладів освіти України у воєнний та післявоєнний період. Публічне управління та митне адміністрування. 2024. № 4 (43). С. 42-49. URL: <http://www.customs-admin.umsf.in.ua/archive/2024/4/9.pdf>
- Матвіїшин Є. Г., Журавель Ю. В. Урахування міграційних процесів на регіональному рівні в процесі державного регулювання сфери освіти. Актуальні питання у сучасній науці. 2025 № 1(31). С. 305-315. URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/sn/article/view/18789>
- Матвіїшин Є.Г., Журавель Ю. В. Розвиток економіки регіонів і професіоналізація кадрів завдяки публічному інвестуванню професійної освіти. Актуальні питання у сучасній науці. 2025 № 2(32). С. 248-258. URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/sn/article/view/20124>
- Журавель Ю. В., Попадинець Н. М., Графська О. І. Вплив євроінтеграції на стратегії державного регулювання в освітній сфері України. Наукові перспективи. 2025. № 2(56). С. 201-218. URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/20707>
- Журавель Ю. В., Попадинець Н. М., Графська О. І. Маргітич В. В. Глобальна конкурентоспроможність української освіти: проблеми фінансування та міграції. Суспільство та національні інтереси. 2025. № 3(11). С. 738-751. URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/sni/article/view/21076>
- Журавель Ю. В. Ринок надання освітніх послуг в Україні: структура та інструменти державної підтримки в умовах російсько-української війни. Наукові інновації та передові технології. 2025. № 2(42). С. 64-76. URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/view/19807>
- Журавель Ю. В. Петрунь А. М., Дьордй А. С. Інноваційна трансформація системи освіти в умовах воєнних викликів та цифрової економіки. Публічне управління і адміністрування в Україні. 2025. № 45. С. 168-173. <https://doi.org/1.32782/prma2663-5240-2025.45.29>
- Журавель Ю. В. Бюджетні механізми державного регулювання як інструмент забезпечення конкурентоспроможності закладів освіти в Україні. Успіхи і досягнення у науці. 2025. №8(18). С. 368-381. URL: [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-8\(18\)-368-381](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-8(18)-368-381)
- Zhuravel Y., Popadynets N., Irtysheva I., Stetsiv I., Stetsiv I., Hryhoruk I., Boiko Y., Kramarenko I., Hryshyna N., Trushlyakova A. Management Aspects in the Higher Education Quality Assurance System. In: Ahram T., Taiar R., Groff F. (eds) Human Interaction, Emerging Technologies and Future Applications IV. IHET-AI 2021. Advances in Intelligent Systems and Computing. 2021. Vol 1378. Springer, Cham.

- Журавель Ю. В. Інноваційний розвиток закладів освіти України. III Міжнародна конференція «Інноваційні технології у розвитку сучасного суспільства». 07-08 жовтня. Львів: Національний університет «Львівська політехніка», 2021. С. 60-62.
- Журавель Ю. В. Розвиток закладів освіти України: європейські виклики. Матеріали LXXXII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Розвиток науки в Україні під час воєнного стану», (30 березня 2022), м. Луцьк. С. 55-57. 164 с.
- Журавель Ю. В. Доступність та права людини на освіту. Міжнародна науково-практична інтернет конференція «Світ наукових досліджень. Випуск 8». 28-29 квітня. Тернопіль, 2022. URL: <http://www.economy-confer.com.ua/full-article/3754/>
- Журавель Ю. В. Особливості стандартизації передвищої та вищої освіти в умовах війни. Матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції. «Проблеми раціонального використання соціально-економічного, еколого-енергетичного, нормативно-правового потенціалу України та її регіонів» (01 травня 2022 року), ГО «ІЕЕЕД», м. Луцьк: СПД Гадяк Жанна Володимирівна, друкарня «Волиньполіграф», 2022. С. 161-164.
- Журавель Ю. В. Функціонування освітніх закладів в Україні. Матеріали всеукраїнської науково-практичної конференції «Організаційно-економічні та соціальні складові розвитку підприємництва», м. Дубляни 25 травня 2022 р. Львів: Львівський національний університет природокористування, 2022. С. 206-208.
- Журавель Ю. В., Попадинець М. В. Стандарти забезпечення конкурентоспроможності закладів освіти України в умовах війни. Матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції «Проблеми раціонального використання соціально-економічного, еколого-енергетичного, нормативно-правового потенціалу України та її регіонів» ГО «ІЕЕЕД», (01 серпня 2022 року), м. Луцьк: СПД Гадяк Жанна Володимирівна, друкарня «Волиньполіграф», 2022. С. 133-135.
- Журавель Ю. В. Пріоритети покращення освітнього процесу закладів освіти України в глобальному мобільному просторі. Збірник тез доповідей дискусійної платформи «Імперативи та безпекові пріоритети збереження і розвитку продуктивної спроможності регіонів України в умовах війни» за заг. ред. д.е.н., проф. Шульц С.Л., д.е.н., проф. А.І. Мокія. Львів. 2022. С. 75-76.
- Журавель Ю. В., Попадинець Н. М. Брендинг закладу освіти як основа його конкурентоспроможності. Матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції «Трансформація національної, закордонної моделей економічного розвитку та законодавства в умовах воєнного часу» ВНУ ім. Лесі Українки, (27-29 червня 2022 року), м. Луцьк: СПД Гадяк Жанна Володимирівна, друкарня «Волиньполіграф», 2022. С. 37-40.
- Журавель Ю. В., Попадинець М. В. Взаємодія закладів освіти України зі стейкхолдерами розвитку громади. Information and innovation technologies in the XXI century : materiały 5 International scientific conference, Katowice, 15-16 September 2022. С. 23-26.
- Журавель Ю. В., Попадинець М. В. Роль закладів освіти для розвитку громади. Матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції «Інноваційні технології у розвитку сучасного суспільства», 6-7 жовтня 2022 р. Навчально-науковий Інститут підприємництва та перспективних технологій Національного університету «Львівська політехніка». Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2022. URL: <https://iprtpnu.herokuapp.com/>. С. 104-106.
- Журавель Ю. В. Вплив публічної політики на розвиток конкурентоспроможності закладів освіти України. Матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції «Інноваційні технології у розвитку сучасного суспільства», 5-6 жовтня 2023 р. Навчально-науковий Інститут просторового планування та перспективних технологій Національного університету «Львівська політехніка». Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2023. URL: <https://iprtpnu.herokuapp.com/>. С. 102-103.
- Журавель Ю. В. Оцінка ефективності державних механізмів регулювання конкуренції українських освітніх установ. Матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції «Інноваційні технології у розвитку сучасного суспільства», 10-11 жовтня 2024 р. Навчально-науковий Інститут просторового

планування та перспективних технологій Національного університету «Львівська політехніка». Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2024. URL: <https://ipptlpnu.herokuapp.com/>. С. 74-76.

- Журавель Ю. В. Освітня еміграція та імміграція України. Матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції для освітян «Березневий науковий дискурс 2025» «Синергія освіти, науки та бізнесу в епоху глобальних трансформацій», Чернігів, 27 лютого 2025 р. С. 291-294.
- Popadynets N., Zhuravel Yu., Panukhnyk O. The system of maintaining the quality of education through public regulation of activity of higher educational establishments. Економічні горизонти. 2019. № 3(10). С. 43-53. URL: <http://eh.udpu.edu.ua/article/view/212806>
- Popadynets N., Zhuravel Yu., Panukhnyk O. Features of licensing in the activities of higher education institutions. Вісник Економічні горизонти. 2019. № 1(8). С. 123-130. URL: <http://eh.udpu.edu.ua/article/view/212805>
- Журавель Ю. В. Теоретико-методологічні аспекти державного регулювання сфери освіти. Регіональна економіка. 2021. № 2(100). С. 125-139. URL: [https://re.gov.ua/re202102/re202102\\_125\\_ZhuravelYuV.pdf](https://re.gov.ua/re202102/re202102_125_ZhuravelYuV.pdf)
- Журавель Ю. В. Безоплатна освіта як чинник впливу на конкурентоспроможність навчальних закладів. Регіональна економіка. 2021. № 4(102). С. 27-34. URL: [https://re.gov.ua/re202104/re202104\\_022\\_ZhuravelYuV.pdf](https://re.gov.ua/re202104/re202104_022_ZhuravelYuV.pdf)
- Журавель Ю. В. Аналіз розвитку сфери освіти в Україні в контексті доступності та безоплатності освітніх послуг. Соціально-економічні проблеми сучасного періоду України. 2021. № 6. С. 31-36. URL: [https://ird.gov.ua/sep/sep20216\(152\)/sep20216\(152\)\\_017\\_ZhuravelYu.pdf](https://ird.gov.ua/sep/sep20216(152)/sep20216(152)_017_ZhuravelYu.pdf)
- Журавель Ю. В., Коцко О. А., Лазоренко Т. В. Адміністративні механізми забезпечення конкурентоспроможності закладів освіти України. Регіональна економіка. 2022. № 1(103). С. 43-50. URL: [https://re.gov.ua/re202201/re202201\\_043\\_ZhuravelYu,KotskoOA,LazorenkoTV.pdf](https://re.gov.ua/re202201/re202201_043_ZhuravelYu,KotskoOA,LazorenkoTV.pdf)
- Журавель Ю. В., Григорук І. І. Конкурентні переваги закладів освіти України у глобальному мобільному просторі. Соціально-економічні проблеми сучасного періоду України. 2022. Вип. 1(153). С. 32-38. URL: [https://ird.gov.ua/sep/sep20221\(153\)/sep20221\(153\)\\_032\\_ZhuravelYu,HryhorukI.pdf](https://ird.gov.ua/sep/sep20221(153)/sep20221(153)_032_ZhuravelYu,HryhorukI.pdf)
- Журавель Ю. В., Попадинець М. В., Якубів В. М., Гринаш Л. П. Публічна політика забезпечення конкурентоспроможності закладів освіти України в умовах децентралізації державної влади. Регіональна економіка. 2022. № 2(104). С. 63-78. URL: [https://re.gov.ua/re202202/re202202\\_063\\_ZhuravelYuV,PopadynetsMV,YakubivVM,HrynashLP.pdf](https://re.gov.ua/re202202/re202202_063_ZhuravelYuV,PopadynetsMV,YakubivVM,HrynashLP.pdf)
- Zhuravel Y., Popadynets N., Hrynkevych S., Panukhnyk O., Ratushniak I. Content Component of The Educational Process As A Competitive Advantage of Ukrainian. ASEJ Scientific Journal of Bielsko-Biala School of Finance and Law. 2022. Vol. 26, No. 2. P. 55-62. URL: <https://asej.eu/index.php/asej/article/view/637/619>
- Buhlai N., Androshchuk I., Tron T., Strelnyk O., Zhuravel Yu. Advanced educational techniques and their role in enhancing learning outcomes. AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research. 2024. Special Issue (14/02-XLV.). Pp. 24-29.

**Наукова (науково-технічна) продукція:**

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:** 0124U000016; 0120U100493

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Матвіїшин Євген Григорович

2. Yevhen H. Matviishyn

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.03

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-9522-4645

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет "Львівська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 02071010

**Місцезнаходження:** вул. Степана Бандери, Львів, 79013, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

### **Офіційні опоненти**

#### **Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Лопушинський Іван Петрович

2. Ivan P. Lopushynskyi

**Кваліфікація:** д. держ. упр., професор, 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 000-0002- 7460-7476

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу

**Код за ЄДРПОУ:** 02070855

**Місцезнаходження:** вул. Карпатська, Івано-Франківськ, 76019, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

#### **Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Мороз Володимир Михайлович

2. Volodymyr M. Moroz

**Кваліфікація:** д. держ. упр., професор, 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-0796-5035

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний технічний університет "Харківський політехнічний інститут"

**Код за ЄДРПОУ:** 02071180

**Місцезнаходження:** вул. Кирпичова, Харків, Харківський р-н., 61002, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Антонова Людмила Володимирівна

2. Liudmyla V. Antonova

**Кваліфікація:** д. держ. упр., професор, 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-2975-6453

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Чорноморський національний університет імені Петра Могили

**Код за ЄДРПОУ:** 23623471

**Місцезнаходження:** вул. 68 Десантників, Миколаїв, Миколаївський р-н., 54003, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Рецензенти**

## VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Подольчак Назар Юрійович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Подольчак Назар Юрійович

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

Дзюрах Юрій Михайлович

**Реєстратор**

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна