

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

**Державний обліковий номер:** 0825U002738

**Особливі позначки:** відкрита

**Дата реєстрації:** 07-07-2025

**Статус:** Наказ про видачу диплома

**Реквізити наказу МОН / наказу закладу:** Наказ №65-ас/ВС від 16.09.2025 про видачу диплома доктора філософії



## II. Відомості про здобувача

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Дзюба Тетяна Володимирівна
2. Tatiana Dziuba

**Кваліфікація:**

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-4100-2785

**Вид дисертації:** доктор філософії

**Аспірантура/Докторантура:** так

**Шифр наукової спеціальності:** 281

**Назва наукової спеціальності:** Публічне управління та адміністрування

**Галузь / галузі знань:**

**Освітньо-наукова програма зі спеціальності:** Публічне управління та адміністрування

**Дата захисту:** 29-08-2025

**Спеціальність за освітою:** Педіатрія

**Місце роботи здобувача:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** PhD 10121

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет "Чернігівська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 05460798

**Місцезнаходження:** вул. Шевченка, буд. 95, Чернігів, Чернігівський р-н., 14035, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет "Чернігівська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 05460798

**Місцезнаходження:** вул. Шевченка, буд. 95, Чернігів, Чернігівський р-н., 14035, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 76.31.29.15, 82.13.27

**Тема дисертації:**

1. Державне управління розвитком вітчизняної фармацевтичної галузі в умовах криз
2. Public Administration of the Development of the Domestic Pharmaceutical Sector under Crisis Conditions

**Реферат:**

1. АНОТАЦІЯ Дисертаційна робота присвячена дослідженню державного управління розвитком вітчизняної фармацевтичної галузі в умовах криз. Вона охоплює теоретико-методологічний аналіз, а також практичні аспекти, що сприяють визначенню ефективних стратегій управління у цій важливій сфері. Особливу увагу в роботі приділено сучасним підходам до державного публічного управління, що враховують як внутрішні, так і зовнішні фактори впливу на розвиток фармацевтичного сектора. Метою дисертаційної роботи є обґрунтування науково-теоретичних засад та виокремлення сучасних механізмів трансформації й адаптації системи державного управління розвитком вітчизняної фармацевтичної галузі в умовах глобальних викликів та системних криз. Об'єктом дослідження є процеси формування і розвитку фармацевтичної галузі України. Предметом дослідження є державне управління розвитком вітчизняної фармацевтичної галузі в умовах криз. У першому розділі «Науково-теоретичні засади державного управління розвитком фармацевтичної галузі» проведено аналіз історії та сучасного стану фармацевтичної індустрії в Україні. Розглянуто етапи розвитку фармацевтики, починаючи з давніх часів, коли лікування базувалося на використанні лікарських рослин і

традиційних методів. Важливо зазначити, що цей історичний контекст допомагає зрозуміти, як накопичений досвід і наукові досягнення формували сучасні підходи до лікування. У другому розділі «Розвиток фармацевтичної галузі в умовах криз: принципи та підходи адаптивного управління» проведено аналіз механізмів адаптивного управління в фармацевтичному секторі, особливо в контексті викликів, з якими стикається індустрія під час кризових ситуацій. У третьому розділі «Шляхи вдосконалення державного управління розвитком вітчизняної фармацевтичної галузі в умовах криз» підкреслено важливість адаптивного підходу до управління фармацевтичною індустрією в Україні, особливо в контексті викликів, які виникають під час кризових ситуацій. У роботі охоплено глобальні тенденції та досвід міжнародних практик у сфері кризового управління. Підкреслено, що кризи в фармацевтиці можуть серйозно вплинути на ефективність публічного управління та медичне забезпечення. У роботі сформовано та вирішено низку завдань, що дозволило отримати нові або такі, які характеризуються новизною результати. Уперше запропоновано концептуальну основу системи державного управління через сформовану структурно-функціональну конфігурацію механізмів державного управління щодо забезпечення трансформаційно-адаптивного управління, яке дозволяє ефективно реагувати як на системні кризи, так і на поточні виклики. Розкрито комплексний підхід дослідження механізмів та процесів щодо формування управління розвитком фармацевтичної галузі в Україні, у контексті реформування медичної сфери, введення інновацій, підвищення якості медичних послуг, забезпечення доступності лікарських засобів та зміцнення національної безпеки. Доповнено понятійно-категоріальний апарат науки, що репрезентовано специфічною системою понять і категорій у сфері державного управління фармацевтичною галуззю, сковано на забезпечення розробки антикризових механізмів управління в умовах трансформацій, реформування та викликів у медично-фармацевтичній сфері. Уперше введено у науковий дискурс науки державного управління поняття «фінансова стабільність фармацевтичної галузі», яке інтегрує аспекти економічної безпеки та національної стратегії, що акцентує увагу на важливості розвитку внутрішнього виробництва лікарських засобів і їх доступності для населення, яке безпосередньо впливає на здоров'я і якість життя громадян. Розширено методологію дослідження щодо реформування державної політики у фармацевтичному секторі, зокрема, у контексті вдосконалення регуляторної бази та запровадження європейських стандартів якості та безпеки, використовуючи досвід практичної реалізації державних програм, що сприяють покращенню системи охорони здоров'я та забезпеченню доступності лікарських засобів для громадян. Доповнено теоретично-методологічне і практичне обґрунтування підходів публічного управління щодо розвитку вітчизняної фармацевтичної галузі, які відповідають сучасним викликам і потребам системи охорони здоров'я України, а також теоретичні основи щодо розробки стратегії розвитку вітчизняної фармацевтичної галузі в умовах кризових станів. Розроблено нові критерії для оцінювання ефективності державного управління фармацевтичною сферою, через адаптацію до українських кризових реалій та специфіки національної фармацевтики. На цій основі запропоновано платформа для співпраці у сфері медицини та фармацевтики як важливий інструмент для генерування нових ідей, технологій та підвищення конкурентоспроможності українських компаній.

2. The dissertation is dedicated to the study of public administration of the development of the domestic pharmaceutical sector in times of crisis. It includes a theoretical and methodological analysis, as well as practical aspects that help to identify effective management strategies in this important area. Special attention is given to modern approaches in public administration that take into account both internal and external factors influencing the development of the pharmaceutical sector. The aim of the dissertation is to justify the scientific and theoretical foundations and identify modern mechanisms for the transformation and adapting of the system of public management of the development of Ukraine's pharmaceutical sector in the face of global challenges and systemic crises. The object of the study is the processes of formation and development of Ukraine's pharmaceutical sector. The subject of the study is public administration of the development of the domestic pharmaceutical sector under crisis conditions. The first chapter, "Scientific and Theoretical Foundations of Public Administration in the Development of the Pharmaceutical Sector", analyzes the history and current state of the pharmaceutical industry in Ukraine. It reviews the stages of pharmaceutical development, starting from ancient times when treatment was

based on the use of medicinal plants and traditional methods. It is important to note that this historical context helps to understand how accumulated experience and scientific achievements have shaped modern approaches to treatment. The second chapter, “Development of the Pharmaceutical Sector in Crisis Conditions: Principles and Approaches to Adaptive Management”, analyzes the mechanisms of adaptive management in the pharmaceutical sector, especially in the context of the challenges faced by the industry during crisis situations. The third chapter, “Ways to Improve Public Administration of the Development of the Domestic Pharmaceutical Sector Under Crisis Conditions”, emphasizes the importance of an adaptive approach to managing the pharmaceutical industry in Ukraine, particularly in the context of challenges that arise during crisis situations. The chapter presents global trends and international experience in the field of crisis management. It highlights that crises in the pharmaceutical sector can significantly affect the efficiency of public administration and the provision of medical care. The study addresses and resolves a number of tasks, which led to the acquisition of new or original results. For the first time, a conceptual framework of the public administration system has been proposed, based on a developed structural-functional configuration of public administration mechanisms aimed at ensuring transformational and adaptive governance. This framework allows for effective responses to both systemic crises and current challenges. A comprehensive approach is presented for studying the mechanisms and processes involved in managing the development of the pharmaceutical sector in Ukraine, within the context of healthcare system reform, the introduction of innovations, the improvement of medical service quality, the provision of medicine accessibility, and the strengthening of national security. The research methodology for reforming state policy in the pharmaceutical sector has been expanded, particularly in the context of improving the regulatory framework and introducing European standards of quality and safety. This is based on the experience of implementing government programs that contribute to the improvement of the healthcare system and the availability of medicines for citizens. The theoretical, methodological, and practical foundations of public administration approaches to the development of the domestic pharmaceutical sector have been further developed. These approaches correspond to current challenges and the needs of Ukraine’s healthcare system, and they also support the theoretical foundations for formulating a development strategy for the national pharmaceutical sector under crisis conditions. New criteria have been developed for evaluating the effectiveness of public administration in the pharmaceutical sector, adapted to the Ukrainian crisis context and the specific features of the national pharmaceutical industry. Based on this, a platform for cooperation in the fields of medicine and pharmaceuticals has been proposed as an important tool for generating new ideas, technologies, and improving the competitiveness of Ukrainian companies.

### **Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Не застосовується

**Підсумки дослідження:** Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

### **Публікації:**

- 1. Dziuba, T. V. (2024). Development of adaptive change management principles in the pharmaceutical industry under the influence of the pandemic. AD ALTA: Journal of interdisciplinary research, (14(02)), 126-131. DOI: <https://doi.org/10.33543/j.140244.126131>.
- 2. Дзюба Т. (2024) Історія розвитку фармацевтичної галузі та структура фармацевтичного ринку. Публічне управління та місцеве самоврядування, (1), 40–45. DOI: <https://doi.org/10.32782/2414-4436/2024-1-6>.

- 3. Дзюба, Т.В.(2024). Вплив стратегії розвитку реформи охорони здоров'я на фармацевтичну галузь України. Наукові перспективи, (6(48)), 116-125. DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-6\(48\)-116-125](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-6(48)-116-125).
- 4. Дзюба Т. В. (2023). Аналіз регуляторної бази та нормативно-правового середовища фармацевтичної галузі Публічне управління та місцеве самоврядування, (1), 20–25. DOI: <https://doi.org/10.32782/2414-4436/2023-1-3>.
- 5. Дзюба Т. В.(2023). Роль державного управління у формуванні конкурентоспроможного середовища для фармацевтичних підприємств Ефективність державного управління, (74/75), 21-25. DOI: <https://doi.org/10.36930/507403>.
- 6. Дзюба Т. В. (2023). Удосконалення публічноуправлінського механізму функціонування фармацевтичної галузі в умовах правового режиму воєнного стану в Україні. Дніпровський науковий часопис публічного управління, психології, права, (1), 184-192. DOI: <https://doi.org/10.51547/ppp.dp.ua/2023.1.32>.
- 7. Дзюба Т. В. (2023). Аналіз механізмів державного управління розвитком фармацевтичної галузі: досвід та виклики. Наукові перспективи, (5(35)), 172-182. [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2023-5\(35\)-171-181](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2023-5(35)-171-181)
- 8. Дзюба Т. В. Особливості функціонування фармацевтичної галузі в умовах правового режиму воєнного стану в Україні. Економіка країни і регіонів в умовах воєнного стану та аспекти повоєнного відновлення : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції (21 квітня 2023 р., м. Одеса). Львів; Торунь : Liha-Pres, 2023. С. 43-45.
- 9. Дзюба Т. В. Наслідки першого року військової агресії на фармацевтичну галузь України. Складові національної безпеки в умовах воєнного стану : матеріали науково-практичної конференції з міжнародною участю (09-11 серпня 2023 р., м. Київ). Кам'янець-Подільський : Рута, 2023. С. 352-357.
- 10. Дзюба Т. В. Переформатування споживчих настроїв у фармацевтичній галузі через військові дії 2022 року в Україні. Чорноморські наукові студії : IX Всеукраїнської мультидисциплінарної конференції (12 травня 2023 року, м. Одеса). Львів ; Торунь : Liha-Pres, 2023. С. 54-57.
- 11. Dziuba T. V. Ukrainian pharmaceutical market during first year of war conflict. International Conference on Corporation Management. Estonia : Scientific Center of Innovative Research Об, 2023. Pp. 16-18. DOI: <https://doi.org/10.36690/ICCM-2023-16-18>.

**Наукова (науково-технічна) продукція:**

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:**

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Руденко Ольга Мстиславівна

2. Olha M. Rudenko

**Кваліфікація:** д. держ. упр., професор, 25.00.01

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-2807-1957

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет "Чернігівська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 05460798

**Місцезнаходження:** вул. Шевченка, буд. 95, Чернігів, Чернігівський р-н., 14035, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

### **Офіційні опоненти**

#### **Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Карамишев Дмитро Васильович

2. Dmytro Karamyshev

**Кваліфікація:** д. держ. упр., професор, 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-1617-3240

#### **Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Полтавський державний медичний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 43937407

**Місцезнаходження:** вул. Шевченка, буд. 23, Полтава, Полтавський р-н., 36011, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство охорони здоров'я України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

#### **Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Помаза-Пономаренко Аліна Леонідівна

2. Alina L. Pomaza-Ponomarenko

**Кваліфікація:** д. держ. упр., с.д., 25.00.05

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-5666-9350

#### **Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет цивільного захисту України

**Код за ЄДРПОУ:** 08571363

**Місцезнаходження:** вул.Онопрієнка, 8, Черкаси, Черкаський р-н., 18034, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Державна служба України з надзвичайних ситуацій

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

### **Рецензенти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Олійченко Ігор Михайлович
2. Igor M. Oliychenko

**Кваліфікація:** д. держ. упр., професор, 25.00.02**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-8424-5432**Додаткова інформація:****Повне найменування юридичної особи:** Національний університет "Чернігівська політехніка"**Код за ЄДРПОУ:** 05460798**Місцезнаходження:** вул. Шевченка, буд. 95, Чернігів, Чернігівський р-н., 14035, Україна**Форма власності:** Державна**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України**Ідентифікатор ROR:****Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Косач Ірина Анатоліївна
2. Iryna A. Kosach

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.03**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-1730-7140**Додаткова інформація:****Повне найменування юридичної особи:** Національний університет "Чернігівська політехніка"**Код за ЄДРПОУ:** 05460798**Місцезнаходження:** вул. Шевченка, буд. 95, Чернігів, Чернігівський р-н., 14035, Україна**Форма власності:** Державна**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України**Ідентифікатор ROR:****VIII. Заключні відомості****Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Попело Ольга Володимирівна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Попело Ольга Володимирівна

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

Лисенко Наталія Володимирівна

**Реєстратор**

УкрІНТЕІ

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна