

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U000612

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 19-03-2026

Статус: Запланована

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



## II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Запара Антон Євгенович

2. Anton Y. Zapara

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 281

Назва наукової спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Галузь / галузі знань:

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Дата захисту: 23-03-2026

Спеціальність за освітою: Прикладна математика

Місце роботи здобувача:

Код за ЄДРПОУ:

Місцезнаходження:

Форма власності:

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** PhD 11899

**Повне найменування юридичної особи:** Національний технічний університет "Дніпровська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 02070743

**Місцезнаходження:** проспект Дмитра Яворницького, Дніпро, Дніпровський р-н., 49005, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний технічний університет "Дніпровська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 02070743

**Місцезнаходження:** проспект Дмитра Яворницького, Дніпро, Дніпровський р-н., 49005, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 10.15.31

**Тема дисертації:**

1. Публічне управління розвитком інформаційних компетентностей територіальних громад
2. Public administration of the development of information competencies of territorial communities

**Реферат:**

1. Дисертація присвячена комплексному дослідженню публічного управління розвитком інформаційних компетентностей територіальних громад в умовах цифрової трансформації, децентралізації та зростання інформаційних загроз на засадах респонсивності. У першому розділі проаналізовано еволюцію поняття інформаційних компетентностей як системного ресурсу інституційної спроможності громад. Здійснено концептуалізацію компетентностей як сукупності навичок для ефективного використання цифрових технологій, критичного аналізу інформації та формування культури кібергігієни й цифрового патріотизму. Розроблено авторську дефініцію інформаційних компетентностей як багаторівневої системи, що інтегрує освітні, організаційні та комунікаційні практики для підвищення резильєнтності громад. У другому розділі досліджено проблеми функціональної цифрової ізоляції та бар'єри розвитку компетентностей в умовах воєнного стану, з акцентом на український досвід адаптації місцевих громад до гібридних загроз.

Обґрунтовано, що традиційні підходи до освіти не враховують залежність компетентностей від інституційних норм, що призводить до дисфункцій: цифрового розриву, низької медіаграмотності та обмеженої громадської участі. Визначено нормативно-правове забезпечення, включаючи Закони України про освіту, цифрову трансформацію, Директиву ЄС про відкриті дані. Проаналізовано зарубіжний досвід Великої Британії – (модель Digital Era Governance з інтеграцією громадських ініціатив для кібергієни, включаючи Essential Digital Skills framework, адаптацію моделі Лондонського офісу технологій та інновацій (LOTI) спрямовані на формування цифрових навичок та протидію дезінформації). У третьому розділі запропоновано системний алгоритм управління розвитком компетентностей з інтеграцією багаторівневих практик для підвищення адаптивності громад. Розглянуто роль цифрових технологій у забезпеченні інформаційної стійкості через імплементацію парадигми «Human-in-the-Loop» як ключового етичного запобіжника. Проаналізовано ризики соціальної ексклюзії та виклики адаптації стратегій до динамічних змін. Доведено, що розвиток компетентностей зміцнює соціальний капітал громад, забезпечуючи взаємну підзвітність та сприяючи сталому розвитку. Визначено перспективи вдосконалення політик через моделі державногромадської співпраці. У дисертації уперше теоретично обґрунтовано комплексну концепцію розвитку інформаційних компетентностей як стратегічного напрямку публічного управління територіальними громадами в умовах цифрової трансформації, децентралізації та зростання інформаційних загроз на основі demand-driven підходу. Інформаційні компетентності територіальних громад розглядаються як системний ресурс забезпечення сучасної інституційної спроможності публічного управління. Це включає здатність громад до ефективного використання цифрових технологій, критичного аналізу інформації, залучення до процесів відкритого врядування (як інструменту подолання цифрової ізоляції) й формування культури кібербезпеки та цифрового патріотизму

2. The dissertation is devoted to a comprehensive study of public administration of the development of information competencies of territorial communities under conditions of digital transformation, decentralization, and increasing information threats based on responsiveness. In the first chapter, the evolution of the concept of information competencies as a systemic resource for the institutional capacity of communities is analyzed. The conceptualization of competencies as a set of skills for the effective use of digital technologies, critical analysis of information, and the formation of a cyber hygiene culture and digital patriotism is carried out. An original definition of information competencies as a multilevel system that integrates educational, organizational, and communication practices to enhance community resilience is developed. In the second chapter, issues of functional digital isolation and barriers to the development of competencies under martial law are examined, with an emphasis on the Ukrainian experience of local communities' adaptation to hybrid threats. It is substantiated that traditional approaches to education do not account for the dependence of competencies on institutional norms, leading to dysfunctions: the digital divide, low media literacy, and limited civic participation. The normative legal framework is defined, including the Laws of Ukraine on Education, Digital Transformation, and the EU Directive on Open Data. Foreign experience is analyzed: in Great Britain – (the Digital Era Governance model with the integration of community initiatives for cyber hygiene, including the Essential Digital Skills framework, the adaptation of the London Office of Technology and Innovation (LOTI) model, , aimed at building digital skills and countering disinformation). In the third chapter, a systemic algorithm for managing the development of competencies is proposed, integrating multilevel practices to enhance community adaptability. The role of digital technologies in ensuring information resilience through the implementation of the «Human-in-the-Loop» paradigm as a key ethical safeguard is examined. Risks of social exclusion and challenges in adapting strategies to dynamic changes are analyzed. It is proven that the development of competencies strengthens the social capital of communities, ensuring mutual accountability and contributing to sustainable development. Prospects for improving policies through models of state-civic cooperation are defined. In the dissertation, a comprehensive concept of the development of information competencies as a strategic direction of public administration of territorial communities under conditions of digital transformation, decentralization, and increasing information threats based on a demand-driven approach is theoretically substantiated for the first time. Information competencies of territorial communities are considered as a systemic resource for ensuring modern institutional

capacity in public administration. This includes communities' ability to effectively use digital technologies, critically analyze information, engage in open governance processes (as a tool to overcome digital isolation), and form a culture of cybersecurity and digital patriotism. The necessity of forming unified standards for the development of information competencies to ensure the coherence of educational, administrative, and organizational practices in the community is substantiated. Emphasis is placed on harmonizing interactions between local self-government bodies, state structures, and civil society. Within the proposed original concept, it is proven that the development of information competencies serves as a fundamental condition for the vitality, adaptability, and institutional resilience of territorial communities at local and national levels

### **Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Не застосовується

**Підсумки дослідження:** Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

### **Публікації:**

- Запара А. Інституціональна спроможність та моделі резильєнтності муніципальних систем: роль інформаційних компетентностей в умовах динамічних змін. Публічне управління і адміністрування в Україні. 2025. №47. С.164-169. URL: <https://pag-journal.iei.od.ua/archives/2025/47-2025/30.pdf>
- Запара А. Публічне управління розвитком інформаційних компетентностей територіальних громад. Публічне управління і адміністрування в Україні. 2025. №48. С.100-105. URL: <https://pag-journal.iei.od.ua/archives/2025/48-2025/17.pdf>
- Запара А., Легеза Ю. Система інформаційних компетенцій публічних службовців. Дніпровський науковий часопис публічного управління, психології, права. 2023. №2. С.32-35. URL: <https://chasopys-ppr.dp.ua/index.php/chasopys/article/view/392>
- Євтушенко Д., Запара А. Взаємообумовленість інституційної відкритості публічної влади та розвитку інформаційних компетентностей громад: інституціоналізація цифрових практик. Держава і регіони. Серія: Публічне управління і адміністрування. 2025. №3. С. 128-134. URL: [http://pa.stateandregions.zp.ua/archive/3\\_2025/20.pdf](http://pa.stateandregions.zp.ua/archive/3_2025/20.pdf)

### **Наукова (науково-технічна) продукція:**

### **Соціально-економічна спрямованість:**

### **Охоронні документи на ОПВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:** 0122U002375

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

### **Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Хожило Ірина Іванівна

2. Iryna I. Khozhylo

**Кваліфікація:** д. держ. упр., професор, 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-8532-4108

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний технічний університет "Дніпровська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 02070743

**Місцезнаходження:** проспект Дмитра Яворницького, Дніпро, Дніпровський р-н., 49005, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

**Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Ахмедова Олена Олегівна

2. Olena O. Akhmedova

**Кваліфікація:** д. держ. упр., доц., 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-1573-7710

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Київський національний університет технологій та дизайну

**Код за ЄДРПОУ:** 02070890

**Місцезнаходження:** вул. Мала Шияновська, Київ, 01011, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Помаза-Пономаренко Аліна Леонідівна

2. Alina L. Pomaza-Ponomarenko

**Кваліфікація:** д. держ. упр., професор, 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-5666-9350

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет цивільного захисту України

**Код за ЄДРПОУ:** 08571363

**Місцезнаходження:** вул.Онопрієнка, Черкаси, Черкаський р-н., 18034, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Державна служба України з надзвичайних ситуацій

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

## Рецензенти

### Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Баштанник Віталій Володимирович
2. Vitaliy Bashtannyk

**Кваліфікація:** д. держ. упр., професор, 25.00.01

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-5969-3620

### Додаткова інформація:

**Повне найменування юридичної особи:** Національний технічний університет "Дніпровська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 02070743

**Місцезнаходження:** проспект Дмитра Яворницького, Дніпро, Дніпровський р-н., 49005, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Макурін Андрій Андрійович
2. Andrii A. Makurin

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.09

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-8093-736X

### Додаткова інформація:

**Повне найменування юридичної особи:** Національний технічний університет "Дніпровська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 02070743

**Місцезнаходження:** проспект Дмитра Яворницького, Дніпро, Дніпровський р-н., 49005, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Бородін Євгеній Іванович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Бородін Євгеній Іванович

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

Макуріна Олександра Андріївна

**Реєстратор**

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна