

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U001809

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 19-05-2026

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Шевчук Олександра Романівна

2. Oleksandra R. Shevchuk

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 281

Назва наукової спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Галузь / галузі знань:

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Дата захисту: 15-05-2026

Спеціальність за освітою: лікувальна справа

Місце роботи здобувача: Національний військово-медичний клінічний центр «Головний військовий клінічний госпіталь»

Код за ЄДРПОУ: 07773293

Місцезнаходження: вул. Госпітальна, Київ, 01133, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство оборони України

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 12597

Повне найменування юридичної особи: Приватне акціонерне товариство "Вищий навчальний заклад "Міжрегіональна Академія управління персоналом"

Код за ЄДРПОУ: 00127522

Місцезнаходження: вул. Фрометівська, Київ, 03039, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Приватне акціонерне товариство "Вищий навчальний заклад "Міжрегіональна Академія управління персоналом"

Код за ЄДРПОУ: 00127522

Місцезнаходження: вул. Фрометівська, Київ, 03039, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 82.13.

Тема дисертації:

1. Вдосконалення державного управління сталим розвитком територій в умовах інформатизації
2. Improving Public Administration of Sustainable Territorial Development in the Context of Informatization

Реферат/анотація:

1. В дисертаційній роботі розроблено теоретичні положення та практичні рекомендації щодо вдосконалення державного управління сталим розвитком територій в умовах децентралізації, воєнного стану та тотальної інформатизації суспільних процесів. Обґрунтовано необхідність трансформації методичних підходів до оцінки ефективності врядування територіями з урахуванням сучасних викликів, безпекових загроз та ризиків у системі цифрової координації суб'єктів публічної влади, бізнесу й інститутів громадянського суспільства. Доведено, що в умовах інформатизації ефективність управління сталим розвитком прямо залежить від якості інформаційних потоків, прозорості даних та швидкості впровадження інноваційних технологій у муніципальний менеджмент. Вперше обґрунтовано та розроблено комплексний підхід до оцінки інституційної спроможності органів публічного управління у забезпеченні сталого розвитку територій, який базується на моніторингу цифрової зрілості місцевої влади. Даний підхід інтегрує показники

адміністративної стійкості (резильентності) громад, безпеки середовища, ефективності врядування в умовах критичного міграційного навантаження (ВПО) та соціальної інклюзії через розширення доступу до електронних сервісів. Це забезпечує варіативність управлінського впливу для досягнення збалансованого розвитку за активної участі стейкхолдерів через платформи електронної демократії та раціонального використання публічних ресурсів на основі аналізу Big Data. Удосконалено класифікацію управлінських підходів до реалізації цілей сталого розвитку на рівні громад та держави, яку доповнено та переосмислено крізь призму інформатизації, а саме: інституційно-правовий (нормативне забезпечення цифровізації реформи); децентралізаційний (цифрова суб'єктність громад у забезпеченні сталості); проєктно-цільовий (реалізація програм через цифрові екосистеми відбудови «Build Back Better» та DREAM); безпековий (кіберрезильентність та стійкість критичної інфраструктури в умовах воєнних загроз); компетентнісний (професіоналізація публічної служби з акцентом на цифрову грамотність); ресурсний підхід (адаптація механізмів до демографічних та екологічних викликів на основі ІС-технологій). Удосконалено методику оцінки ефективності публічного управління територіями шляхом інтеграції трьох підсистем: цифрового моніторингу реалізації місцевих стратегій, управління ризиками у сфері використання комунальних ресурсів на основі відкритих даних та випереджального формування цифрових компетенцій посадових осіб. Це дозволило обґрунтувати новий інструментарій підвищення спроможності органів місцевого самоврядування (ОМС), що забезпечує зниження соціальної напруги та розвиток навичок антикризового менеджменту в умовах високої концентрації ВПО через використання сучасних інформаційно-комунікаційних технологій. Удосконалено методичний інструментарій оцінювання ефективності управління сталим розвитком територій, що базується на: впровадженні моделі «ефективність — вектор», яка зміщує акцент із ресурсної оцінки на стратегічну правильність напряму розвитку; просторовій типологізації територій за допомогою геоінформаційних систем (ГІС) (прикордонні, екологічні, аграрні зони Житомирщини), що забезпечує порівнянність громад; інтегральному оцінюванні діяльності ОМС через метод адитивної згортки даних; запровадженні електронного моніторингу на рівні старостинських округів для об'єктивного стимулювання старост за реальний внесок у сталість територій. Дістали подальшого розвитку понятійно-категорійний апарат публічного управління: категорія «комфортність проживання» доповнена безпековим, сервісним та інформаційно-цифровим вимірами в умовах воєнного стану; «територія» визначена як спроможна цифровізована територіальна громада — базовий інституційний суб'єкт реалізації державної політики сталого розвитку та повоєнного відновлення. Дістали подальшого розвитку систематизація зарубіжного досвіду (Фінляндія, Швеція, Нідерланди) щодо адаптації муніципалітетів до глобальних викликів, що дозволило обґрунтувати засади національної стратегії відновлення з урахуванням міжнародних стандартів (ISO, ESG, принципи Good Governance), технологій Smart City та багаторівневого партнерства держави, громад і донорів на основі мережевої взаємодії. Удосконалено компетентнісний підхід до професіоналізації публічної служби, що пов'язує результативність врядування із новими законодавчими вимогами та необхідністю опанування цифрових інструментів управління. Запропоновано модель «управління за результатами», де оцінка діяльності службовців безпосередньо корелює із досягненням індикаторів сталого розвитку територій, що фіксуються в інформаційно-аналітичних системах, що сприяє підвищенню адаптивності управління в умовах посткризової відбудови.

2. The dissertation develops theoretical provisions and practical recommendations for improving public administration of sustainable territorial development in the context of decentralization, martial law, and the total informatization of social processes. The study substantiates the necessity of transforming methodological approaches to assessing the effectiveness of territorial governance, considering modern challenges, security threats, and risks within the digital coordination system of public authorities, business, and civil society institutions. It is proved that under the conditions of informatization, the effectiveness of sustainable development management directly depends on the quality of information flows, data transparency, and the speed of implementing innovative technologies into municipal management. For the first time, a comprehensive approach has been substantiated and developed to assess the institutional capacity of public administration bodies in ensuring sustainable territorial development, based on monitoring the digital maturity of local authorities. This

approach integrates indicators of administrative resilience of communities, environmental safety, governance efficiency under critical migration pressure (IDPs), and social inclusion through expanded access to electronic services. This ensures the variability of management impact to achieve balanced development with the active participation of stakeholders via endemocracy platforms and the rational use of public resources based on Big Data analysis. The classification of management approaches to implementing sustainable development goals at the community and state levels has been improved and reinterpreted through the prism of informatization, namely: institutional and legal (regulatory support for the digitalization of the reform); decentralization-based (digital subjectivity of communities in ensuring sustainability); project-oriented (implementation of programs through digital recovery ecosystems "Build Back Better" and DREAM); security-oriented (cyber resilience and stability of critical infrastructure under military threats); competency-based; resource-based (adaptation of mechanisms to demographic and environmental challenges based on GIS technologies). The scientific and methodological approach to assessing the comfort of living in the context of sustainable development has been improved, providing a system of administrative criteria (safety, barrier-free environment, quality of public service delivery through ASCs, digitalization of governance, and access to high-speed Internet). This creates a basis for forming an effective toolkit in public administration to evaluate the performance of local authorities by integrating indicators of quality of life, social cohesion, and information openness of the community into strategic planning. Methodological approaches to assessing the effectiveness of public administration for sustainable territorial development have been improved by combining the effectiveness of project implementation with community resilience factors. Unlike existing approaches, the proposed concept considers efficiency through the lens of the adaptability of management decisions to crises, the use of eparticipation tools in recovery processes, and the formation of a secure digital environment as a key factor in the sustainable progress of territories. The methodological toolkit for evaluating the effectiveness of sustainable territorial development management has been improved, based on: the implementation of the "efficiency-vector" model, which shifts the emphasis from resource assessment to the strategic correctness of the development direction; spatial typology of territories using geographic information systems (GIS) (border, ecological, and agricultural zones of the Zhytomyr region); integral assessment of LSG activities through the additive aggregation method; and the introduction of electronic monitoring at the level of starosta districts for the objective stimulation of officials for their real contribution to territorial sustainability.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- Шевчук О.Р. Теоретичні та практичні аспекти державного управління сталим соціально-економічним розвитком територій. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2025. № 9. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/7524/7650>
- Шевчук О.Р. Методологія державного управління сталим розвитком території у рамках екологічно-економічної безпеки. Інвестиції: практика та досвід. 2025. № 18. С. 273-276
- Шевчук О.Р. Державне управління сталим розвитком територій у процесі глобалізації. Успіхи і досягнення в науці. 2025. № 9 (19). С. 940-949.
- Шевчук О.Р. Модернізація державного управління виробничою сферою у системі сталого розвитку території. Наука та освіта в сучасних дослідженнях : матеріали Міжнародної науково-практичної

конференції / Міжнародний гуманітарний дослідницький центр (Житомир, 10 вересня 2025 р.). Research Europe, 2025. С. 91-93

- Шевчук О.Р. Каталізатори сталого розвитку територій у сучасних умовах. Реалії та перспективи соціально-економічного розвитку під час війни : матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції / Східноєвропейський центр наукових досліджень (Черкаси, 15 вересня 2025 р.). Research Europe, 2025. С. 75-77
- Шевчук О.Р. Державне управління сталим розвитком територій в умовах модернізації. Наука та освіта в умовах воєнного часу : матеріали III Міжнародної науковопрактичної конференції / Міжнародний гуманітарний дослідницький центр (м. Дніпро, 25 вересня 2025 р.). Research Europe, 2025. С. 104-106

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0121U110533

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Соловійов Олексій Станіславович

2. Soloviov Oleksiy

Кваліфікація: д. мед. н., 14.01.21

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Приватне акціонерне товариство "Вищий навчальний заклад "Міжрегіональна Академія управління персоналом"

Код за ЄДРПОУ: 00127522

Місцезнаходження: вул. Фрометівська, Київ, 03039, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Драган Іван Олександрович

2. Ivan O. Drahan

Кваліфікація: д. держ. упр., професор, 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-5716-1273

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Державний університет "Житомирська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 05407870

Місцезнаходження: вул. Чуднівська, Житомир, Житомирський р-н., 10005, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: 04r5xzk86

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Сухорукова Анна Леонідівна

2. Anna L. Sukhorukova

Кваліфікація: к. держ.упр., доц., 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-6170-4955

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Миколаївський національний аграрний університет

Код за ЄДРПОУ: 00497213

Місцезнаходження: вул. Г. Гонгадзе, Миколаїв, Миколаївський р-н., 54008, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Сіцинський Назарій Анатолійович

2. Nazarii A. Sitsinskyi

Кваліфікація: д. держ. упр., 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0005-3179-6878

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Приватне акціонерне товариство "Вищий навчальний заклад "Міжрегіональна Академія управління персоналом"

Код за ЄДРПОУ: 00127522

Місцезнаходження: вул. Фрометівська, Київ, 03039, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Палій Світлана Анатоліївна

2. Svitlana A. Palii

Кваліфікація: к. держ.упр., доцент, 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-9265-6407

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Приватне акціонерне товариство "Вищий навчальний заклад "Міжрегіональна Академія управління персоналом"

Код за ЄДРПОУ: 00127522

Місцезнаходження: вул. Фрометівська, Київ, 03039, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Лисенко Сергій Олексійович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Лисенко Сергій Олексійович

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Муравйов Кирил Володимирович

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна