

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

**Державний обліковий номер:** 0826U000247

**Особливі позначки:** відкрита

**Дата реєстрації:** 05-02-2026

**Статус:** Наказ про видачу диплома

**Реквізити наказу МОН / наказу закладу:** Наказ ЗВО "МНТУ" №157-О від 17.04.2026



## II. Відомості про здобувача

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Шашин Олександр Юрійович
2. Oleksandr Shashyn

**Кваліфікація:**

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-5457-8594

**Вид дисертації:** доктор філософії

**Аспірантура/Докторантура:** так

**Шифр наукової спеціальності:** 073

**Назва наукової спеціальності:** Менеджмент

**Галузь / галузі знань:** управління та адміністрування

**Освітньо-наукова програма зі спеціальності:** Менеджмент

**Дата захисту:** 19-03-2026

**Спеціальність за освітою:** Менеджмент організацій

**Місце роботи здобувача:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** PhD 11744

**Повне найменування юридичної особи:** Заклад вищої освіти "Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Юрія Бугая"

**Код за ЄДРПОУ:** 19359117

**Місцезнаходження:** вул. Володимирська, буд. 7, Київ, 04025, Україна

**Форма власності:** Приватна/недержавна

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:**

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Заклад вищої освіти "Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Юрія Бугая"

**Код за ЄДРПОУ:** 19359117

**Місцезнаходження:** вул. Володимирська, буд. 7, Київ, 04025, Україна

**Форма власності:** Приватна/недержавна

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:**

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 82.15.13, 82.15.17, 82.15.23

**Тема дисертації:**

1. Антисипативне управління виробничим підприємством за сучасних умов
2. Anticipatory Management of a Manufacturing Enterprise under Modern Conditions

**Реферат:**

1. Дисертаційне дослідження присвячене формуванню науково-практичних засад антисипативного управління виробничими підприємствами в умовах підвищеної невизначеності, цифрової трансформації, воєнного стану та зростання зовнішньоекономічних ризиків. У роботі доведено, що антисипативність набуває значення ключового елементу управлінської стратегії підприємства, оскільки саме вона визначає здатність завчасно ідентифікувати потенційні загрози на основі фіксації слабких сигналів і приймати випереджувальні управлінські рішення. У першому розділі уточнено зміст антисипативного управління та окреслено його принципові відмінності від адаптивного, реактивного і превентивного підходів. Узагальнено та систематизовано наукові погляди щодо антисипативної здатності підприємства, проаналізовано еволюцію відповідного понятійно-категоріального апарату. Окрему увагу приділено виявленню нормативно-правових бар'єрів, що обмежують практичну реалізацію інструментів управління випереджувального типу в умовах

національної економіки. Другий розділ спрямований на дослідження сучасного стану функціонування виробничих підприємств і виявлення чинників їх структурної нестійкості, які зумовлюють актуальність упровадження антисипативного підходу. Запропоновано комплексну рамку оцінювання антисипативної спроможності підприємств з урахуванням поведінкової, цифрової та екологічної зрілості. На цій основі сформовано аналітичний інструментарій, що дозволяє ідентифікувати зони підвищеного ризику та слабкі місця у системі стратегічного управління. У третьому розділі обґрунтовано концептуальний підхід до виявлення слабких сигналів, який базується на моделі множинної взаємодії малих імовірностей із залученням цифрових, комунікаційних і поведінкових факторів. Розроблено сценарну модель розвитку підприємств, у межах якої виокремлено інерційно-реактивний, адаптивно-компенсаторний та антисипативно-проривний режими функціонування. Визначено ключові тригери переходу між сценаріями та запропоновано комплекс управлінських інструментів для застосування на мікро- і макрорівнях. Практична апробація отриманих результатів на виробничих підприємствах підтвердила їхню ефективність у зміцненні стійкості, підвищенні управлінської гнучкості та зростанні рівня антисипативної готовності.

2. The dissertation research is devoted to the development of scientific and practical foundations of anticipatory management for manufacturing enterprises under conditions of heightened uncertainty, digital transformation, martial law, and increasing external economic risks. The study proves that anticipativity becomes a key element of an enterprise's management strategy, as it determines the ability to identify potential threats in advance by detecting weak signals and making proactive managerial decisions. The first chapter clarifies the content of anticipatory management and outlines its fundamental differences from adaptive, reactive, and preventive approaches. Scientific views on the anticipatory capacity of enterprises are summarized and systematized, and the evolution of the corresponding conceptual and categorical apparatus is analyzed. Particular attention is paid to identifying regulatory barriers that hinder the practical implementation of proactive management tools within the national economy. The second chapter focuses on analyzing the current functioning of manufacturing enterprises and identifying factors of their structural instability, which substantiate the relevance of implementing an anticipatory approach. A comprehensive framework for assessing enterprises' anticipatory capacity is proposed, considering behavioral, digital, and environmental maturity. Based on this, an analytical toolkit has been developed to identify high-risk zones and vulnerabilities in the strategic management system. The third chapter substantiates a conceptual approach to identifying weak signals, based on a model of multiple low-probability interactions involving digital, communicative, and behavioral factors. A scenario-based model of enterprise development is proposed, which includes three functional regimes: inertial-reactive, adaptive-compensatory, and anticipatory-breakthrough. Key transition triggers between scenarios are defined, and a set of managerial tools is proposed for application at both micro- and macro-levels. The practical implementation of the obtained results at manufacturing enterprises confirms their effectiveness in strengthening resilience, increasing managerial flexibility, and raising the level of anticipatory readiness.

**Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Не застосовується

**Підсумки дослідження:** Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

**Публікації:**

- Theoretical and methodological principles of management: an innovative approach / V. Chychun, O. Kunitsyn, O. Motuzenko, M. Serbow, O. Shashyn. AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research. 2022. Vol. 12. Issue. 2. Special Issue XXXI. P. 200–205

- Fostering innovation through collaborative leadership: Developing a novel framework for strategic management / O. Shashyn, Yu. Prus, Yev. Portnov, V. Borshch, H. Mykhailiv. MALQUE Publishing. 2024. Vol. 6.
- Шашина М. В., Шашин О. Ю. Сучасні аспекти наукових досліджень антисипативного управління. Агросвіт. 2024. № 8. С. 31-35
- Тульчинська С. О., Шашин О. Ю. Організаційно-правові інструменти впровадження антисипативного управління в сучасних умовах функціонування підприємства. Інвестиції: практика та досвід. 2024. № 8. С. 59-64.
- Шашина О. Ю. Оцінювання ефективності антисипативного управління виробничими підприємствами. Бізнес навігатор. 2024. № 4 (77). С. 348-352.
- Тульчинська С. О., Шашин О. Ю. Впровадження антисипативних методів в управління ризиками на виробничих підприємствах. Агросвіт. 2024. № 24. С. 67-72.
- Шашина М.В., Шашин О.Ю. Антисипативні стратегії у контексті цифровізації та інноваційного розвитку виробничих підприємств. Ефективна економіка. 2024. № 12.
- Шашин О. Ю. Удосконалення стратегій антисипативного управління виробничим підприємством для забезпечення стійкості в умовах криз. Наукові інновації та передові технології. 2024. № 12 (40). С.909-923
- Шашин О. Ю. Інструменти антисипативного управління для ефективного реагування на зміни ринку в виробничій сфері. Інвестиції: практика та досвід. 2024. № 23. С. 151-157.

**Наукова (науково-технічна) продукція:** методи, підходи, концепції; аналітичні моделі; сценарні моделі; інструменти стратегічного управління в умовах невизначеності; аналітичні матеріали щодо оцінювання антисипативної спроможності підприємств.

**Соціально-економічна спрямованість:** підвищення стійкості та адаптивності виробничих підприємств; зростання рівня стратегічної гнучкості; покращення системи управління в умовах ризику; забезпечення сталого розвитку виробничих підприємств з урахуванням цифровізації та екологізації.

**Охоронні документи на ОПВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:** 0116U004577; 0116U004579

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Тульчинська Світлана Олександрівна

2. Svitlana O. Tulchynska

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.05

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-1409-3848

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Заклад вищої освіти "Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Юрія Бугая"

**Код за ЄДРПОУ:** 19359117

**Місцезнаходження:** вул. Володимирська, буд. 7, Київ, 04025, Україна

**Форма власності:** Приватна/недержавна

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:**

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

### **Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Полозова Тетяна Василівна
2. Tetiana Polozova

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-9956-8816

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Харківський національний університет радіоелектроніки

**Код за ЄДРПОУ:** 02071197

**Місцезнаходження:** проспект Науки, Харків, Харківський р-н., 61166, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Рудніченко Євгеній Миколайович
2. Yevhenii Rudnichenko

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 21.04.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-9407-2026

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Хмельницький національний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 02071234

**Місцезнаходження:** вул. Інститутська, Хмельницький, Хмельницький р-н., 29016, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **Рецензенти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Гречан Павло Юрійович
2. Pavlo Y. Hrechan

**Кваліфікація:** д.філософ, 073

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-4878-9744

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Заклад вищої освіти "Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Юрія Бугая"

**Код за ЄДРПОУ:** 19359117

**Місцезнаходження:** вул. Володимирська, буд. 7, Київ, 04025, Україна

**Форма власності:** Приватна/недержавна

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Бірюков Єгор Ігорович

2. Yehor I. Biriukov

**Кваліфікація:** к. е. н., доц., 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-5333-8839

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Заклад вищої освіти "Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Юрія Бугая"

**Код за ЄДРПОУ:** 19359117

**Місцезнаходження:** вул. Володимирська, буд. 7, Київ, 04025, Україна

**Форма власності:** Приватна/недержавна

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:**

## **VIII. Заключні відомості**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Карпенко Оксана Олександрівна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Янковой Роман Васильович

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

Бражнікова Ольга Ігорівна

**Реєстратор**

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна