

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0821U100164

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 02-02-2021

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



## II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Денчик Оксана Русланівна

2. Denchyk Oksana

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Управління та адміністрування. Менеджмент

Галузь / галузі знань:

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Не застосовується

Дата захисту: 27-01-2021

Спеціальність за освітою: 073 Менеджмент. Бізнес-адміністрування

Місце роботи здобувача: Комунальна корпорація "Київавтодор"

Код за ЄДРПОУ: 03359026

Місцезнаходження: вул. Петра Болбочана, 6, м. Київ, 01133, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Держадміністрація

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** ДФ 26.056.005

**Повне найменування юридичної особи:** Київський національний університет будівництва і архітектури

**Код за ЄДРПОУ:** 02070909

**Місцезнаходження:** просп. Повітрофлотський, буд. 31, м. Київ, Київська обл., 03037, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Вищий навчальний заклад "Університет економіки та права "КРОК"

**Код за ЄДРПОУ:** 04635922

**Місцезнаходження:** вул. Табірна 30-32, м. Київ, Київська обл., 03113, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:**

**Коди тематичних рубрик:** 82.05

**Тема дисертації:**

1. Моделі та методи інтегрованого управління ризиками проектів в агропромисловому комплексі
2. Models and methods of integrated project risk management in agro-industrial complex

**Реферат:**

1. У дисертаційній роботі вирішене актуальне наукове завдання, яке полягало у розробці теоретичних та прикладних моделей та методів інтегрованого управління ризиками проектів в агропромисловому комплексі для зменшення часу, вартості та обсягів непередбачених витрат ресурсів під час реалізації таких проектів. Проведено загальний аналіз сучасного стану агропромислового комплексу України, окреслено основні проблеми та стратегічні цілі розвитку аграрного сектору економіки. Виявлено, що сільськогосподарські підприємства під час реалізації проектів в агропромисловому комплексі можуть стикатися поряд із звичайними чинниками ризику, ще й зі специфічними галузевими ризиками, які описано та проаналізовано у дисертаційному дослідженні. Автором удосконалено термінологічний базис та запропоновано термін «інтегроване управління ризиками проектів агропромислового комплексу». Розроблено концептуальну модель інтегрованого управління ризиками «КВІТКА» проектів агропромислового комплексу, яка, на відміну

від існуючих, за рахунок здійснення інтеграції процесів управління ризиків із різних методологій управління проектами таких, як: PMI (PMBOK), P2M, PRINCE2, AGILE, ISO 21500 за принципом взаємодоповнення, дозволяє скоротити час на управління ризиками проектів та дозволяє команді проекту запровадити гнучке реагування на виникнення ризикованих подій в проектах агропромислового комплексу. Розроблено модель управління ризиками проектів агропромислового комплексу «4 СЕЗОНИ», яка, на відміну від існуючих, ґрунтується на даних, що отримані від застосування моделі ідентифікації ризиків проектів агропромислового комплексу «4 СЕЗОНИ», що являє собою коло та складається із чотирьох секторів (сезонів року), та розроблені для кожного ризику заходів із запобігання та уникнення. Автором удосконалено методи інтегрованого управління ризиками проектів агропромислового комплексу – скорочений та повний. Скорочений метод інтегрованого управління ризиками проектів, на відміну від існуючих, включає у себе лише обов'язкові процеси управління ризиками проектів, що дозволяє використовувати його в сільськогосподарських проектах в умовах обмеженості часу. Повний метод інтегрованого управління ризиками проектів, на відміну від існуючих, передбачає виконання процесів управління ризиками з інтегрованих процесів методологій управління ризиками PMI (PMBOK), P2M, PRINCE2, AGILE, ISO 21500 по принципу взаємодоповнення, що дозволяє заповнити прогалини в управлінні ризиками в перерахованих методологіях управління ризиками проектів та запровадити більш ретельний та ефективний процес управління ризиками проектів агропромислового комплексу. Удосконалено метод управління можливостями та загрозами проектів агропромислового комплексу, який, на відміну від існуючих, ґрунтується на застосуванні інтерактивної матриці Вейріха та дозволяє провести ідентифікацію й аналіз слабких та сильних сторін, загроз та можливостей проекту, визначити кореляцію впливів можливостей й загроз з сильними та слабкими сторонами, з метою виявлення стратегічних чинників, та розробити відповідні стратегії з метою зменшення впливу загроз та якісного використання можливостей. Дістав подальшого розвитку метод управління сезонними ризиками проектів агропромислового комплексу, який, на відміну від існуючих, ґрунтується на групуванні ризиків за сезонами року, та надає можливість гнучкого управління ними за рахунок підбору методу боротьби з ризиком згідно сезону року. За допомогою концептуальної моделі інтегрованого управління ризиками «КВІТКА» проектів агропромислового комплексу було проаналізоване оточення проекту з збільшення поголів'я молочних корів за рахунок імпорту нетелів та виявлені ризики. Ідентифіковані ризики даного проекту були проаналізовані за допомогою скороченого методу інтегрованого управління ризиками проектів, що дозволило виявити високі та середні ризики, а також запропонувати заходи щодо їх усунення та запобігання. За допомогою методу управління можливостями та загрозами проектів агропромислового комплексу були проаналізовані можливості та загрози проекту зі збільшення поголів'я молочних корів голштино-фризької породи корів, для яких командою проекту були застосовані відповідні стратегії, що дало змогу підвищити ефективність прийняття рішень керівником проекту щодо інтегрованого управління ризиками проекту. В даному проекті застосування розроблених автором моделей та методів інтегрованого управління ризиками проектів в агропромисловому комплексі дозволило знизити рівень непередбачених витрат на 13,2% порівняно з іншими подібними проектами. Результати дисертаційного дослідження впроваджені в процес управління проектами сільськогосподарських підприємств в приватному сільськогосподарському підприємстві «Олександрія» та фермерському господарстві «Вороненко». Унаслідок застосування розроблених автором моделей та методів інтегрованого управління ризиками проектів сільськогосподарських підприємств дозволило знизити рівень непередбачених витрат на 10-15% порівняно з іншими подібними проектами.

2. The thesis deals with the actual scientific problem, which was to develop the theoretical and applied models and methods of integrated risk management of agricultural projects to reduce the time, cost and unforeseen costs of resources during the implementation of such projects. A general analysis of the current state of the agro-industrial complex of Ukraine was conducted, the main problems and strategic goals of the development of the agricultural sector of the economy were outlined. It was found that agricultural enterprises during the implementation of projects in the agro-industrial complex may face along the usual risk factors, as well as specific industry risks, which are described and analyzed in the dissertation research. The author has improved the terminological basis

and proposed the term «integrated risk management of agro-industrial projects». A conceptual model of integrated risk management of agro-industrial projects "KVITKA" has been developed, which, in contrast to existing ones, integrates risk management processes from different project management methodologies such as PMI (PMBok), P2M, PRINCE2, AGILE, ISO 21500, on the principle of complementarity, reduces the time for project risk management and allows the project team to introduce a flexible response to the occurrence of risky events in the projects of agricultural enterprises. A risk management model of agro-industrial projects «4 SEASONS» has been developed, which, in contrast to existing ones, is based on data obtained from the application of the risk identification model of agro-industrial projects «4 SEASONS», which is a circle and consists of four sectors (seasons), and measures for prevention and avoidance have been developed for each risk. The author has improved the methods of integrated risk management of agro-industrial projects - abbreviated and full. The abbreviated method of integrated project risk management, unlike the existing ones, includes only mandatory project risk management processes, which allows it to be used in agricultural projects in conditions of limited time. The full method of integrated risk management of projects, in contrast to existing ones, involves the implementation of risk management processes from integrated risk management methodologies PMI (PMBok), P2M, PRINCE2, AGILE, ISO 21500, on the principle of complementarity, which allows to fill gaps in risk management in the listed risk management methodologies of projects and to introduce a more thorough and effective risk management process of agricultural enterprises. The method for managing opportunities and threats of agro-industrial projects has been improved, which, unlike the existing ones, is based on the application of the interactive Weirich matrix and allows to identify and analyze the strengths and weaknesses, threats, and opportunities of the project, to determine the correlation of impacts and threats with strengths and weaknesses, to identify strategic factors, and to develop appropriate strategies to reduce the impact of threats and make good use of opportunities. The method of managing seasonal risks of agro-industrial projects has been further developed, which is based on grouping risks by a season of the year and provides an opportunity to flexibly manage them by selecting a particular method of dealing with risk according to the season of the year. Using the concept model of integrated risk management "KVITKA" for agro-industrial projects, the project environment for increasing the number of dairy cows due to the import of cows was analyzed and risks were identified. The identified risks of this project were analyzed using the abbreviated method of integrated project risk management, which allowed the identification of high and medium risks, as well as suggest measures to eliminate and prevent them. Using the method of managing opportunities and threats in agro-industrial projects, the opportunities and risks of the project on the increase in the number of dairy Holstein-Frisian cows were analyzed, for which the project team applied appropriate strategies, which made it possible to increase the effectiveness of decision-making by the project manager on integrated project risk management. In this project, the use of the models and methods developed by the author for integrated risk management of projects in the agro-industrial complex allowed to reduce the level of unexpected expenses by 13.2% compared to other similar projects. The results of the dissertation research are implemented in the process of project management of the agricultural enterprise projects at the private agricultural enterprise "Oleksandria" and farming enterprise "Voronenko". As a result of the application of the models and methods developed by the author of integrated risk management of agricultural enterprises projects, it allowed to reduce the level of unexpected expenses by 10-15% compared to other similar projects.

**Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:**

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:**

**Підсумки дослідження:**

**Публікації:**

**Наукова (науково-технічна) продукція:**

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПВ:**

**Впровадження результатів дисертації:**

**Зв'язок з науковими темами:**

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Данченко Олена Борисівна

2. Danchenko Olena B.

**Кваліфікація:** д. т. н., 05.13.22

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

**Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Тригуба Анатолій Миколайович

2. Tryhuba Anatolii M.

**Кваліфікація:** д. т. н., 05.13.22

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Дорош Марія Сергіївна
2. Dorosh Mariia

**Кваліфікація:** д.т.н., 05.13.22**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується**Додаткова інформація:****Повне найменування юридичної особи:****Код за ЄДРПОУ:****Місцезнаходження:****Форма власності:****Сфера управління:****Ідентифікатор ROR:** Не застосовується**Рецензенти****Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Єгорченкова Наталія Юріївна
2. Yehorchenkova Nataliia

**Кваліфікація:** д.т.н., 05.13.22**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується**Додаткова інформація:****Повне найменування юридичної особи:****Код за ЄДРПОУ:****Місцезнаходження:****Форма власності:****Сфера управління:****Ідентифікатор ROR:** Не застосовується**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Веренич Олена Володимирівна
2. Verenyich Olena Volodymyrivna

**Кваліфікація:** д.т.н., 05.13.22**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується**Додаткова інформація:****Повне найменування юридичної особи:****Код за ЄДРПОУ:****Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

## **VIII. Заключні відомості**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Бушуев Сергій Дмитрович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Бушуев Сергій Дмитрович

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

**Реєстратор**

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Т.А.