Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Image not found or type unknow

Державний обліковий номер: 0826U004142

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 30-07-2026

Статус: Наказ про видачу диплома

Реквізити наказу МОН / наказу закладу: Наказ №86-ас від 28.08.2026 про видачу диплома доктора філософії

II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Ринжук Денис Ярославович
2. Denys Y. Rynzhuk

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0006-1735-4093

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 072

Назва наукової спеціальності: Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок

Галузь / галузі знань:

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Фінанси, банківська справа та страхування

Дата захисту: 05-08-2026

Спеціальність за освітою: Промислове і цивільне будівництво

Місце роботи здобувача: Організація відсутня

Код за ЄДРПОУ: 0000000000

Місцезнаходження: 00000, Київ, 00000, Україна

Форма власності: Змішана

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 14790

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Чернігівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 05460798

Місцезнаходження: вул. Шевченка, Чернігів, Чернігівський р-н., 14035, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Чернігівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 05460798

Місцезнаходження: вул. Шевченка, Чернігів, Чернігівський р-н., 14035, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06.73.55, 06.81.12

Тема дисертації:

1. Стратегічне управління цифровою трансформацією банківської установи

2. Strategic management of digital transformation in a banking institution

Реферат/анотація:

1. Сучасний розвиток банківських установ супроводжується активним процесом становлення цифрової економіки. Комерційні банки залучають значну кількість різних цифрових технологій для підвищення ефективності власної роботи, забезпечення зростання якості фінансових послуг та конкурентоспроможності на ринку фінансових послуг. Це, у свою чергу, вимагає побудови дієвих систем управління процесом цифрової трансформації банківської установи, окремих її бізнес-процесів, діяльності структурних підрозділів та їх взаємодії. Відповідно, окреслене підтверджує актуальність обраної теми, яка стосується саме удосконалення функціонування системи стратегічного управління цифровою трансформацією банківської установи в сучасних умовах. Дисертація складається з трьох розділів. У першому розділі було розглянуто теоретико-методичні положення здійснення стратегічного управління цифровою трансформацією банківської установи. Зокрема, визначено сутність такого управління, проаналізовано зміст категорії «цифрова трансформація банку», виокремлено її особливості та сформульовано теоретико-методологічні положення функціонування системи стратегічного управління цифровою трансформацією банківської

установи. Теоретична складова дослідження була розширена шляхом уточнення понятійно-категоріального апарату фінансової науки, що реалізовано через обґрунтування змісту дефініції «стратегічне управління цифровою трансформацією банку». Це здійснено через пізнання наукових підходів до розуміння сутності наступних категорій: стратегія, стратегічне управління, банківська установа, цифрова трансформація, система управління, цифровий розвиток. У дисертації також використано міждисциплінарний підхід для дослідження змісту категорії «цифрова трансформація». Зокрема, виокремлено наступні підходи: економічний, політологічний, психологічний, соціологічний та інформаційний. Використання таких підходів дозволило конкретизувати специфічні риси процесу цифрового розвитку банківських установ, ідентифікувати позитивні та негативні наслідки активного застосування цифрових технологій у діяльності комерційних банків, а також визначити ризики, які супроводжують процес цифрової трансформації. У другому розділі дисертаційної роботи увага була сфокусована на аналітичних положеннях сучасного функціонування банківських установ в Україні та дослідженні основних трендів їх цифровізації. За основними показниками банківської статистики було проаналізовано кількість комерційних банків в Україні, обсяг їхніх активів і власного капіталу. Детальну увагу приділено дослідженню динаміки зміни обсягів залучених ресурсів клієнтів та аналізу доходів і чистого прибутку цих установ. У цілому проведений аналіз дозволив сформувати цілісне бачення сучасних тенденцій розвитку комерційних банків в Україні. Також у дисертації вагома увага приділена дослідженню глобальних трендів цифровізації банківських установ, що здійснено через аналіз витрат банків на процес цифрової трансформації, дослідження основних показників, які характеризують розвиток цифрових послуг банків, їхні витрати на IT-інфраструктуру тощо. Це, у підсумку, дало можливість обґрунтувати світові тренди цифровізації банківських установ, серед яких виокремлено наступні: використання open banking, штучного інтелекту, блокчейн-технологій та інших цифрових інновацій у платіжних послугах комерційних банків, розвиток необанків та підвищення їхньої ролі у розвитку ринку фінансових послуг, розвиток Banking-as-a-Service та цифровізація системи управління комерційними банками. У третьому розділі дисертації поглиблено науково-прикладні положення забезпечення ефективності функціонування системи стратегічного управління цифровою трансформацією банківської установи. Це реалізовано через дослідження механізму такого управління, опис його структури, принципів, функцій та інструментів функціонування, а також конкретизацію практичних аспектів удосконалення роботи зазначеної системи з урахуванням сучасних викликів цифрової економіки. Сформульовано основні напрямки удосконалення системи стратегічного управління цифровою трансформацією банківської установи, які були розглянуті на стратегічному, тактичному та оперативному рівнях. Це, у свою чергу, сприяло поглибленню прикладних засад використання концепції agile- управління для підвищення ефективності функціонування системи стратегічного управління цифровою трансформацією банківської установи. Визначено прикладні аспекти розвитку адаптивної моделі системи стратегічного управління цифровою трансформацією банківської установи, що реалізовано через обґрунтування сутності такої моделі та особливостей її побудови з урахуванням викликів цифрової економіки. Увагу також приділено розробленню дорожньої карти реалізації адаптивної моделі системи стратегічного управління цифровою трансформацією банку, що здійснено шляхом конкретизації основних етапів формування та реалізації такої моделі, а також опису особливостей їх здійснення у процесі підтримки цифрової трансформації банківської установи.

2. The current development of banking institutions is accompanied by the rapid emergence of the digital economy. Commercial banks are adopting a wide range of digital technologies to improve their operational efficiency, enhance the quality of their financial services and boost their competitiveness in the financial services market. This, in turn, requires the establishment of effective management systems to oversee the digital transformation of the banking institution, its individual business processes, the activities of its organisational units, and the coordination between them. Accordingly, this confirms the relevance of the chosen topic, which specifically concerns improving the functioning of the strategic management system for the digital transformation of banking institutions in the current environment. The thesis consists of three sections: Section 1 examined the theoretical and methodological principles of strategic management of a banking institution’s digital transformation. In

particular, the essence of such management has been defined, the concept of “digital transformation of a bank” has been analysed, its distinctive features have been identified, and theoretical and methodological principles governing the functioning of the strategic management system for the digital transformation of a banking institution have been formulated. The theoretical component of the study was expanded by refining the conceptual and categorical framework of financial science, achieved by substantiating the definition of “strategic management of a bank’s digital transformation”. This has been achieved through an understanding of the academic approaches to grasping the essence of the following categories: strategy, strategic management, banking institutions, digital transformation, management systems, and digital development. In the dissertation, an interdisciplinary approach is also employed to examine the meaning of the concept of “digital transformation” In particular, the following approaches have been identified: economic, political science, psychological, sociological and information-related. The use of these approaches has made it possible to pinpoint the specific characteristics of the digital development process within banking institutions, to identify the positive and negative consequences of the active use of digital technologies in the operations of commercial banks, and to identify the risks associated with the digital transformation process. Section 2 of the dissertation focuses on the analytical aspects of the current operations of banking institutions in Ukraine and examines the main trends in their digitalisation. The number of commercial banks in Ukraine, as well as the volume of their assets and equity capital, was analysed based banking statistics. Particular attention has been paid to examining the trends in the volume of customer deposits and analysing the revenue and net profit of these institutions. Overall, the analysis has provided a comprehensive overview of current trends in the development of commercial banks in Ukraine. Section 3 of the thesis provides an in-depth examination of the scientific and practical principles for ensuring the effective functioning of a strategic management system for the digital transformation of a banking institution. This is achieved by examining the mechanisms of such management, describing its structure, principles, functions and operational tools, and specifying the practical aspects of improving the system in question, taking into account the current challenges of the digital economy. The main areas for improving the strategic management system for the digital transformation of a banking institution have been identified and examined at the strategic, tactical and operational levels. This, in turn, has helped to deepen the practical foundations for applying the concept of agile management to enhance the effectiveness of the strategic management system for the digital transformation of a banking institution. The practical aspects of developing an adaptive model for the strategic management of a banking institution’s digital transformation have been identified, based on an analysis of the nature of such a model and the specific features of its design, taking into account the challenges of the digital economy. Attention has also been paid to developing a roadmap for implementing an adaptive model of the bank’s strategic digital transformation management system. This has been achieved by specifying the key stages involved in developing and implementing this model, as well as describing the specific features of their implementation in the process of supporting the digital transformation of the banking institution.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- 1. Shkarlet S., Dubyna M., Reus R., Rinzhuk D., Zelenskyi V., Malykhin A. Digitalization of the financial system in the context of ensuring national security. Journal of Theoretical and Applied Information Technology. 2025. Vol. 103. No. 21. P. 8908–8932. URL: https://www.jatit.org/volumes/Vol103No21/14Vol103No21.pdf

- 2. Шишкіна О. В., Волошин Д. В., Ринжук Д. Я. Вплив цифрових технологій на стратегії розвитку фінансових посередників в Україні. Проблеми і перспективи економіки та управління. 2024. № 2(38). С. 177–189. DOI: https://doi.org/10.25140/2411-5215-2024-2(38)-177-189
- 3. Ринжук Д. Я., Шпірнов І. Л. Стратегічне управління цифровою трансформацією банківських установ. Проблеми і перспективи економіки та управління. 2025. № 1(41). С. 437–445. DOI: https://doi.org/10.25140/2411-5215-2025-1(41)-437-445
- 4. Ринжук Д. Я. Механізм стратегічного управління цифровою трансформацією банківської установи. Проблеми і перспективи економіки та управління. 2025. № 3(43). С. 420–430. DOI: https://doi.org/10.25140/2411-5215-2025-3(43)-420-430
- 5. Ринжук Д. Я. Теоретико-методологічні аспекти розробки стратегії цифрової трансформації банківських установ в умовах ризику. Успіхи і досягнення у науці. 2025. № 9(19). С. 792–801. DOI: https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-9(19)-792-801
- 6. Дубина М. В., Ринжук Д. Я. Роль аутсорсингових компаній у формуванні конкурентних переваг суб'єктів господарювання у сфері послуг. Інвестиції: практика та досвід. 2025. № 22. С. 110–118. DOI: https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.22.109
- 7. Холявко Н. І., Малихін А. Г., Ринжук Д. Я. Цифрові технології в діяльності банківських установ. Економіко-правові аспекти господарювання: сучасний стан, ефективність та перспективи : матеріали IX Міжнародної науково-практичної конференції (Одеса, 22–23 вересня 2023 р.). Одеса, 2023. С. 272–273.
- 8. Холявко Н. І., Ринжук Д. Я., Корнієць О. В. Технології штучного інтелекту у підготовці майбутніх фахівців із фінансів. Інформаційні технології в освіті та науці : збірник наукових праць. Вип. 13. Мелітополь–Запоріжжя : ФОП Однорог Т. В., 2023. С. 415–418.
- 9. Ринжук Д. Я., Киселиця С. В., Тарасенко А. В. Вплив цифрової трансформації на формування нової соціоекономічної реальності в Україні: прогностичний аналіз. Соціальне підприємництво як інструмент відновлення України : Форум стейкхолдерів розвитку соціального підприємництва (м. Чернігів, 16 вересня 2024 р.) : тези доповідей. Чернігів : НУ «Чернігівська політехніка», 2024. С. 121–123.
- 10. Ринжук Д. Я. Стратегічні положення забезпечення цифрової трансформації банківських установ. Стратегія розвитку України : фінансово-економічний та гуманітарний аспекти (в умовах воєнного стану та повоєнного відновлення) : матеріали XII Міжнародної науково-практичної конференції : у 2 ч. Ч. 1 (м. Київ, 16 жовтня 2025 р.). Київ : Інтерсервіс, 2025. С. 391–393.
- 11. Дубина М. В., Ринжук Д. Я. Роль цифровізації у функціонуванні банківських установ. Бухгалтерський облік, контроль та аналіз в умовах інституційних змін : збірник наукових праць VIII Всеукраїнської науково-практичної конференції (30 жовтня 2025 р., м. Полтава). Т. 2. Полтава : ПДАУ, 2025. С. 428–430.

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами:

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Дубина Максим Вікторович

2. Maksym V. Dubyna

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.08

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-5305-7815

Додаткова інформація: Scopus Author ID: 56912277800; Web of Science Researcher ID: F-3291-2014; https://scholar.google.com/citations?user=T4JdgC0AAAAJ&hl=en

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Чернігівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 05460798

Місцезнаходження: вул. Шевченка, Чернігів, Чернігівський р-н., 14035, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Кохан Ірина Василівна
2. Iryna V. Kokhan

Кваліфікація: к. е. н., доцент, 08.00.08

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-9262-5723

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Карпатський національний університет імені Василя Стефаника

Код за ЄДРПОУ: 02125266

Місцезнаходження: вул. Шевченка, Івано-Франківськ, 76018, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Семеног Андрій Юрійович
2. Andrii Semenog

Кваліфікація: д. е. н., доц., 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-3222-9574

Додаткова інформація: https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57205734605

Повне найменування юридичної особи: Сумський державний університет

Код за ЄДРПОУ: 05408289

Місцезнаходження: вул. Харківська, Суми, Сумський р-н., 40007, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Дранус Валентин Вікторович

2. Valentyn V. Dranus

Кваліфікація: к. е. н., доцент, 08.00.08

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-5617-6740

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Чорноморський національний університет імені Петра Могили

Код за ЄДРПОУ: 23623471

Місцезнаходження: вул. 68 Десантників, Миколаїв, Миколаївський р-н., 54003, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Садчикова Ірина Володимирівна

2. Iryna V. Sadchykova

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.05

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-5144-1306

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Чернігівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 05460798

Місцезнаходження: вул. Шевченка, Чернігів, Чернігівський р-н., 14035, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

Власне Прізвище Ім'я По-батькові голови ради Дерій Жанна Володимирівна

Власне Прізвище Ім'я По-батькові головуючого на засіданні	Дерій Жанна Володимирівна
Відповідальний за підготовку облікових документів	Лисенко Наталія Володимирівна
Реєстратор	Юрченко Тетяна Анатоліївна
Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є відповідальним за реєстрацію наукової діяльності	Юрченко Тетяна Анатоліївна

