

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U003807

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 20-07-2026

Статус: Запланована

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Kim Віталій Олександрович

2. Vitalii O. Kim

Кваліфікація: 073

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-8295-2261

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Менеджмент

Дата захисту: 25-08-2026

Спеціальність за освітою: економіка підприємства

Місце роботи здобувача: Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова

Код за ЄДРПОУ: 02066753

Місцезнаходження: проспект Героїв України, Миколаїв, Миколаївський р-н., 54007, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: 04ymc1w90

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 16283

Повне найменування юридичної особи: Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова

Код за ЄДРПОУ: 02066753

Місцезнаходження: проспект Героїв України, Миколаїв, Миколаївський р-н., 54007, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: 04ymc1w90

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова

Код за ЄДРПОУ: 02066753

Місцезнаходження: проспект Героїв України, Миколаїв, Миколаївський р-н., 54007, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: 04ymc1w90

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 82.13.31, 82.15.05, 06.52.17, 06.71.02

Тема дисертації:

1. Стратегічна трансформація морегосподарського комплексу України
2. Strategic transformation of the maritime complex of Ukraine

Реферат:

1. Кім В.О. Стратегічна трансформація морегосподарського комплексу України. – Кваліфікаційна наукова праця на правах рукопису. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 Менеджмент. – Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова. Миколаїв, 2026. Дисертація спрямована на обґрунтування теоретико-методологічних положень та розроблення науково-практичних рекомендацій щодо стратегічної трансформації морегосподарського комплексу України. У першому розділі в контексті вдосконалення теоретичних засад стратегічного управління трансформаційними змінами запропоновано розглядати стратегічну трансформацію як цілеспрямований процес радикальної якісної зміни фундаментальних основ функціонування соціально-економічної системи, що забезпечує незворотний перехід до нової моделі життєдіяльності, яка характеризується економічною складністю, вищим рівнем адаптивності та резильєнтності. При доповненні і розширенні теоретичних основ

функціонування та розвитку морегосподарського комплексу запропоновано дефініцію з точки зору екосистемного підходу. Морегосподарський комплекс розглядається нами як складна адаптивна мультисекторна система економіко-технологічних, соціальних та екологічних взаємодій суб'єктів різної галузевої приналежності, які об'єднані спільною ціннісною пропозицією на базі морських ресурсів та акваторій, чия життєздатність забезпечується механізмами самоорганізації, спільною відповідальністю стейкхолдерів та здатністю до проактивної трансформації у відповідь на зовнішні виклики. Запропоновано застосування інституційно-системно-транзитивного конструкту як багатовимірної методології для дослідження сучасного стану морегосподарського комплексу. У другому розділі в результаті оцінювання поточного стану та потенціалу розвитку морегосподарського комплексу України визначено перспективні напрямки морегосподарювання в географічних межах Миколаївського та Одеського регіонів. Крім цього, ідентифіковано протиріччя та дисбаланси, що стримують стратегічну трансформацію морегосподарського комплексу України: інституційно-управлінські, економіко-технологічні, соціально-кадрові, екологічно-безпекові. В ході управлінського аналізу взаємодії морегосподарського комплексу України із соціально-економічною системою прибережних територій проведено комплексне експертне опитування, за результатами якого репрезентативно доведено наявність інституційного розриву у системі морегосподарювання, який виявляється у правовому вакуумі та формалізації ролі прибережних громад, а також наявність домінування серед менеджменту підприємств інерційних поглядів на відновлення інфраструктури до довоєнного стану за одночасного ігнорування науки як драйвера змін, на тлі запиту експертного середовища на створення регіональних платформ «підприємницького відкриття». На засадах компаративного аналізу виокремлені найбільш успішні управлінські технології: модель інтегрованого управління прибережними зонами; кластерна модель управління прибережними зонами та Smart Specialization; екосистемна модель децентралізованого співуправління; модель «Порт-Місто». На засадах бенчмаркінгу обґрунтовано інтегровану безпеково-центричну модель для України із урахуванням передового світового досвіду. У третьому розділі «Управлінська архітектура та організаційно-економічне забезпечення стратегічної трансформації морегосподарського комплексу України» в межах обґрунтування організаційно-економічного забезпечення стратегічної трансформації морегосподарського комплексу розроблено концептуальні засади його екосистемного механізму, на основі яких спроектовано функціонально-структурну архітектуру управління морегосподарюванням. У перспективах повоєнного відновлення реалізація стратегічної трансформації морегосподарського комплексу має відбуватися через систему інструментів: цифрових, ресурсних, соціально-інтеграційних. Особливу увагу тут приділено концепції «соціальної ліцензії на діяльність», як отриманню визнання і сприйняття прибережною громадою функціонування на її території підприємства морегосподарського комплексу, що є новим для морського сектору. З метою обґрунтування вибору сценарію трансформації морегосподарського комплексу України та забезпечення довгострокової стійкості прибережних громад в умовах воєнних ризиків та перспективах європейської інтеграції, у роботі застосовано метод сценарного моделювання. Запропонований підхід ґрунтується на оцінюванні ймовірності настання трьох альтернативних траєкторій розвитку морегосподарського комплексу та прибережних територій: інерційної, мобілізаційно-безпекової та екосистемної. З метою перетворення обраного екосистемного сценарію трансформації у конкретні управлінські дії, розроблено прикладний організаційно-управлінський алгоритм у вигляді Дорожньої карти на прикладі прибережного регіону України (Миколаївської обл)

2. Kim V.O. Strategic transformation of the maritime complex of Ukraine. – Qualifying scientific work on manuscript rights. Dissertation for obtaining the scientific degree of PhD in the specialty 073 – Management. – Admiral Makarov National Shipbuilding University. Mykolaiv. 2026. The dissertation is aimed at substantiating theoretical and methodological provisions and developing scientific and practical recommendations for the strategic transformation of the maritime economic complex of Ukraine. In the first chapter, in the context of improving the theoretical foundations of strategic management of transformational change, it is proposed to consider strategic transformation as a targeted process of radical qualitative change in the fundamental functioning of a socioeconomic system, ensuring an irreversible transition to a new model of life characterized by

economic complexity, a high level of adaptability, and resilience. In addition to and expansion of the theoretical foundations of the functioning and development of the marine economic complex, a definition is proposed from the point of view of the ecosystem approach. We view the marine economic complex as a complex, adaptive, multisectoral system of economic, technological, social, and environmental interactions between actors from various industries, united by a shared value proposition based on marine resources and waters, whose viability is ensured by self-organization mechanisms and shared responsibility. The article proposes the use of an institutional-systemic-transitive construct as a multidimensional methodology for studying the current state of the maritime economic complex. In the second chapter, an assessment of the current state and development potential of Ukraine maritime industry has identified promising areas for maritime management within the Mykolaiv and Odesa regions. Furthermore, contradictions and imbalances hindering the strategic transformation of Ukraine's maritime industry have been identified, including institutional and managerial, economic and technological, social and personnel, and environmental safety. During a management analysis of the interactions between Ukraine's marine economic complex and the socioeconomic system of coastal territories, a comprehensive expert survey was conducted. The results provided representative evidence of an institutional gap in the marine management system, manifested in a legal vacuum and the formalization of coastal communities; role in renewing enterprise management, while simultaneously ignoring science as a driver of change. This is amidst expert demand for the creation of regional «entrepreneurial discovery» platforms. A comparative analysis was conducted to identify the most successful management technologies: an integrated coastal zone management model; a cluster model of coastal zone management and smart specialization; an ecosystem model of decentralized co-management; and the «Port-City» model. Benchmarking was used to substantiate an integrated security-centric model for Ukraine, taking into account best international practices. In the third chapter, «Managerial architecture and organizational and economic support for the strategic transformation of the marine economic complex of Ukraine», as part of the rationale for the organizational and economic support of the strategic transformation of the maritime economic complex, conceptual foundations for its ecosystem mechanism have been developed, which have been used to design a functional and structural architecture for maritime management. In the prospects for post-war renewal, the strategic transformation of the maritime industry must be implemented through a system of tools: digital, resource-based, and socially integrative. Particular attention is paid to the concept of a «social license to operate» (SLO), which involves gaining recognition and acceptance by coastal communities of the operation of a maritime industry enterprise within their territory, a new concept for the maritime sector. To justify the choice of a scenario for transforming Ukraine's marine economic complex and ensuring the long-term resilience of coastal communities in the face of military risks and the prospects of European integration, a scenario modeling method was applied in this study. The proposed approach is based on assessing the probabilities of three alternative development trajectories for the marine economic complex and coastal areas: inertial, mobilization-safe, and ecosystem-based. In order to translate the selected ecosystem transformation scenario into specific management actions, an applied organizational and management algorithm was developed in the form of a roadmap using the example of a coastal region of Ukraine (Mykolaiv region)

Державний реєстраційний номер ДіР: 0115U0001493

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- 1. Irtysheva I., Kim V., Kletsov Y. (2022). Managing business processes in the conditions of the development of the digital economy: global and national experiences. *Baltic Journal of Economic Studies*. Vol. 8, No. 5, 2022. 101-107 pages. Riga, Latvia: «Baltija Publishing». DOI: <https://doi.org/10.30525/2256-0742/2022-8-5-101-107>
- 2. Кім В.О. Менеджмент міжсекторальної взаємодії у прибережних регіонах. *Економічний простір*. 2026. №211. С.116-122. DOI: <https://doi.org/10.30838/EP.211.116-122>
- 3. Волосяк М.В., Кім В.О. Інституціоналізація процесу підприємницького відкриття в державній регіональній політиці. *Бізнес Інформ*. 2025. №11. С.152- 160. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-11-152-160>
- 4. Кім В.О., Клецов Є.С., Іртищев О.С., Гарагуля А.В., Христофоров В.О. Розвиток інноваційного підприємництва в умовах цифрової трансформації. *Вісник ХНАУ ім. В.В. Докучаєва. Серія «Економічні науки»*. 2021. № 2. Т.2. С.238-248. DOI: <https://doi.org/10.31359/2312-3427-2021-2-2-238>
- 6. Кім В.О. Соціальна ліцензія на діяльність як інструмент трансформації морегосподарського комплексу України.
- 7. Кім В.О. Морегосподарський комплекс України: синтез європейських концепцій і національних практик для інноваційної трансформації. *Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики: матеріали XX Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (21 листопада 2025р, м. Харків)*. Харків: ФОП Лібуркіна Л.М., 2025. С.586-590.
- 8. Кім В.О. SMART-спеціалізація як методологічна основа інноваційної трансформації морегосподарського комплексу України. *Актуальні проблеми економіки, підприємництва та управління на сучасному етапі: матеріали X науково-практичної конференції студентів та молодих вчених з міжнародною участю (20 листопада 2025р., м. Тернопіль)*. Тернопіль: ЗУНУ. 2025. С.241-244.

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0115U003474

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Волосяк Марина Валеріївна

2. Maryna V. Volosiuk

Кваліфікація: д. е. н., доц., 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-0612-6988

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова

Код за ЄДРПОУ: 02066753

Місцезнаходження: проспект Героїв України, Миколаїв, Миколаївський р-н., 54007, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: 04umc1w90

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Петрушенко Микола Миколайович

2. Mykola M. Petrushenko

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-0098-7872

Додаткова інформація: AAG-8711-2019; authorId=56658745600;

<https://scholar.google.com.ua/citations?user=7frpCIAAAAAJ&hl=uk>

Повне найменування юридичної особи: Державна установа "Інститут ринку і економіко-екологічних досліджень Національної академії наук України"

Код за ЄДРПОУ: 01209765

Місцезнаходження: Французький бульвар, Одеса, 65044, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Національна академія наук України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Сотниченко Людмила Леонідівна

2. Lyudmila L. Sotnychenko

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.05

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-4537-1553

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Одеська морська академія"

Код за ЄДРПОУ: 01127799

Місцезнаходження: вул. Дідріхсона, Одеса, 65029, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Жукова Олена Юріївна

2. Olena Y. Zhukova

Кваліфікація: к. е. н., доц.

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0001-7388-383

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова

Код за ЄДРПОУ: 02066753

Місцезнаходження: проспект Героїв України, Миколаїв, Миколаївський р-н., 54007, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: 04umc1w90

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Сіренко Ігор Вікторович

2. Igor V. Sirenko

Кваліфікація: к. е. н., доцент, 08.00.08

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-2947-4632

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова

Код за ЄДРПОУ: 02066753

Місцезнаходження: проспект Героїв України, Миколаїв, Миколаївський р-н., 54007, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: 04umc1w90

VIII. Заключні відомості

Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради

Рогов Георгій Костянтинович

Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні

Рогов Георгій Костянтинович

Відповідальний за підготовку
облікових документів

Кім Віталій Олександрович

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна