

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U003616

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 15-07-2026

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Шалухіна Вікторія Вікторівна

2. Viktoriia Shalukhin

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-5553-0015

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Менеджмент

Дата захисту: 11-08-2026

Спеціальність за освітою: Облік і аудит

Місце роботи здобувача: Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова

Код за ЄДРПОУ: 02066753

Місцезнаходження: проспект Героїв України, Миколаїв, Миколаївський р-н., 54007, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: 04ymc1w90

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 15655

Повне найменування юридичної особи: Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова

Код за ЄДРПОУ: 02066753

Місцезнаходження: проспект Героїв України, Миколаїв, Миколаївський р-н., 54007, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: 04ymc1w90

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова

Код за ЄДРПОУ: 02066753

Місцезнаходження: проспект Героїв України, Миколаїв, Миколаївський р-н., 54007, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: 04ymc1w90

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 10.15.51, 10.15.59, 82.13.31, 82.15.05, 06.71.01

Тема дисертації:

1. Організаційно-правові аспекти муніципального управління в умовах глобальних викликів та загроз
2. Organizational and legal aspects of municipal governance in the context of global challenges and threats

Реферат/анотація:

1. Трансформаційні процеси, що розгортаються у сучасному геополітичному та геоекономічному просторі, вимагають кардинального переосмислення стійкості систем публічної влади на місцевому рівні. Регіональні та муніципальні системи першими стикаються з деструктивними наслідками зовнішніх шоків, макроекономічної нестабільності та безпекових криз. Дисертаційне дослідження присвячене комплексному аналізу організаційно-правових аспектів муніципального управління в умовах глобальних викликів і загроз. Робота фокусується на пошуку оптимального балансу між централізацією та децентралізацією владних повноважень, а також на розробці нормативно-правових та управлінських інструментів, що здатні забезпечити безперервність життєдіяльності територіальних громад у критичних обставинах. В процесі дослідження доведено, що муніципальне управління — це складне, багатовимірне явище, що одночасно є правовим інститутом, управлінською практикою та формою організації демократії на місцевому рівні.

Наголошено, що концептуальні підходи до його розуміння еволюціонували від теорії вільної громади до сучасних дуалістичних і партисипаторних моделей. Кожна теорія відображала реальні суперечності між автономією громад і потребами держави у керованості. Обґрунтовано, що організаційно-правовий механізм місцевого самоврядування є складною, багаторівневою системою, що поєднує правові норми, організаційні структури, матеріально-фінансові ресурси та гарантії. Його правову основу формують Конституція України, Закон «Про місцеве самоврядування в Україні» та галузеве законодавство, а організаційну основу — сукупність органів і посадових осіб місцевого самоврядування на чолі з громадою, як первинним суб'єктом. Нарешті, матеріальну та фінансову основу формують комунальна власність і місцеві бюджети. Попри позитивні зрушення в межах реформи децентралізації, практична імплементація наявного механізму стикається із серйозними внутрішніми та зовнішніми бар'єрами. Ключовими проблемами механізму вважаються нечіткість розмежування власних і делегованих повноважень, недостатня фінансова спроможність громад, розрив між формальними гарантіями та реальним забезпеченням автономії. В умовах глобальних викликів, в умовах збройного конфлікту зазначені проблеми набувають нового, гострого виміру. Військово-економічна криза оголює інституційні прогалини: дефіцит місцевих бюджетів через руйнацію бізнесу, релокацію підприємств та міграцію платників податків суттєво блокує стабільне фінансування базових комунальних послуг та соціальних інструментів. Механізм, що не забезпечений ресурсами та страждає від нечіткості повноважень, не може бути стійким перед загрозами. Це головний урок, що має стати основою для реформування системи. Практична значущість дослідження орієнтована на оптимізацію законодавчої бази України в частині чіткого законодавчого розмежування функцій органів місцевої влади в кризові періоди, розширення інструментів фінансової стабілізації громад та підвищення загальної інституційної стійкості системи публічного управління перед обличчям сучасних безпекових викликів.

2. Transformational processes unfolding within the contemporary geopolitical and geo-economic space necessitate a fundamental rethinking of the resilience of public authority systems at the local level. Regional and municipal systems are the first to encounter the destructive consequences of external shocks, macroeconomic instability, and security crises. The dissertation research is dedicated to a comprehensive analysis of the organizational and legal aspects of municipal management under conditions of global challenges and threats. The study focuses on identifying an optimal balance between the centralization and decentralization of power, as well as on developing regulatory, legal, and managerial tools capable of ensuring the continuity of the vital activities of territorial communities in critical circumstances. In the course of the research, it is proven that municipal management is a complex, multidimensional phenomenon that simultaneously constitutes a legal institution, a managerial practice, and a form of organizing democracy at the local level. It is emphasized that conceptual approaches to its understanding have evolved from the theory of the free community to modern dualistic and participatory models. Each theory reflected real contradictions between the autonomy of communities and the state's need for manageability. It is substantiated that the organizational and legal mechanism of local self-government is a complex, multilevel system that combines legal norms, organizational structures, material and financial resources, and guarantees. Its legal foundation is formed by the Constitution of Ukraine, the Law "On Local Self-Government in Ukraine," and sectoral legislation, while its organizational foundation consists of the totality of bodies and officials of local self-government headed by the community as the primary subject. Finally, the material and financial foundations are formed by communal property and local budgets. Despite positive shifts within the framework of the decentralization reform, the practical implementation of the existing mechanism faces serious internal and external barriers. The key problems of the mechanism are considered to be the lack of clarity in the delineation of own and delegated powers, the insufficient financial capacity of communities, and the gap between formal guarantees and the actual provision of autonomy. Under conditions of global challenges, and specifically under conditions of armed conflict, the aforementioned problems acquire a new, acute dimension. The military-economic crisis exposes institutional gaps: deficits in local budgets due to the destruction of businesses, relocation of enterprises, and migration of taxpayers significantly block the stable financing of basic municipal services and social instruments. A mechanism that is not provided with resources and suffers from a lack of clarity in powers cannot be resilient against threats. This is the main lesson that must serve as the basis for reforming the

system. The practical significance of the research is oriented toward optimizing the legislative framework of Ukraine in terms of clearly delineating the functions of local government authorities during crisis periods, expanding tools for the financial stabilization of communities, and increasing the overall institutional resilience of the public administration system in the face of contemporary security challenges.

Державний реєстраційний номер ДіР: 0126U002672

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

1. Шалухіна В. В., Ляшенко В. М., Черкаський Г. І., Томчук О. О. Сучасні тенденції та вектори цифрової трансформації в Україні. *Ukrainian Journal of Applied Economics and Technology*. 2022. Vol. 7. No 2. pp. 219–225. DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2022-2-26> (0,37 друк. арк., особистий внесок: особливості цифрових трансформацій в муніципальному управлінні – 0,15 друк. арк.). Входить до наукометричних баз реферування та індексування: Index Copernicus International (ICI), Google Scholar, Crossref.
2. Шалухіна В. В., Ляшенко В. М., Черкаський Г. І., Ващилєнко А. М., Сумара А. О. Формування інноваційного потенціалу на макро-, мезо- та мікрорівнях в умовах цифровізації. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2023. Том 8. No 1. С. 41–46. DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2023-1-6> (0,37 друк. арк., особистий внесок: інноваційний потенціал як складова розвитку муніципального управління – 0,15 друк. арк.). Входить до наукометричних баз реферування та індексування: Index Copernicus International (ICI), Google Scholar, Crossref.
3. Ващилєнко А. М., Шалухіна В. В., Черкаський Г. І., Михасько Т. Ю., Бездольний Д. С. Регіональне управління в умовах віртуалізації економіки: роль у інноваційному відновленні, принципи та проблеми. *Актуальні проблеми інноваційної економіки та права*. 2025. № 4. С. 32–37. DOI: <https://doi.org/10.36887/2524-0455-2025-4-8> (0,37 друк. арк., особистий внесок: особливості цифрових інструментів регіонального управління – 0,15 друк. арк.). Входить до наукометричних баз реферування та індексування: Index Copernicus International (ICI), Google Scholar, Crossref.
4. Шалухіна В. В. Вплив воєнного стану на функціонування муніципального управління. *Сталий розвиток економіки*. 2026. № 2 (59). С. 859–865. DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2026-59-116> (0,43 друк. арк.). Входить до наукометричних баз реферування та індексування: Index Copernicus; Google Scholar; Crossref; OUCI; Vernadsky National Library.
5. Шалухіна В. В. Зарубіжний досвід організації муніципального управління в кризових умовах. *Інвестиції: практика та досвід*. 2026. № 9. С. 383–389. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2026.9.383> (0,43 друк. арк.). Входить до наукометричних баз реферування та індексування: Index Copernicus; Google Scholar; Crossref; OUCI; Vernadsky National Library.
6. Мураховська Л. П., Шалухіна В. В. Сутність регіонального управління в умовах глобальних викликів та загроз. *Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємства реального сектора економіки: матеріали VI Всеукраїнської науково-практичної Інтернет-конференції з міжнародною участю (м. Полтава, 27 жовтня 2022 р)*. Полтава: ПДАУ, 2022. С.47–50.
7. Мураховська Л. П., Шалухіна В. В., Ващилєнко А. М. Регіональне управління в умовах викликів і загроз. *Менеджмент ХХІ століття: глобалізаційні виклики: матеріали VII Міжнародній науково-практичній конференції (м. Полтава, 18 травня 2023 р.)*. Полтава: ПДАУ, 2023. С. 210–212.

- 8. Мураховська Л. П., Шалухіна В. В., Гарагуля А. В. Формування інноваційної системи регіонального менеджменту в умовах глобальних викликів та загроз. Сучасні інноваційно-інвестиційні механізми розвитку національної економіки в умовах євроінтеграції: матеріали X Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції (м. Полтава, 09 листопада 2023 р.). Полтава: Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка», 2023. С.72–74.
- 9. Шалухіна В., Мураховська Л., Ващенко А. Публічне управління в умовах воєнного стану. Актуальні вектори відновлювальної трансформації економіки України: збірник матеріалів наукових економічних читань (м. Миколаїв, 30 листопада – 01 грудня 2023 р.): у 2 т. Т. 1. Миколаїв: Іліон, 2023. С. 95–99.
- 10. Бездольний Д. С., Шалухіна В. В., Сумара А. О. Регіональний розвиток в умовах воєнного стану. Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки: матеріали IX Всеукраїнської науково-практичної Інтернет-конференції (м. Полтава, 13 листопада 2024 р.). С. 111–113.
- 11. Antonenko A. A., Bezdolny D. S., Shalukhina V. V., Vashchylenko A. M. Transformation of approaches to project management in the regions of Ukraine under decentralization. Актуальні аспекти науково-технічного і соціально-економічного розвитку України: погляд молоді: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції молодих вчених і здобувачів вищої освіти (м. Первомайськ, 15 травня 2025 р). Первомайськ, 2025.

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0126U002672

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Іртищева Інна Олександрівна

2. Inna Irtyscheva

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.05

Ідентифікатор ORCID ID: 000-0002-7025-98570

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова

Код за ЄДРПОУ: 02066753

Місцезнаходження: проспект Героїв України, Миколаїв, Миколаївський р-н., 54007, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: 04umc1w90

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Ключник Альона Володимирівна
2. Alona V. Kliuchnyk

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-6012-6666

Додаткова інформація: <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57218584934>;
<https://scholar.google.com.ua/citations?hl=uk&user=Da26rJYAAAAJ>

Повне найменування юридичної особи: Миколаївський національний аграрний університет

Код за ЄДРПОУ: 00497213

Місцезнаходження: вул. Г. Гонгадзе, Миколаїв, Миколаївський р-н., 54008, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Міненко Софія Іванівна
2. Sofiia I. Minenko

Кваліфікація: д.філософ, доц., 073

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Державний біотехнологічний університет

Код за ЄДРПОУ: 44234755

Місцезнаходження: вул. Алчевських, Харків, Харківський р-н., 61002, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Надточій Ірина Ігорівна
2. Iryna I. Nadtochiy

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-0693-8000

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Херсонський навчально-науковий інститут Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова

Код за ЄДРПОУ: 02067103

Місцезнаходження: пр. Ушакова, Херсон, 73003, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Гришина Наталя Володимирівна

2. Natalya Gryshina

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-1768-750X

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова

Код за ЄДРПОУ: 02066753

Місцезнаходження: проспект Героїв України, Миколаїв, Миколаївський р-н., 54007, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: 04umc1w90

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Крамаренко Ірина Сергіївна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Крамаренко Ірина Сергіївна

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Шалухіна Вікторія Вікторівна

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна