

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

**Державний обліковий номер:** 0825U000010

**Особливі позначки:** відкрита

**Дата реєстрації:** 02-01-2025

**Статус:** Захищена

**Реквізити наказу МОН / наказу закладу:**



## II. Відомості про здобувача

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Мартинець Володимир Богданович

2. Volodymyr Martynets

**Кваліфікація:**

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Вид дисертації:** доктор філософії

**Шифр наукової спеціальності:** 073

**Назва наукової спеціальності:** Менеджмент

**Галузь / галузі знань:** управління та адміністрування

**Освітньо-наукова програма зі спеціальності:** Менеджмент

**Дата захисту:** 14-02-2025

**Спеціальність за освітою:** 073 Менеджмент

**Місце роботи здобувача:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Сектор науки:** Не застосовується

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** PhD 7523

**Повне найменування юридичної особи:** Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу

**Код за ЄДРПОУ:** 02070855

**Місцезнаходження:** вул. Карпатська, буд. 15, Івано-Франківськ, 76019, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Сектор науки:** Університетський

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу

**Код за ЄДРПОУ:** 02070855

**Місцезнаходження:** вул. Карпатська, буд. 15, Івано-Франківськ, 76019, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Сектор науки:** Університетський

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 06.81

**Тема дисертації:**

1. Трансформація моделі бізнес-екосистеми у стратегію розвитку підприємств енергетичної сфери
2. Transformation of the business ecosystem model into a strategy for the development of enterprises in the energy sector.

**Реферат:**

1. Дисертаційна робота присвячена розробленню теоретико-методичних основ та обґрунтуванню практичних рекомендацій щодо трансформації моделі бізнес-екосистеми у стратегію розвитку на прикладі підприємств енергетичної сфери. Ознайомлення з працями вітчизняних та зарубіжних науковців у сфері управління в умовах екологічних викликів дозволило зробити висновок про те, формування бізнес-екосистеми – сучасний напрям розвитку управлінської думки про те, як забезпечити довгостроковий успіх підприємства, не завдаючи шкоди навколишньому середовищу та створюючи можливості для екологічного

та стійкого індустріального розвитку. Таким чином, в умовах посилення екологічних проблем, зростання негативних наслідків техногенного впливу, загострення соціальних протиріч та боротьби за природні ресурси, на сьогодні актуальним залишається питання гармонізації взаємодії природи, людини та науково-технічного прогресу. З метою мінімізації негативного впливу на навколишнє середовище діяльності підприємств енергетичної сфери та попередження загроз погіршення ситуації як на підприємстві, так і в екосистемах, де функціонують такі підприємства охарактеризовано середовище формування бізнес-екосистеми енергетичного підприємства, яке інтегрує елементи бізнесу та екосистеми та формує бізнес-екосистему, яка здатна реагувати на негативний вплив діяльності підприємства на навколишнє середовище за рахунок сформованих та постійно розвиваючих внутрішніх механізмів. У роботі визначено зміст моделі бізнес-екосистеми підприємства на основі уточнення контекстуального значення даного поняття, яке складається із категорій бізнесу як діяльності, спрямованої на задоволення бізнес потреб; екосистеми як сукупності природних елементів, у межах яких і з допомогою яких функціонує підприємство та здійснює вплив на екосистему. Здійснено її опис із використанням дескрипторів як способу поєднати ці дві категорії та інтегрувати їх для досягнення балансування як потреб бізнесу. Запропоновано адаптовану канву моделі бізнес-екосистеми підприємства енергетичної сфери на основі розширення функціональності традиційної моделі бізнес-канви шляхом формування центрів відповідальності, які зосереджуються на місцях виникнення екологічних загроз та взаємодіють із стейкхолдерами, що пов'язані із виникненням бізнес-екоситуацій та володіють засобами реагування на екологічні виклики. Використання виділених центрів спрямоване на удосконалення процесу трансформації моделі бізнес-екосистеми енергетичного підприємства у стратегію його розвитку на основі моделювання центрів відповідальності, які мають вплив на стан екосистеми та можливих (альтернативних) заходів попередження та оперативного усунення їх негативних наслідків на екосистему із застосуванням технологій екологізації із залученням стейкхолдерів. Узагальнено та обґрунтовано стратегічні пріоритети розвитку підприємств енергетичного сектору на основі врахування викликів та вимог як на національному, так і міжнародному рівнях та із виділенням стратегічних розривів, що мають бути реалізовані на сучасному етапі розвитку та адаптовані для цілей розвитку підприємств енергетичної сфери. Визначено детермінанти стратегії розвитку підприємств енергетичної сфери та її зв'язок із моделлю бізнес-екосистеми. Підсумовано, що реалізація стратегічних цілей підприємства має відбуватись на основі узгодження бізнес-інтересів із завданням мінімізації негативного впливу на навколишнє середовище. Це можливо шляхом формування бізнес-моделі на основі врахування екосистемного бачення її функціонування, яка дозволяє реалізувати потенціал підприємства, а за потреби його зміцнити для того, щоб створити умови для трансформації нових викликів у стратегію підприємства. Узагальнено, що процес трансформації складається із послідовних елементів, взаємодія яких приводиться у рух імпульсом сучасних змін, які відображені у стратегічних пріоритетах галузевого розвитку. Модель бізнес-екосистеми дозволяє оперативно реалізувати види діяльності, які зменшують або попереджають вплив на середовище. Результати такої діяльності є поштовхом до розроблення нових програм розвитку, проектів розвитку та інших напрямів сталого та енергоефективного функціонування підприємств.

2. Dissertation for obtaining the degree of Doctor of Philosophy in specialty 073 – Management. The dissertation was prepared at the Ivano-Frankivsk National Technical University of Oil and Gas. The dissertation will be defended at the Ivano-Frankivsk National Technical University of Oil and Gas in 2025. The dissertation work is devoted to the development of theoretical and methodological foundations and the substantiation of practical recommendations regarding the transformation of the business ecosystem model into a development strategy on the example of enterprises in the energy sector. Acquaintance with the works of domestic and foreign scientists in the field of management in the face of environmental challenges made it possible to conclude that the formation of a business ecosystem is a modern direction in the development of managerial thinking on how to ensure the long-term success of an enterprise without harming the environment and creating opportunities for ecological and sustainable industrial development. Thus, in the conditions of the strengthening of environmental problems, the growth of negative consequences of technogenic influence, the exacerbation of social contradictions and the struggle for natural resources, today the question of harmonizing the interaction of nature, man and scientific and

technological progress remains relevant. In order to minimize the negative impact on the environment of the activities of enterprises in the energy sector and to prevent the threat of deterioration of the situation both at the enterprise and in the ecosystems where such enterprises operate, the environment for the formation of the business ecosystem of the energy enterprise, which integrates the elements of business and ecosystem and forms the business ecosystem, is characterized, which is able to respond to the negative impact of the company's activities on the environment due to the formed and constantly developing internal mechanisms. The work defines the content of the business ecosystem model of the enterprise based on the contextual meaning clarification of this concept, which consists of categories of business as an activity aimed at meeting business needs; ecosystem as a set of natural elements within which and with the help of which the enterprise functions and exerts influence on the ecosystem. It is described using descriptors as a way to combine these two categories and integrate them to achieve balancing as business needs. An adapted canvas of the business ecosystem model of an energy sector enterprise is proposed on the basis of expanding the functionality of the traditional business canvas model by forming responsibility centers that focus on the places of environmental threats occurrence and interact with stakeholders related to the occurrence of business ecosystems and have means of responding to environmental challenges. The use of dedicated centers is aimed at improving the process of transforming the business ecosystem model of an energy enterprise into a strategy for its development based on the modeling of responsibility centers that have an impact on the state of the ecosystem and possible (alternative) prevention measures and prompt elimination of their negative consequences on the ecosystem using greening technologies with involvement of stakeholders. The strategic priorities for the development of energy sector enterprises are summarized and substantiated based on taking into account the challenges and requirements at both the national and international levels and with the selection of strategic gaps that should be implemented at the current stage of development and adapted for the purposes of energy sector enterprises development.

**Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Не застосовується

**Підсумки дослідження:** Нове вирішення актуального наукового завдання

**Публікації:**

- 2. Alla Polyanska; Dariusz Cichoń; Lesya Verbovska; Marek Dudek; Dariusz Sala; Volodymyr Martynets. Waste management skills formation in modern conditions: the example of Ukraine. *Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice*, 4 (45), 323-334. 2022. <https://doi.org/10.55643/fcapter.4.45.2022.3814>. (1,5 друк. аркушів, внесок автора – 0,08).
- 1. Полянська А.С., Мартинець В.Б. Розвиток співпраці як умова реалізації моделі бізнес-екосистеми на прикладі управління енергетичними підприємствами. Монографія “Economic, social and legal aspects of enterprise management. Context of the political and economic crisis.” Seria „Studia Ekonomiczne” Redaktor naukowy serii prof. UAM dr hab. Ryszard Kamiński. Poznan. 2022. ISBN 978-83-963217-4-9 (1,19 друк. аркушів, внесок автора – 0,7).
- 3. Alla Polyanska, Yuliya Pazynich, Zhanna Poplavska, Yuri Kashchenko, Vladyslaw Psiuk, Volodymyr Martynets. Conditions of Remote Work to Ensure Mobility in Project Activity. *Lecture Notes in Mechanical Engineering*. pp. 151-166. [https://doi.org/10.1007/978-3-031-56474-1\\_12](https://doi.org/10.1007/978-3-031-56474-1_12) (1,21 друк. аркуша, внесок автора – 0,15 друк. аркушів).
- 4. Полянська А. С., Мартинець В. Б., Мельничук І. В. Налагодження взаємодії із стейкхолдерами як передумова формування бізнес-екосистеми енергетичних підприємств. *Вісника Науковий вісник Івано-*

Франківського національного технічного університету нафти і газу. Серія: Економіка та управління в нафтовій і газовій промисловості. 2 (24). 2021. С.25-36. (0,81 друк. аркушів, внесок автора – 0,35 друк. аркуша).

- 5. Полянська А. С., Мартинець В. Б. Стартап як середовище сприяння інноваційній діяльності. Університетські наукові записки, 2022. №1-2 (85- 86). С.36-50. <https://doi.org/10.37491/UNZ.85-86.4>
- 6. Полянська А. С., Мартинець В. Б., Кабан О. В. Оптимізація ланцюга постачання на підприємстві в умовах кризових явищ. Актуальні проблеми розвитку економіки регіону. 2022. Вип. 18 (2). С. 112-127. 9
- 7. Полянська А.С., Боднар Г.Ф., Мартинець В.Б. Соціальна відповідальність та соціальна безпека: зв'язок та реалізація на прикладі енергетичних підприємств. Науковий вісник ІФНТУНГ. Серія: Економіка та управління в нафтовій і газовій промисловості. 2023 № 1(27). С. 27-41. [https://doi.org/10.31471/2409-0948-2023-1\(27\)-27-41](https://doi.org/10.31471/2409-0948-2023-1(27)-27-41)
- 8. Полянська А. С., Мартинець В. Б. Трансформації моделі бізнесу в стратегію на засадах екосистемного бачення розвитку підприємства. Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки". 2024. № 9. <https://doi.org/10.25313/2520-2294-2024-9-10320> (1,5 друк. аркушів, внесок автора – 0,9).
- 9. Полянська А. С., Мартинець В. Екологістика у формуванні бізнес- екосистеми підприємства. Тези доповіді на Щорічній міжнародній Internet- конференції студентів та молодих вчених "Стратегії інноваційного розвитку економіки України: проблеми, перспективи, ефективність "Форвард-2021": URL: <http://www.hpi.kh.ua/forum/search.php>
- 10. Полянська А. С., Мартинець В. Б. Екосистемний підхід в управлінні підприємствами НГК. Матеріали Міжнародної конференції «Нафтогазова енергетика» (21-24 вересня 2021, м. Івано-Франківськ). С. 121-122. (0,13 друк. аркушів, внесок автора – 0,6 друк. аркушів).
- 11. Полянська А. С., Мартинець В. Б. До питання організації ланцюга постачання в бізнес-екосистемі підприємства. Маркетинг і логістика в системі менеджменту: тези доповідей XIV Міжнародної науково-практичної конференції. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2022. 276 с. С. 182-183.
- 12. Kashchenko Yu., Psyuk V., Martynets V. Management strategies for energy companies during full-scale war: fostering resilience through systematic buffer creation. Міжнародний науковий форум «Нафтогазова енергетика». Збірник тез. Івано- Франківськ, 12-14 жовтня 2023 р. С. 285-287.
- 13. Мартинець В. Б., Полянська А. С. Економічні засади функціонування моделі бізнес-екосистеми. Актуальні проблеми менеджменту в умовах сучасних викликів (Івано-Франківськ, 3-4 квітня 2024 року): Матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції, Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2024. 208 с. С. 192-195

**Наукова (науково-технічна) продукція:**

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:**

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Полянська Алла Степнаївна

2. Polanska Alla Stepanivna

**Кваліфікація:** д.е.н., професор, 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу

**Код за ЄДРПОУ:** 02070855

**Місцезнаходження:** вул. Карпатська, буд. 15, Івано-Франківськ, 76019, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Сектор науки:** Університетський

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

**Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Теплюк Марія Анатоліївна

2. Terliuk Maria A.

**Кваліфікація:** к.е.н., доцент, 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана

**Код за ЄДРПОУ:** 02070884

**Місцезнаходження:** просп. Берестейський (Перемоги), 54/1, Київ, 03680, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Сектор науки:** Університетський

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Бочко Олена Юріївна

2. Olena Y. Bochko

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.05

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-3422-4654

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет "Львівська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 02071010

**Місцезнаходження:** вул. Степана Бандери, буд. 12, Львів, 79013, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Сектор науки:** Університетський

## **Рецензенти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Гораль Ліліана Тарасівна

2. Liliana Horal

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу

**Код за ЄДРПОУ:** 02070855

**Місцезнаходження:** вул. Карпатська, буд. 15, Івано-Франківськ, 76019, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Сектор науки:** Університетський

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Зелінська Галина Олексіївна

2. Halyna O. Zelinska

**Кваліфікація:** д.е.н., професор, 08.00.05

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу

**Код за ЄДРПОУ:** 02070855

**Місцезнаходження:** вул. Карпатська, буд. 15, Івано-Франківськ, 76019, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Кісь Святослав Ярославович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Кісь Святослав Ярославович

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

Ящерицина Наталія Іванівна

**Реєстратор**

УкрІНТЕІ

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна