

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

**Державний обліковий номер:** 0824U003094

**Особливі позначки:** відкрита

**Дата реєстрації:** 11-09-2024

**Статус:** Запланована

**Реквізити наказу МОН / наказу закладу:**



## II. Відомості про здобувача

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Чень Мінлей ...

2. Minglei Chen

**Кваліфікація:**

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Вид дисертації:** доктор філософії

**Шифр наукової спеціальності:** 051

**Назва наукової спеціальності:** Економіка

**Галузь / галузі знань:** соціальні та поведінкові науки

**Освітньо-наукова програма зі спеціальності:** 051 Економіка

**Дата захисту:** 18-09-2024

**Спеціальність за освітою:** Біологія (магістр, Національний педагогічний університет ім. М.П. Драгоманова, 2007 р.); Менеджмент (магістр, Східноєвропейський університет ім.Рауфа Аблязова, 2023 р.)

**Місце роботи здобувача:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Сектор науки:** Не застосовується

### III. Відомості про дисертацію

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** ДФ 051.01

**Повне найменування юридичної особи:** Товариство з обмеженою відповідальністю "Приватний заклад вищої освіти "Східноєвропейський університет імені Рауфа Аблязова"

**Код за ЄДРПОУ:** 14204539

**Місцезнаходження:** вул. Нечуя-Левицького, буд. 16, Черкаси, Черкаський р-н., 18036, Україна

**Форма власності:** Приватна/недержавна

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:**

**Сектор науки:** Університетський

### IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

**Повне найменування юридичної особи:** Товариство з обмеженою відповідальністю "Приватний заклад вищої освіти "Східноєвропейський університет імені Рауфа Аблязова"

**Код за ЄДРПОУ:** 14204539

**Місцезнаходження:** вул. Нечуя-Левицького, буд. 16, Черкаси, Черкаський р-н., 18036, Україна

**Форма власності:** Приватна/недержавна

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:**

**Сектор науки:** Університетський

### V. Відомості про дисертацію

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 82.15, 06.71, 06.81

**Тема дисертації:**

1. Формування економічної стратегії реалізації корпоративних інтеграційних процесів
2. Formation of an economic strategy for the implementation of corporate integration processes

**Реферат:**

1. Наукове дослідження присвячено обґрунтуванню та розвитку теоретичних положень, розробленню методичного забезпечення та практичних рекомендацій щодо формування економічної стратегії реалізації корпоративних інтеграційних процесів на засадах стратегічного управління. Економічну стратегію реалізації корпоративних інтеграційних процесів обрано, як базовий елемент процесу корпоративної інтеграції підприємств, що базується на: стратегічній зоні господарювання (СЗГ), стратегічному господарському центрі (СГЦ), стратегічному потенціалі підприємства (СПП), методах концентрації та інтеграції конкурентних ресурсів. Визначено передумови та фактори впливу на формування економічної стратегії реалізації

корпоративних інтеграційних процесів, що дало змогу охарактеризувати особливості цього процесу, виявити чинники, які сприяють або заважають успішній реалізації таких об'єднань, а також на їх основі розробити ефективні стратегії для досягнення поставлених цілей корпорацій при здійсненні корпоративних інтеграційних процесів, і допомогти організаціям уникнути проблем, забезпечивши успішність проходження інтеграцій, що в результаті призведе до досягнення спільних цілей та створення конкурентних переваг. Представлений механізм управління корпоративними інтеграційними процесами, який передбачає наявність таких етапів, як: планування, аналіз способів здійснення, оцінку та аналіз варіантів стратегії, перевірку варіантів та здійснення інтеграції, а також фактори впливу на етапи реалізації даного механізму. Окремо розглянуто фактори (сегменти СЗГ), типи інтеграції, стимули і мотиви корпоративних інтеграційних процесів та надано характеристику передумов й відповідних стратегічних орієнтирів інтеграційних процесів. Обґрунтовано етапи і розроблений алгоритм реалізації корпоративних інтеграційних процесів з урахуванням процесів інтеграційної взаємодії та організаційного розвитку. Окреслено бар'єри та драйвери формування економічної стратегії реалізації корпоративних інтеграційних процесів. Надано характеристику складовим елементам методичних рекомендацій щодо формування економічної стратегії для реалізації корпоративних інтеграційних процесів, серед яких: аналіз потреб та цілей, оцінка ринкового середовища, аналіз фінансового стану, визначення стратегії інтеграції, управління трансформаціями і змінами, легалізація та регуляторні питання, моніторинг та оцінка. Розроблено та аргументовано методи формування економічної стратегії реалізації корпоративних інтеграційних процесів. Для оцінки сильних і слабких сторін, можливостей та загроз, пов'язаних з формуванням економічної стратегії реалізації корпоративних інтеграційних процесів проведено SWOT-аналіз корпоративних інтеграційних процесів, який допоміг виділити вагомі аспекти, що враховуються при розробці стратегії інтеграції та визначенні питань, яких слід уникати або яким слід приділити більше уваги. Детально представлені аналіз ринкової структури та основні кроки для ефективного використання бенчмаркінгу при формуванні економічної стратегії реалізації корпоративних інтеграційних процесів. Запропоновано та проаналізовано підходи до формування економічної стратегії реалізації корпоративних інтеграційних процесів. Сформовано методичні положення щодо вибору оптимальної економічної стратегії реалізації корпоративних інтеграційних процесів. Означено критерії, які рекомендовано враховувати при виборі оптимальної економічної стратегії реалізації корпоративних інтеграційних процесів. Визначено основні відмінності між корпоративною, бізнесовою та функціональною стратегіями. Представлений підхід, який інтегрує економічні, соціальні та екологічні аспекти у діяльність корпоративних підприємств – стратегію корпоративної соціальної відповідальності та стійкого розвитку, схематично наведені її переваги. Розроблений комплексний набір стратегій підприємства та складові стратегії позиціонування підприємства як глобального лідера або виробника найкращих продуктів. Охарактеризовано класичні види стратегій інтеграційного розвитку. Виявлено основні науково-практичні проблеми стратегічного управління корпоративними інтеграційними процесами та надано відповідні науково-практичні рекомендації щодо стратегічного управління корпоративними інтеграційними процесами, зокрема, рекомендації щодо оптимального вибору стратегії для управління корпоративними інтеграційними процесами. Побудована матриця визначення стратегічної інтеграційної позиції підприємства.

2. The scientific research is devoted to the justification and development of theoretical provisions, the development of methodological support and practical recommendations for the formation of an economic strategy for the implementation of corporate integration processes on the basis of strategic management. The economic strategy for the implementation of corporate integration processes was chosen as a basic element of the process of corporate integration of enterprises, which is based on: strategic economic zone (SZG), strategic economic center (SEC), strategic potential of the enterprise (SPP), methods of concentration and integration of competitive resources. Prerequisites and influencing factors for the formation of an economic strategy for the implementation of corporate integration processes have been determined, which made it possible to characterize the features of this process, to identify factors that contribute to or hinder the successful implementation of such associations, and on their basis to develop effective strategies for achieving the set goals of corporations at implementation of

corporate integration processes, and help organizations avoid problems by ensuring the successful completion of integrations, which will ultimately lead to the achievement of common goals and the creation of competitive advantages. The mechanism for managing corporate integration processes is presented, which provides for the presence of such stages as: planning, analysis of implementation methods, evaluation and analysis of strategy options, verification of options and implementation of integration, as well as factors influencing the stages of implementation of this mechanism. Factors (segments of FZG), types of integration, incentives and motives of corporate integration processes are considered separately, and prerequisites and relevant strategic orientations of integration processes are described. The stages are substantiated and an algorithm for the implementation of corporate integration processes is developed, taking into account the processes of integration interaction and organizational development. The barriers and drivers of the formation of an economic strategy for the implementation of corporate integration processes are outlined. The component elements of methodological recommendations for the formation of an economic strategy for the implementation of corporate integration processes are characterized, including: analysis of needs and goals, assessment of the market environment, analysis of the financial situation, definition of the integration strategy, management of transformations and changes, legalization and regulatory issues, monitoring and evaluation. The methods of forming an economic strategy for the implementation of corporate integration processes have been developed and argued. In order to assess the strengths and weaknesses, opportunities and threats associated with the formation of an economic strategy for the implementation of corporate integration processes, a SWOT analysis of corporate integration processes was conducted, which helped to highlight important aspects that are taken into account when developing an integration strategy and identify issues that should be avoided or which should be given more attention. The analysis of the market structure and the main steps for the effective use of benchmarking in the formation of an economic strategy for the implementation of corporate integration processes are presented in detail. Approaches to the formation of an economic strategy for the implementation of corporate integration processes are proposed and analysed. Methodical regulations regarding the choice of the optimal economic strategy for the implementation of corporate integration processes have been formed. The criteria that are recommended to be taken into account when choosing the optimal economic strategy for the implementation of corporate integration processes are defined. The main differences between corporate, business and functional strategies are defined. An approach that integrates economic, social and environmental aspects into the activities of corporate enterprises is presented - the strategy of corporate social responsibility and sustainable development, and its advantages are schematically presented. A comprehensive set of enterprise strategies and component strategies for positioning the enterprise as a global leader or producer of the best products has been developed. Classical types of integration development strategies are characterized. The main scientific and practical problems of strategic management of corporate integration processes are identified and relevant scientific and practical recommendations for strategic management of corporate integration processes are provided, in particular, recommendations for the optimal choice of strategy for managing corporate integration processes.

**Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Не застосовується

**Підсумки дослідження:** Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

**Публікації:**

- Чень М. Особливості розвитку економічної стратегії реалізації корпоративних інтеграційних процесів. Економічний вісник Донбасу. 2023. № 2 (72). С. 92-102. DOI: [https://doi.org/10.12958/1817-3772-2023-2\(72\)-92-102](https://doi.org/10.12958/1817-3772-2023-2(72)-92-102).
- Чень М. Економічний аналіз та оцінка діяльності корпоративних підприємств в Україні. Центральнотраїнський науковий вісник. Економічні науки. 2023. Вип. 10 (43). С. 70-87. DOI: [https://doi.org/10.32515/2663-1636.2023.10\(43\).70-87](https://doi.org/10.32515/2663-1636.2023.10(43).70-87).
- Чень М. Розробка методичного підходу та рекомендацій щодо формування економічної стратегії реалізації корпоративних інтеграційних процесів. Управління економікою: теорія та практика. Чумаченківські читання. 2023. С. 160-169. DOI: <https://doi.org/10.37405/2221-1187.2023.160-169>.
- Чень М. Передумови та фактори впливу на формування економічної стратегії реалізації корпоративних інтеграційних процесів. International Science Journal of Management. Economics & Finance. 2023. Т. 2. № 5. С. 27-44. DOI: <https://doi.org/10.46299/j.isjmef.20230205.03>.

**Наукова (науково-технічна) продукція:** методи, теорії, гіпотези; аналітичні матеріали

**Соціально-економічна спрямованість:** збільшення обсягів виробництва; поліпшення стану навколишнього середовища; економія матеріалів; підвищення продуктивності праці; підвищення автоматизації виробничих процесів

**Охоронні документи на ОПВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:** 0123U102552 0123U103855 0124U002684

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Бондар Юлія Анатоліївна

2. Yuliia Bondar

**Кваліфікація:** к. е. н., доц., 08.00.09

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-2269-6208

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Товариство з обмеженою відповідальністю "Приватний заклад вищої освіти "Східноєвропейський університет імені Рауфа Аблязова"

**Код за ЄДРПОУ:** 14204539

**Місцезнаходження:** вул. Нечуя-Левицького, буд. 16, Черкаси, Черкаський р-н., 18036, Україна

**Форма власності:** Приватна/недержавна

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:**

**Сектор науки:** Університетський

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

**Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Дідовець Ірина Володимирівна
2. Iryna Didovets

**Кваліфікація:** к. е. н., доц., 08.00.05**Ідентифікатор ORCID ID:** 0009-0005-7433-8965**Додаткова інформація:****Повне найменування юридичної особи:** Заклад вищої освіти "Відкритий міжнародний університет розвитку людини "Україна"**Код за ЄДРПОУ:** 30373644**Місцезнаходження:** вул. Львівська, буд. 23, Київ, 03115, Україна**Форма власності:** Державна**Сфера управління:****Ідентифікатор ROR:****Сектор науки:****Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Якушев Олександр Володимирович
2. Oleksandr Yakushev

**Кваліфікація:** к. е. н., доц., 08.00.05**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-0699-1795**Додаткова інформація:****Повне найменування юридичної особи:** Черкаський державний технологічний університет**Код за ЄДРПОУ:** 05390336**Місцезнаходження:** бульвар Шевченка, буд. 460, Черкаси, Черкаський р-н., 18006, Україна**Форма власності:** Державна**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України**Ідентифікатор ROR:****Сектор науки:** Університетський**Рецензенти****Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Бойко Олена Володимирівна
2. Olena Boiko

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.03**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-0719-8921

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Товариство з обмеженою відповідальністю "Приватний заклад вищої освіти "Східноєвропейський університет імені Рауфа Аблязова"

**Код за ЄДРПОУ:** 14204539

**Місцезнаходження:** вул. Нечуя-Левицького, буд. 16, Черкаси, Черкаський р-н., 18036, Україна

**Форма власності:** Приватна/недержавна

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:**

**Сектор науки:** Університетський

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Колодинський Сергій Борисович

2. Serhii Kolodynskyi

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.05

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-9576-5289

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Товариство з обмеженою відповідальністю "Приватний заклад вищої освіти "Східноєвропейський університет імені Рауфа Аблязова"

**Код за ЄДРПОУ:** 14204539

**Місцезнаходження:** вул. Нечуя-Левицького, буд. 16, Черкаси, Черкаський р-н., 18036, Україна

**Форма власності:** Приватна/недержавна

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:**

**Сектор науки:** Університетський

**VIII. Заключні відомості**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Гуцалюк Олексій Миколайович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Гуцалюк Олексій Миколайович

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

Галина Ус

**Реєстратор**

УкрІНТЕІ

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна