

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0825U002088

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 02-06-2025

Статус: Запланована

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



## II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Вознесенській Владислав Владиславович

2. Vladyslav Vozniesienskii

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 281

Назва наукової спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Галузь / галузі знань:

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Дата захисту:

Спеціальність за освітою: Менеджмент

Місце роботи здобувача:

Код за ЄДРПОУ:

Місцезнаходження:

Форма власності:

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** PhD 9395

**Повне найменування юридичної особи:** Сумський державний педагогічний університет імені А. С. Макаренка

**Код за ЄДРПОУ:** 02125510

**Місцезнаходження:** вул. Роменська, буд. 87, Суми, Сумський р-н., 40002, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Сумський державний педагогічний університет імені А. С. Макаренка

**Код за ЄДРПОУ:** 02125510

**Місцезнаходження:** вул. Роменська, буд. 87, Суми, Сумський р-н., 40002, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 82.01

**Тема дисертації:**

1. Реалізація ініціативних проєктів в системі публічного управління
2. Implementation of initiative projects in the public administration system

**Реферат:**

1. Основний науковий результат дисертаційної роботи полягає в розробці і обґрунтуванні теоретико-методологічних і методичних положень, спрямованих на управління реалізацією ініціативних проєктів в системі публічного управління. Для систематизації моделей ініціативних проєктів, що визначаються програмою партисипативного бюджетування, в дисертаційному дослідженні використано концепцію, що відображає суб'єктність участі структур публічного управління в проєктному підході, а також метод, застосований для позначення моделей організації комерційної діяльності. Сформовані 12 моделей ініціативних проєктів відображають суб'єктність реалізації функції управління в реалізації технології, яка не збігається із суб'єктністю джерел фінансування створення об'єкта (отримання продукту), пріоритетного з позиції населення. З урахуванням зазначених особливостей взаємозв'язку державних програм і ініціативних проєктів, а також зацікавлених сторін, їхніх потреб та очікувань щодо якості реалізації програм і проєктів, в

дисертації сформовано модель забезпечення якості результатів програмно-цільової та проектної діяльності, а також складено перелік показників якості результатів програмно-цільової та проектної діяльності організацій сектору публічного управління. Результати дослідження процесів управління ініціативними проектами в системі публічного управління свідчать про можливість успішного застосування інструментарію варіативного підходу до управління ініціативними проектами із метою підвищення ефективності їх формування та використання. Формування системи варіативного управління маркетингом ініціативних проектів, запропонованої в дослідженні, сприятиме досягненню технологічного суверенітету держави, використанню гнучких, динамічних та адаптивних технологій маркетингового управління в умовах формування Індустрії 4.0; інтеграції вітчизняних компаній у світову систему господарювання, формуючи умови для створення системи стратегічного маркетингового управління; підвищенню маркетингової активності компаній, здійсненню функцій стратегічного управління маркетингом, створенню високоякісної інноваційної промислової продукції. Для вдосконалення процесу визначення та оцінки ризиків в дисертації розроблено універсальну модель управління ризиками ініціативних проектів з урахуванням циклу Демінгу (PDCA) та етапів управління такими ризиками, сформовану на основі міжнародного стандарту ISO 31000:2018 «Управління ризиками – принципи та керівні вказівки». Запропоновані інструменти (модель управління ризиками ініціативних проектів, матриця оцінки ризиків, карта контролю ризиків та ін.), що є спільними для застосування у національних, державних та регіональних проектах. Запропоновано механізм управління ризиками, що впливають на якість реалізації національних проектів, що розглядає ризики в розрізі трьох рівнів державного управління – стратегічного, проектного та операційного. Цей механізм включає відповідні для рівнів державного управління характеристики – рівні управління ризиками, учасників процесу та підходи до аналізу ризиків. В дослідженні запропоновано схему планування впливів на стратегічні ризики із зазначенням етапів та відповідних інструментів, розроблено реєстр стратегічних ризиків та реєстр кількісних показників стратегічних ризиків. Також уточнено етапи планування впливів на проектні ризики та розроблено реєстр проектних ризиків. Для підвищення якості реалізації ініціативних проектів і підвищення задоволеності споживачів в дисертації доведено доцільність застосування різних методів та інструментів, зокрема принципів Agile-підходів. На сьогодні комплексна система моніторингу та контролю реалізації ініціативних проектів, що дає змогу отримувати інформацію про перебіг реалізації ініціативних проектів, досягнення їхніх контрольних точок, результатів і показників в оперативному режимі, відсутня. Це ускладнює прийняття управлінських рішень для коригування реалізації таких проектів і мінімізації проблем. У зв'язку з цим у роботі розроблено методичні засади розвитку наявної інформаційно-аналітичної системи в частині реалізації процесів проектного та програмно-цільового управління, зокрема розроблено структурно-функціональну схему автоматизованої системи управління програмами та проектами (АСУПП) та описано основні підсистеми.

2. The main scientific result of the dissertation is the development and substantiation of theoretical, methodological and methodological provisions aimed at managing the implementation of initiative projects in the public administration system. To systematize the models of initiative projects determined by the participatory budgeting programme, the dissertation research uses a concept that reflects the subjectivity of the participation of public administration structures in the project approach, as well as the method used to designate models of commercial activity. The 12 models of initiative projects formed reflect the subjectivity of the management function in the implementation of technology, which does not coincide with the subjectivity of the sources of financing for the creation of an object (product) that is a priority from the point of view of the population. The life cycle of the projects under consideration in the study is proposed to be understood as the logical and temporal structure of participation in the project of subjects and objects of public administration within the process domain of the stages of initiative development, grouped in the context of a four-phase approach based on the principle of building a classic investment project and a cascading sequence of stages. Taking into account these features of the relationship between state programmes and initiative projects, as well as stakeholders, their needs and expectations regarding the quality of programme and project implementation, the dissertation forms a model for ensuring the quality of the results of programme and project activities, as well as a list of indicators of the quality

of the results of programme and project activities of public administration organizations. The formation of a system of variable marketing management of initiative projects proposed in the study will contribute to the achievement of technological sovereignty of the state, the use of flexible, dynamic and adaptive marketing management technologies in the context of the formation of Industry 4.0; integration of domestic companies into the world economic system, creating conditions for the creation of a strategic marketing management system; increase in marketing activity of companies, implementation of strategic marketing management functions. To improve the process of identifying and assessing risks, the thesis develops a universal risk management model for initiative projects, taking into account the Deming cycle (PDCA) and the stages of managing such risks, based on the international standard ISO 31000:2018 «Risk Management – Principles and Guidelines». Tools are proposed (risk management model for initiative projects, risk assessment matrix, risk control map, etc.) that are common to national, state and regional projects. The author proposes a mechanism for managing risks that affect the quality of implementation of national projects, which considers risks in the context of three levels of public administration – strategic, project, and operational. This mechanism includes characteristics relevant to the levels of public administration – levels of risk management, process participants, and approaches to risk analysis. To improve the quality of initiative projects and increase customer satisfaction, the thesis proves the feasibility of using various methods and tools, including the principles of Agile approaches. Within the framework of Agile, each short iteration includes all stages: requirements gathering, design, development, and verification of results. With this management approach, the first project results appear very quickly. It may only be a prototype of the final product, but its availability will allow you to get feedback from users, clarify your understanding of the desired result, and adjust your plans. The project results are refined iteratively until the required level is reached. The capabilities and advantages of agile approaches differ significantly from cascade approaches, which makes it possible to identify the main areas of their application in public administration organisations to improve the quality of initiative projects. Currently, there is no comprehensive system for monitoring and controlling the implementation of initiative projects, which allows obtaining information on the progress of initiative projects, achievement of their milestones, results and indicators in an operational mode. This makes it difficult to make management decisions to adjust the implementation of such projects and minimise problems. In this regard, the paper develops methodological foundations for the development of the existing information and analytical system in terms of implementing project and programme–target management processes, in particular, the structural and functional diagram of the automated programme and project management system (APPM) is developed and the main subsystems are described.

**Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Не застосовується

**Підсумки дослідження:** Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

**Публікації:**

- 1. Вознесенський В.В. Застосування Agile-підходів у публічному управлінні для підвищення якості результатів ініціативних проєктів. Публічне управління і адміністрування в Україні. 2024. Вип. 43, С. 203–208. DOI <https://doi.org/10.32782/pma2663-5240-2024.43.31>
- 2. Божкова В.В., Вознесенський В.В. (2025). Формування системи варіативного управління маркетингом ініціативних проєктів. Таврійський науковий вісник. Серія: Публічне управління та адміністрування. 2025. № 1, 18–26. <https://doi.org/10.32782/tnv-pub.2025.1.2>

- Вознесенский В.В. Development of tools for managing initiative projects based on a variable approach. Держава та регіони. Серія: Публічне управління і адміністрування. 2025. № 1. С. 28-35. DOI <https://doi.org/10.32782/1813-3401.2025.1.4>
- 4. Божкова В.В. Вознесенский В.В. Етапи управління стратегічним та проектними ризиками ініціативних проектів. Публічне управління: концепції, парадигма, розвиток, удосконалення. 2025. (11). С. 6-13. <https://pa.journal.in.ua/index.php/pa/article/view/196>
- 5. Вознесенский В.В. Tools For Marketing Initiative Project Innovations. VI Міжнародна науково-практична конференція «Реалії та перспективи розбудови правової держави в Україні та світі» (Суми, 26 травня 2023 р.). Електронне видання, 2023. С. 161-163.
- 6. Вознесенский В.В. Classification of risk groups of initiative projects in the public administration system. VII Міжнародна науково-практична конференція «Реалії та перспективи розбудови правової держави в Україні та світі» (Суми, 31 травня 2024 р.). Електронне видання, 2024. Том 2. С. 296-299.
- 7. Вознесенский В.В. Consideration of risks in the development of passports of initiative projects in field of public administration. Збірник наукових праць «Актуальна проблеми публічного управління та права» (Суми, СумДПУ імені А.С. Макаренка). Електронне видання, 2025. С. 90-94.
- 8. Вознесенский В.В. Phases of the initiative project life cycle. XII Міжнародна науково-практична конференція «Бізнес-аналітика в управлінні зовнішньоекономічною діяльністю» (м. Київ, 7 березня 2025 року). Електронне видання, 2025. С. 194-196.

**Наукова (науково-технічна) продукція:**

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:** 0121U113610

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Божкова Вікторія Вікторівна

2. Victoria Bozhkova

**Кваліфікація:** д.е.н., професор, 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Сумський державний педагогічний університет імені А. С. Макаренка

**Код за ЄДРПОУ:** 02125510

**Місцезнаходження:** вул. Роменська, буд. 87, Суми, Сумський р-н., 40002, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

### Офіційні опоненти

#### Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Харченко Тетяна Олександрівна
2. Tetyana O. Kharchenko

**Кваліфікація:** д. держ. упр., професор, 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-3446-6533

#### Додаткова інформація:

**Повне найменування юридичної особи:** Сумський національний аграрний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 04718013

**Місцезнаходження:** вул. Герасима Кондратьєва, буд. 160, Суми, Сумський р-н., 40021, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

#### Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Ольшанський Олександр Вікторович
2. Oleksandr V. Olshanskii

**Кваліфікація:** д. держ. упр., професор, 25.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

#### Додаткова інформація:

**Повне найменування юридичної особи:** Східноукраїнський національний університет імені Володимира Даля

**Код за ЄДРПОУ:** 02070714

**Місцезнаходження:** вул. Іоанна Павла II, буд. 17, Київ, 01042, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

#### Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Мануїлова Катерина Віталіївна
2. Kateryna Manuilova

**Кваліфікація:** д.держ.упр., доцент, 25.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-0721-7232

#### Додаткова інформація:

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет "Одеська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 43861328

**Місцезнаходження:** пр. Шевченка, буд. 1, Одеса, 65044, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **Рецензенти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Іваній Олена Миколаївна

2. Olena Ivaniі

**Кваліфікація:** к. пед. н., доц., 13.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

;https://scholar.google.com.ua/citations?user=Xwn1Wb0AAAAJ&hl=uk;https://orcid.org/my-orcid?orcid=0000-0003-3967-7900;https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57212608788

**Повне найменування юридичної особи:** Сумський державний педагогічний університет імені А. С. Макаренка

**Код за ЄДРПОУ:** 02125510

**Місцезнаходження:** вул. Роменська, буд. 87, Суми, Сумський р-н., 40002, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **VIII. Заключні відомості**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Гасюк Ігор Леонідович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Гасюк Ігор Леонідович

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

Чистякова Ірина Анатоліївна

**Реєстратор**

УкрІНТЕІ

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна