

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0825U004028

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 07-11-2025

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



## II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Руденко Денис Олександрович

2. Denis O. Rudenko

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: менеджмент

Дата захисту: 14-11-2025

Спеціальність за освітою: економіка підприємства

Місце роботи здобувача:

Код за ЄДРПОУ:

Місцезнаходження:

Форма власності:

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** PhD 11004

**Повне найменування юридичної особи:** Національний технічний університет "Дніпровська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 02070743

**Місцезнаходження:** проспект Дмитра Яворницького, Дніпро, Дніпровський р-н., 49005, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний технічний університет "Дніпровська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 02070743

**Місцезнаходження:** проспект Дмитра Яворницького, Дніпро, Дніпровський р-н., 49005, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 06.54.31.03

**Тема дисертації:**

1. Методологія управління проектами у високотехнологічних організаціях на засадах інтегрування класичних та еджайл-практик
2. Project Management Methodology In High-Tech Organizations Based On The Integration Of Classical And Agile Practices

**Реферат:**

1. Дисертація являє собою завершене самостійне наукове дослідження, в якому здійснено розв'язання актуальної наукової проблеми, що полягає у розвитку теоретичних положень, науково-методичних підходів і практичного інструментарію управління проектами у високотехнологічних організаціях на засадах інтегрування класичної методології та еджайл-практик для підвищення частки успішно реалізованих проектів. Актуальність обраної теми дослідження пояснюється посиленням глобальної конкуренції та швидким розвитком технологій на сучасній фазі науково-технічної революції, що вимагає від організацій здатності до розроблення інновацій, швидкого їх впровадження та адаптації, а також оперативності в масштабуванні нових продуктів та послуг. В умовах невизначеності та волатильності зовнішнього

середовища відбувається перегляд класичних управлінських моделей і методів управління на користь інноваційних підходів, здатних забезпечити гнучкість, адаптивність і високу швидкість управлінських реакцій на зміну вимог замовників. У першому розділі дисертаційної роботи розглянуто теоретико-методологічні засади управління проектами в організаціях, зокрема виконано ретроспективне дослідження публікацій українських та іноземних вчених, присвячених питанням управління проектами та визначенню категорії «проект». Відзначено зростання кількості публікацій, присвячених управлінню проектами в організаціях, а також зміну парадигми уявлень щодо проектних організацій як тимчасових структур до більш широких організаційно-структурних форматів їх функціонування у вигляді високотехнологічних компаній, окремих спеціалізованих структурних підрозділів всередині організацій (проектних офісів) або автономних відокремлених організаційних структур (брунькових та спіноф-компаній). Відзначена особлива роль високотехнологічних організацій, що займаються інформаційними технологіями та створюють інформаційні продукти, інформаційні системи та надають послуги з цифровізації у створенні інноваційних продуктів з використанням проектного підходу. Узагальнено еволюцію уявлень щодо практик управління проектною діяльністю в організаціях – від календарних графіків Ганта і техніки оцінювання та моніторингу програм (PERT) до методологій P2M, (PM)2, OPM3, моделі Каліфорнійського університету Берклі, класичної методології PMI, а також таких підходів як скрам, канбан, екстремальне програмування, заощадливе виробництво (розробка). Проаналізовано вплив, який професійні організації з проектного менеджменту, такі як PMI, APM, AIPM, IPMA, спричиняють на стратегічну трансформацію професійних уявлень керівників про зазначену сферу діяльності. Відзначено, що у передвоєнний період сектор інформаційних технологій в Україні щорічно демонстрував стабільне зростання на 20-30%, залишаючись одним з найприбутковіших: виторг від реалізації послуг українських компаній зростав у 4-5 разів швидше, ніж в середньому у світі. Експорт ІТ-послуг демонстрував високі темпи зростання – від 10% до 40% щороку, а перше падіння цього показника було зафіксоване у 2023 році (-8,5% або до 6,7 млрд доларів США в абсолютному вимірі). Майже 38% виторгу українських ІТ організацій у 2024 році припадало на США, а щомісячні показники експорту стабільно перевищували 500 млн доларів США. За умов цифровізації національної економіки високотехнологічні підприємства, включно з тими, які працюють у секторі інформаційних технологій, стають сукупністю рушійних сил та засобів впливу, завдяки яким забезпечується створення та реалізація інноваційних продуктів та послуг, а також їхня реалізація на внутрішньому та зовнішньому ринках. Серед напрямків потенційних трансформацій бізнесмоделей внаслідок цифровізації, найчастіше ведуть мову про можливість розроблення інноваційних продуктів, що спираються на елементи штучного інтелекту та взаємодіють між собою у форматі «інтернету речей». З урахуванням зростання попиту на цифрові послуги було досліджено типологію українських ІТ-фірм (аутсорсингові, продуктові, аутстафінгові та стартапи) та їх співвідношення на ринку, динаміку чисельності співробітників та їх розподіл між різними типами ІТ-організацій, структуру співробітників ІТ-фірм за рівнем компетентності, пояснено вплив інноваційності продукту та його затребуваності з боку наявних і потенційних споживачів на визначення підходів організації до власних розробок.

2. The relevance of the chosen research topic is explained by the intensification of global competition and the rapid development of technologies in the current phase of the scientific and technological revolution, which requires organizations to have the ability to develop innovations, implement and adapt them rapidly, as well as to be efficient in scaling new products and services. In conditions of uncertainty and volatility of the external environment, classical management models and management methods are being revised in favor of innovative approaches that can provide flexibility, adaptability and high speed of management responses to changing customer requirements. The first chapter of the thesis considers the theoretical and methodological principles of project management in organizations. A retrospective study of publications by Ukrainian and foreign scientists on project management issues and the definition of the category "project" has been performed there. The increase in the number of publications on project management in organizations was noted, as well as a change in the paradigm of ideas about project organizations as temporary structures to broader organizational and structural formats of their functioning in the form of hightech companies, separate specialized structural units within

organizations (project offices) or autonomous separate organizational structures (spin-off companies). The special role of high-tech organizations engaged in information technologies and creating information products, information systems and providing digitalization services in creating innovative products using a project approach was noted. The evolution of ideas about project management practices in organizations is summarized - from Gantt charts and program evaluation and monitoring techniques (PERT) to P2M, (PM)2, ORMZ methodologies, the UC Berkeley model, the classical PMI methodology, as well as approaches such as scrum, kanban, extreme programming, lean manufacturing (development). The impact that professional project management organizations, such as PMI, APM, AIPM, IPMA, have on the strategic transformation of managers' professional ideas about the specified field of activity is analyzed, too. It is noted that in the pre-war period, the information technology sector in Ukraine demonstrated stable growth of 20-30% annually, remaining one of the most profitable businesses: revenue from the sale of Ukrainian companies' services grew 4- 5 times faster than the world average. Exports of IT services demonstrated high growth rates – from 10% to 40% annually, and the first drop in this indicator was recorded in 2023 (-8.5% or to 6.7 billion US dollars in absolute terms). Almost 38% of the revenue of Ukrainian IT organizations in 2024 was accounted for by the United States, and monthly export figures consistently exceeded 500 million US dollars. Under the conditions of national economy digitalization the high-tech enterprises, including those operating in the information technology sector, become a set of driving forces and means of influence, thanks to which the creation and implementation of innovative products and services in the domestic and foreign markets are ensured. Among the areas of potential transformations of business models as a result of digitalization, the most common is the possibility of developing innovative products that rely on elements of artificial intelligence and interact with each other in the format of the "Internet of Things". Considering the global demand growth for digital services, the typology of Ukrainian IT firms (outsourcing, product, outstaffing and startups) and their ratio on the market were studied, including the dynamics of employees' number and their distribution between different types of IT firms, the structure of IT firms' employees by level of competence, and the influence of the innovativeness of the product and its demand from existing and potential consumers on determining the organization's approaches to its own developments.

### **Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Не застосовується

**Підсумки дослідження:** Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

### **Публікації:**

- Руденко Д. (2022). Еволюція концепцій проектного менеджменту в контексті гнучкого управління в ІТ-організаціях. Економічний вісник Дніпровської політехніки, №3, 139-147.
- Бардась А. В., Руденко Д. О. (2023). Управління масштабуванням діяльності ІТ-компаній в умовах цифровізації економіки. Економічний вісник Дніпровської політехніки, №3 (83), 74-87.
- Бардась А. В., Руденко Д. О. Визначення успіху проекту з позиції менеджменту фірми. Бізнес Інформ. 2025. №2. С. 433-440.
- Бардась А., Руденко Д. Визначення факторів успішності масштабування проектів в ІТ-організації. Галицький економічний вісник. 2025. Том 93. № 2. С. 80-90.
- Бардась А., Руденко Д. Вплив умов середовища на обрання методології управління проектами в організації. Сімдесят другі економіко-правові дискусії. Серія: Соціальні та гуманітарні науки. Матеріали міжнародної наукової інтернет-конференції (м. Львів, Україна – м. Переворськ, Польща, 21-22 лютого 2023 р.). (Тези) Переворськ. – Львів, 2023. С. 11-12.

- Бардась А.В., Руденко Д.О. Управління ІТ-проектами в умовах швидких технологічних змін. Світове господарство і міжнародні економічні відносини: нові реалії та можливості: матеріали доповідей Міжнародної науково-практичної конференції (м. Ужгород, 6-7 грудня 2024 року) / За заг. ред.: М.М. Палінчак, В.П. Приходько, В.В. Химинець та ін. – Львів-Торунь Liha-Pres, 2024. С. 161-163.
- Бардась А.В., Руденко Д.О. Управління реалізацією проектів в ІТ-організації в контексті оцінки їх успішності. Перспективи стабільного економічного розвитку та економічної безпеки: світовий досвід та вітчизняні реалії : матеріали доповідей Міжнародної науково-практичної конференції (м. Запоріжжя, 13-14 грудня 2024 р.). - Львів-Торунь Liha-Pres, 2024.- С.171-174
- Руденко Д.О. Управління проектною діяльністю організації: фактори ефективності. Стратегічні напрями економічної та соціальної політики в контексті глобальних змін: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Одеса, 7 лютого 2025 р.) / відп. за випуск д.е.н., проф. С. О. Якубовський. – Львів-Торунь : Liha-Pres, 2025. – С. 252-255.
- Бардась А., Руденко Д. (2025). Особливості масштабування діяльності ІТ-організації в контексті оцінки якості проектних робіт. Матеріали конференцій МЦНД, (07.02.2025; Суми, Україна), 61–64

**Наукова (науково-технічна) продукція:**

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПІВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:** 0122U001126, 0125U000360

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Бардась Артем Володимирович
2. Artem V. Bardas

**Кваліфікація:** д.е.н., професор, 08.00.06

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-8309-3796

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний технічний університет "Дніпровська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 02070743

**Місцезнаходження:** проспект Дмитра Яворницького, Дніпро, Дніпровський р-н., 49005, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

**Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Якушев Олександр Володимирович
2. Oleksandr Yakushev

**Кваліфікація:** к.е.н., доцент, 08.00.05**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується**Додаткова інформація:****Повне найменування юридичної особи:** Черкаський державний технологічний університет**Код за ЄДРПОУ:** 05390336**Місцезнаходження:** бульвар Шевченка, Черкаси, Черкаський р-н., 18006, Україна**Форма власності:** Державна**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України**Ідентифікатор ROR:****Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Труніна Ірина Михайлівна
2. Iryna M. Trunina

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.04**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-7416-1830**Додаткова інформація:****Повне найменування юридичної особи:** Кременчуцький національний університет імені Михайла Остроградського**Код за ЄДРПОУ:** 05385631**Місцезнаходження:** вул. Першотравнева, Кременчук, Кременчуцький р-н., 39600, Україна**Форма власності:** Державна**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України**Ідентифікатор ROR:****Рецензенти****Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Богач Кирило Сергійович
2. Kyrylo S. Bohach

**Кваліфікація:** к. е. н., доц., 08.00.06**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується**Додаткова інформація:****Повне найменування юридичної особи:** Національний технічний університет "Дніпровська політехніка"

