

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U003751

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 17-07-2026

Статус: Наказ про видачу диплома

Реквізити наказу МОН / наказу закладу: Наказ №84-ас від 25.08.2026 про видачу диплома доктора філософії



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Самойлович Олександр Ігорович

2. Oleksandr I. Samoilovych

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-5085-6312

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Менеджмент

Дата захисту: 27-07-2026

Спеціальність за освітою: Технологія машинобудування

Місце роботи здобувача: Організація відсутня

Код за ЄДРПОУ: 0000000000

Місцезнаходження: 00000, Київ, 00000, Україна

Форма власності: Змішана

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 14313

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Чернігівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 05460798

Місцезнаходження: вул. Шевченка, Чернігів, Чернігівський р-н., 14035, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Чернігівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 05460798

Місцезнаходження: вул. Шевченка, Чернігів, Чернігівський р-н., 14035, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06.54.31.03, 06.54.51, 06.71.03

Тема дисертації:

1. Економічні засади використання цифрових технологій в управлінні промисловими підприємствами
2. Economic principles of the use of digital technologies in the management of industrial enterprises

Реферат/анотація:

1. У дисертації обґрунтовано теоретико-методичні положення та поглиблено прикладні аспекти щодо економічних засад використання цифрових технологій в управлінні промисловими підприємствами. Метою дисертаційної роботи є поглиблення теоретико-методичних положень функціонування системи управління промислових підприємств та обґрунтування прикладних рекомендацій її трансформації в умовах цифрової економіки. Об'єктом дослідження є процес управління промисловими підприємствами в умовах становлення цифрової економіки. Предметом дослідження є сукупність теоретичних, методичних та прикладних положень трансформації системи управління промисловими підприємствами в умовах цифрової економіки. У дисертаційній роботі поглиблено категоріальний апарат теорії менеджменту в частині уточнення змісту дефініції «цифрова трансформація системи управління промисловим підприємством», що реалізовано через обґрунтування сутності категорій «цифровізація» та «цифрова трансформація», а також конкретизацію специфічних рис господарської діяльності промислових підприємств. Запропоновано розглядати її як процес інтеграції цифрових технологій у функціонування

системи управління, що передбачає трансформацію та розширення методів, інструментів, принципів і концепцій управління та забезпечує підвищення ефективності бізнес-процесів і оперативності прийняття управлінських рішень. Удосконалено методичні підходи до оцінки рівня цифрового розвитку промислового підприємства, які розширено методикою обчислення індексу такого розвитку, котрий запропоновано визначати на основі наступних субіндексів: рівень цифровізації виробництва, рівень цифровізації управління, рівень цифровізації маркетингу, рівень цифровізації логістики, рівень цифрових компетенцій персоналу. З'ясовано, що доступ до мережі Інтернет є лише базовою умовою цифрового розвитку промислових підприємств, тоді як реальна цифрова трансформація проявляється у використанні ERP-, CRM- та BI-систем, хмарних технологій, цифрових платформ, технологій штучного інтелекту та сучасних інструментів автоматизації управління. Встановлено, що рівень цифровізації підприємств в Україні залишається нерівномірним залежно від їхнього розміру, виду економічної діяльності, фінансових можливостей, кадрового потенціалу та здатності адаптуватися до сучасних економічних викликів. Проведено оцінювання рівня цифрового розвитку підприємств кондитерської галузі на основі інтегрального індексу цифрового розвитку, що дозволило виявити нерівномірність цифрового розвитку підприємств, наявність значних цифрових розривів між лідерами галузі та аутсайдерами ринку, а також підтвердити, що активне використання цифрових технологій сприяє підвищенню ефективності функціонування та конкурентоспроможності промислових підприємств. Систематизовано інструменти стимулювання цифрової трансформації промислових підприємств, які розподілено на дві групи: інструменти фінансової підтримки (субсидії на цифровізацію, пільгове кредитування, грантове фінансування, податкові пільги) та нематеріальні стимули (освітні програми, консультаційна підтримка, сертифікація). Це дало можливість обґрунтувати доцільність комбінування різних інструментів для підтримки промислових підприємств залежно від рівня їхнього цифрового розвитку. У дисертації автором поглиблено систематизацію основних моделей цифрової трансформації промислових підприємств, серед яких виокремлено такі: модель зрілості цифрової трансформації, технологічно орієнтовану модель та інтегровану модель «Індустрії 4.0». Це дало можливість розкрити сутність зазначених моделей, їхні концептуальні характеристики, переваги, недоліки та обмеження застосування, а також сформулювати напрями їх використання з урахуванням внутрішнього потенціалу промислових підприємств і стратегічних орієнтирів їхнього розвитку. Запропоновано організаційно-економічний механізм цифрової трансформації промислових підприємств, який описано через використання системного підходу, що передбачає виокремлення сукупності інструментів (управлінських, фінансових, технічних), принципів цифрової трансформації та підсистем забезпечення його ефективного функціонування. Це в подальшому дозволило обґрунтувати напрями підвищення ефективності функціонування системи управління промисловими підприємствами з урахуванням сучасних викликів цифровізації та дисипативного характеру економічного середовища. У дисертації поглиблено концептуальний підхід до опису сутності та характерних рис сценаріїв цифрової трансформації промислового підприємства (базового, оптимістичного та песимістичного), який забезпечує можливість конкретизації потенційних можливостей та загроз, що можуть виникати в процесі застосування кожного зі сценаріїв, а також констатації змін за основними напрямками функціонування підприємства, зокрема в управлінні виробництвом, ланцюгами постачання, взаємодії з клієнтами та управлінні персоналом.

2. The dissertation substantiates the theoretical and methodological provisions and deepens the applied aspects of the economic principles of the use of digital technologies in the management of industrial enterprises. The purpose of the dissertation is to deepen the theoretical and methodological provisions of the functioning of the management system of industrial enterprises and to substantiate the applied recommendations for its transformation in the conditions of the digital economy. The object of the study is managing industrial enterprises in the conditions of the digital economy formation. The subject of the study is a set of theoretical, methodological and applied provisions for the transformation of the management system of industrial enterprises in the digital economy. The dissertation deepens the categorical apparatus of management theory in terms of clarifying the content of the definition of “digital transformation of the management system of an industrial enterprise”, which is implemented through substantiation of the essence of the categories “digitalization” and “digital transformation”,

as well as specifying the specific features of the economic activity of industrial enterprises. It is proposed to consider it as integrating digital technologies into the functioning of the management system, which involves the transformation and expansion of methods, tools, principles and concepts of management and ensures increased efficiency of business processes and efficiency of management decision-making. Methodological approaches to assessing the digital development level of an industrial enterprise are improved, which are expanded by the methodology for calculating the index of this development, which is proposed to be determined based on the following sub-indices: the digitalization level of production, the digitalization level of management, the digitalization level of marketing, the digitalization level of logistics, the digital competencies level of personnel. It was found that access to the Internet is only a basic condition for the digital development of enterprises, while real digital transformation is manifested in the use of ERP, CRM and BI systems, cloud technologies, digital platforms, artificial intelligence technologies and modern management automation tools. It was established that the level of digitalization of enterprises in Ukraine remains uneven depending on their size, type of economic activity, financial capabilities, human resources potential and ability to adapt to modern economic challenges. An assessment of the level of digital development of confectionery enterprises was carried out based on the integral digital development index, which made it possible to identify the unevenness of the digital development of enterprises, the presence of significant digital gaps between industry leaders and market outsiders, and also to confirm that the active use of digital technologies contributes to increasing the efficiency of operation and competitiveness of industrial enterprises. The tools for stimulating the digital transformation of industrial enterprises were systematized, which were divided into two groups: tools for financial support (subsidies for digitalization, preferential lending, grant financing, tax breaks) and intangible incentives (educational programs, consulting support, certification). This made it possible to substantiate the feasibility of combining various tools to support industrial enterprises depending on the level of their digital development. In the dissertation, the author deepened the systematization of the main models of digital transformation of industrial enterprises, among which the following are distinguished: the digital transformation maturity model, the technologically oriented model and the integrated model of "Industry 4.0". An organizational and economic mechanism for the digital transformation of industrial enterprises is proposed, which is described through the use of a systemic approach, which involves the isolation of a set of tools (managerial, financial, technical), principles of digital transformation and subsystems to ensure its effective functioning. This further allowed to substantiate the directions for increasing the efficiency of the functioning of the management system of industrial enterprises, taking into account the modern challenges of digitalization and the dissipative nature of the economic environment. The dissertation deepens the conceptual approach to describing the essence and characteristics of scenarios for the digital transformation of an industrial enterprise (basic, optimistic, and pessimistic), which provides the opportunity to specify potential opportunities and threats that may arise in applying each of the scenarios, as well as to ascertain changes in the main areas of the enterprise's functioning, in particular in production management, supply chains, interaction with customers, and personnel management.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- 1. Samoilovych A., Popelo O., Kychko I., Samoilovych O., Olyfirenko I. Management of Human Capital Development in the Era of the Digital Economy. Journal of Intelligent Management Decision. 2022. Vol. 1(1).

Pp. 56-66. DOI: <https://doi.org/10.56578//jimd010107>

- 2. Filyppova, S., Ohienko, M., Cherkasova, S., Korobova, N., Krylov, D., Samoiloivych, O. The role of information technologies in the innovation development management of enterprises of the national economy. REVISTA DE LA UNIVERSIDAD DEL ZULIA. 2023. Vol. 14(39). Pp. 385-399. DOI: <http://dx.doi.org/10.46925//rdluz.39.21>
- 3. Попело О., Самойлович О. Механізм адаптивного управління розвитком промислових підприємств у контексті забезпечення економічної безпеки в епоху цифровізації національної економіки. Проблеми і перспективи економіки та управління. 2023. № 1(33). С. 75-84. DOI: [https://doi.org/10.25140/2411-5215-2023-1\(33\)-75-84](https://doi.org/10.25140/2411-5215-2023-1(33)-75-84)
- 4. Малиш В., Самойлович О. Інноваційний розвиток як фактор забезпечення економічної безпеки промислових підприємств. Проблеми і перспективи економіки та управління. 2024. № 1(37). С. 81-89. DOI: [https://doi.org/10.25140/2411-5215-2024-1\(37\)-81-89](https://doi.org/10.25140/2411-5215-2024-1(37)-81-89)
- 5. Попело О., Самойлович О. Організаційно-економічний механізм цифрової трансформації промислових підприємств. Науковий вісник Полісся. 2024. № 2 (29). С. 159-175. DOI: [https://doi.org/10.25140/2410-9576-2024-2\(29\)-159-175](https://doi.org/10.25140/2410-9576-2024-2(29)-159-175)
- 6. Samoiloivych O. I. Current trends in digitalization of industrial enterprises. The Actual Problems of Regional Economy Development. 2025. Vol. 2, no. 21. P. 452-462. DOI: <https://doi.org/10.15330/apred.2.21.452-462>
- 7. Попело О., Самойлович О. Сценарний підхід у процесах цифрової трансформації промислових підприємств. Науковий вісник Полісся. 2025. № 1 (30). С. 318-330. DOI: [https://doi.org/10.25140/2410-9576-2025-1\(30\)-318-330](https://doi.org/10.25140/2410-9576-2025-1(30)-318-330)
- 8. Самойлович О. І., Олифіренко І. С. Використання інформаційних технологій в управлінні промисловими підприємствами. Розвиток підприємництва як фактор росту національної економіки : матеріали XXI Міжнародної науково-практичної конференції (Київ, 23 листоп. 2022 р.). Київ : Політехніка, 2022. С. 135-136
- 9. Самойлович О. І. Вплив цифрових технологій на менеджмент постіндустріального суспільства: можливості та виклики. Юність науки – 2023: соціально-економічні та гуманітарні аспекти розвитку суспільства : збірник тез доповідей XIII Міжнародної науково-практичної конференції студентів, аспірантів і молодих вчених (Чернігів, 26-27 квіт. 2023 р.). Чернігів : НУ «Чернігівська політехніка», 2023. С. 516-517
- 10. Самойлович О. І. Цифровізація сфери обліку організації як інструмент інноваційного розвитку. Розвиток підприємництва як фактор зростання національної економіки : матеріали XXII Міжнародної науково-практичної конференції (Київ, 22 листоп. 2023 р.). Київ : Політехніка, 2023. С. 68
- 11. Самойлович О. І. Оцінка рівня цифровізації підприємств. Стратегічні орієнтири сталого розвитку в Україні та світі : збірник тез доповідей III Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених (Чернігів, 19 квіт. 2024 р.). Чернігів : НУ «Чернігівська політехніка», 2024. С. 82-83
- 12. Самойлович О. І. Перспективи використання цифрових технологій в управлінні промисловими підприємствами. Молодіжна наука: інновації та глобальні виклики : збірник тез за матеріалами Міжнародної науково-практичної конференції студентів, аспірантів та молодих вчених. Полтава : НУПП імені Юрія Кондратюка, 2024. С. 385-386
- 13. Samoiloivych O. Digital transformation of industrial enterprises. Юність науки – 2025 : збірник тез доповідей XV Міжнародної науково-практичної конференції студентів, аспірантів і молодих вчених (Чернігів, 23-25 квіт. 2025 р.). Чернігів : НУ «Чернігівська політехніка», 2025. С. 221-222.
- 14. Самойлович О. І. Бар'єри цифрової трансформації промислових підприємств. Стратегічні імперативи сучасного менеджменту в контексті реалізації глобальних цілей сталого економічного розвитку : матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції (Київ, 15 жовт. 2025 р.). Київ : ДУІКТ, 2025. С. 131-133

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами:

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Попело Ольга Володимирівна

2. Olha V. Popelo

Кваліфікація: д.е.н., доцент, 08.00.05

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-4581-5129

Додаткова інформація: [https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57221967563;](https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57221967563)
<https://scholar.google.com.ua/citations?user=7FlodtYAAAAJ&hl=ru&authuser=1>

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Чернігівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 05460798

Місцезнаходження: вул. Шевченка, Чернігів, Чернігівський р-н., 14035, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Прокопишин Оксана Степанівна

2. Oksana S. Prokopyshyn

Кваліфікація: к. е. н., доцент, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-7027-3499

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Львівський національний університет ветеринарної медицини та біотехнологій імені С. З. Гжицького

Код за ЄДРПОУ: 00492990

Місцезнаходження: вул. Пекарська, Львів, 79010, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Демчишак Назар Богданович
2. Nazar B. Demchyshak

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.08

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-6852-7405

Додаткова інформація: Scopus Author ID: 57209421381;

<https://scholar.google.com/citations?user=6eCgaHsAAAAJ&hl=uk>; Web of Science Researcher ID: AET-3630-2022

Повне найменування юридичної особи: Львівський національний університет імені Івана Франка

Код за ЄДРПОУ: 02070987

Місцезнаходження: вул. Університетська, Львів, 79000, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Повна Світлана Вікторівна
2. Svitlana V. Povna

Кваліфікація: к.е.н., доц., 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-0654-9868

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Чернігівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 05460798

Місцезнаходження: вул. Шевченка, Чернігів, Чернігівський р-н., 14035, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Іванова Наталія Володимирівна
2. Nataliia V. Ivanova

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.05

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-6622-7310

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Чернігівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 05460798

Місцезнаходження: вул. Шевченка, Чернігів, Чернігівський р-н., 14035, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Дубина Максим Вікторович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Дубина Максим Вікторович

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Лисенко Наталія Володимирівна

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна