

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

**Державний обліковий номер:** 0824U001860

**Особливі позначки:** відкрита

**Дата реєстрації:** 08-05-2024

**Статус:** Наказ про видачу диплома

**Реквізити наказу МОН / наказу закладу:** Наказ №44-ас-ВС від 10-07-2024  
видача диплома доктора філософії Коваленко С.В.



## II. Відомості про здобувача

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

- Коваленко Світлана Володимирівна
- Svitlana Kovalenko

**Кваліфікація:**

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Вид дисертації:** доктор філософії

**Аспірантура/Докторантура:** так

**Шифр наукової спеціальності:** 281

**Назва наукової спеціальності:** Публічне управління та адміністрування

**Галузь / галузі знань:**

**Освітньо-наукова програма зі спеціальності:** Публічне управління та адміністрування

**Дата захисту:** 21-06-2024

**Спеціальність за освітою:** Публічне управління та адміністрування

**Місце роботи здобувача:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

### III. Відомості про організацію, де відбувся захист

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** ДФЗ/2024 (ID 5632)

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет "Чернігівська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 05460798

**Місцезнаходження:** вул. Шевченка, буд. 95, Чернігів, Чернігівський р-н., 14035, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет "Чернігівська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 05460798

**Місцезнаходження:** вул. Шевченка, буд. 95, Чернігів, Чернігівський р-н., 14035, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### V. Відомості про дисертацію

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 82.13.27

**Тема дисертації:**

1. Механізми державного управління цифровою трансформацією територіально-економічних систем
2. Mechanisms of state management of digital transformation of territorial and economic systems

**Реферат:**

1. У дисертаційній роботі розширені і поглиблені теоретико-методичні основи формування, функціонування та розвитку механізмів державного управління цифровою трансформацією територіально-економічних систем та надані практичні рекомендації щодо впровадження цифрових засобів органами публічної влади задля реалізації владних повноважень, ефективного розвитку територіальних громад. Ідея дисертації базується на прикладному аспекті вирішення наукового завдання з реалізації державних механізмів управління територіально-економічними системами за допомогою цифрових технологій для досягнення стратегічних цілей та виконання задекларованих завдань. Метою дисертаційного дослідження є обґрунтування теоретико-методичних засад та розробка науково-практичних рекомендацій щодо формування, функціонування і розвитку механізмів державного управління цифровою трансформацією територіально-економічних систем. Об'єктом дослідження є процеси цифрової трансформації територіально-економічних систем України. Предметом дослідження є теоретико-методичні та прикладні

засади реалізації механізмів державного управління цифровою трансформацією територіально-економічних систем. Для досягнення мети та поставлених завдань дисертаційної роботи було використано комплекс загальнонаукових та спеціальних методів дослідження. Для досягнення визначених завдань дисертаційної роботи використовувався системний підхід. У роботі сформовано та вирішено низку завдань, що дозволило отримати нові або такі, які характеризуються новизною результати. Систематизовано підходи до визначення дефініції територіальна громада, запропоновано розглядати територіальну громаду як територіально-економічну систему, яка на відміну від існуючих підходів розглядається як певна форма суспільного устрою, якій притаманно відтворювальний характер, визначений рівень ефективності, збалансованість використання усіх видів наявних ресурсів, об'єднання за територіальною ознакою всіх суб'єктів задля досягнення найкращих показників. Досліджено основні еволюційні етапи цифрової трансформації в Україні, а саме: інформатизації, електронного врядування та цифровізації, а також систематизовано в межах цих етапів основні контури державної політики, які вплинули на формування адміністративних процесів в органах публічної влади, розвиток публічних послуг та надання їх в електронному виді. Запропоновано авторське трактування цифровізації публічного управління, яка має базуватись на синергії цифрових технологій та орієнтованості на потреби жителів територіальних громад. Удосконалено організаційний механізм інформаційного забезпечення територіально-економічних систем, в основі якого закладено використання цифрових та комунікаційних технологій. Здійснено обґрунтування ключових чинників впливу на рівень цифрової трансформації територіально-економічних систем, а саме: розвиненість інституційної спроможності, рівень розвитку ЦНАПів, впровадження електронного документообігу, реалізація заходів направлених на цифрову освіту, широта представлення громади в інформаційному просторі, проникнення базових електронних послуг. Розроблено механізм стратегічного управління цифровою трансформацією територіально-економічних систем, який базується на принципах функціонування, цифровізації, стратегічного управління, включає методіку оцінки рівня цифрових перетворень, яка дозволяє здійснювати моніторинг адміністративних та демографічних показників, ідентифікувати рівень інституційної спроможності, аналізувати поточний стан розвитку цифрової інфраструктури, містить напрямки удосконалення правових норм щодо цифровізації територіально-економічних систем, а також передбачає організаційні кроки з реалізації стратегій цифровізації на рівні територіальних громад. Подальшого розвитку набули концептуальні основи визначення пріоритетів публічної політики цифрового розвитку України в освіті, охороні здоров'я, природокористуванні та просторовому розвитку, транспорті, архівній справі, бізнесі, при наданні публічних послуг населенню, реалізації функцій держави, враховуючи світові тенденції і українські реалії. Практичне значення отриманих результатів полягає в тому, що наукові напрацювання, представлені у дисертаційному дослідженні, розширюють теоретико-методичну базу оцінки впливу цифровізації на розвиток територіально-економічних систем. Конкретні рекомендації можуть бути використані при формуванні коротко- та середньострокових програм розвитку як територіальних громад Чернігівської області, так й інших регіонів, в практичній роботі та управлінській діяльності органів виконавчої влади та місцевого самоврядування.

2. The dissertation expanded and deepened the theoretical and methodological foundations of the formation, functioning and development of state management mechanisms for the digital transformation of territorial and economic systems, and provided practical recommendations for the implementation of digital tools by public authorities for the exercise of authority, effective development of territorial communities. The idea of the dissertation is based on the applied aspect of solving the scientific task of implementing state mechanisms for managing territorial and economic systems using digital technologies to achieve strategic goals and fulfill declared tasks. The purpose of the dissertation research is to substantiate the theoretical and methodological principles and develop scientific and practical recommendations regarding the formation, functioning and development of state management mechanisms for the digital transformation of territorial and economic systems. The object of the study is the processes of digital transformation of territorial and economic systems of Ukraine. The subject of the study is the theoretical, methodological and applied principles of implementation of state management mechanisms for the digital transformation of territorial and economic systems. A complex of general scientific and

special research methods was used to achieve the goal and set tasks of the dissertation work. A systematic approach was used to achieve the defined objectives of the dissertation work. Approaches to the definition of a territorial community are systematized, it is proposed to consider a territorial community as a territorial-economic system, which, unlike existing approaches, is considered as a certain form of social organization, which is characterized by a reproductive character, a certain level of efficiency, balanced use of all types of available resources, association by territorial feature of all subjects in order to achieve the best indicators. The main evolutionary stages of digital transformation in Ukraine, namely: informatization, e-governance and digitalization, were studied, and within these stages, the main contours of state policy, which influenced the formation of administrative processes in public authorities, the development of public services and their provision in electronic form, were systematized. species The author's interpretation of the digitalization of public administration, which should be based on the synergy of digital technologies and orientation to the needs of residents of territorial communities, is proposed. The organizational mechanism of information provision of territorial and economic systems, which is based on the use of digital and communication technologies, has been improved. The substantiation of the key factors influencing the level of digital transformation of territorial and economic systems was carried out, namely: the development of institutional capacity, the level of development of the national economic centers, the introduction of electronic document circulation, the implementation of measures aimed at digital education, the breadth of the representation of the community in the information space, the penetration of basic electronic services. A mechanism for strategic management of the digital transformation of territorial and economic systems has been developed, which is based on the principles of functioning, digitalization, strategic management, includes a methodology for assessing the level of digital transformations, which allows monitoring administrative and demographic indicators, identifying the level of institutional capacity, analyzing the current state of digital infrastructure development, contains directions for improving legal norms regarding the digitalization of territorial and economic systems, and also provides organizational steps for the implementation of digitalization strategies at the level of territorial communities. The conceptual basis for determining the priorities of the public policy of digital development of Ukraine in education, health care, nature use and spatial development, transport, archival affairs, business, in the provision of public services to the population, implementation of state functions, etc., taking into account world trends and Ukrainian realities, gained further development. The practical significance of the obtained results is that the scientific developments presented in the dissertation study expand the theoretical and methodological basis for assessing the impact of digitalization on the development of territorial and economic systems. Specific recommendations can be used in the formation of short- and medium-term development programs of both territorial communities of Chernihiv region and other regions, in the practical work and management activities of executive and local self-government bodies.

### **Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Не застосовується

**Підсумки дослідження:** Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

### **Публікації:**

- 1. Шабардіна Ю. В., Коваленко С. В. Сучасний стан і тенденції цифрової трансформації України. Особливості діяльності місцевих органів публічного управління в умовах переформатування владних повноважень : колективна монографія / за заг. ред. М. П. Бутка. Чернігів : НУ «Чернігівська політехніка», 2020. С. 288–297.

- 2. Коваленко, С. В. (2022). Розвиток територій на засадах цифровізації / Проблеми сучасних трансформацій. Серія: право, публічне управління та адміністрування, (5).
- 3. Коваленко С. В. (2023) Механізми застосування цифрових технологій задля реалізації повноважень органами публічного управління в умовах воєнного стану / Публічне управління і адміністрування в Україні № 35/2023.
- 4. Коваленко С.В. (2023). Складники інформаційної політики органів публічної влади в еру цифровізації та в умовах війни / Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського. Серія: Публічне управління та адміністрування, Том 34 (73) № 3.
- 5. Михайловська О.В., Католик М.А., Коваленко С.В. (2023). Проблеми комунікаційних зв'язків у системі публічного управління: стан та перспективи / Держава та регіони. Серія: Публічне управління і адміністрування, № 2/2023.
- 6. Шабардіна Ю.В., Коваленко С.В. (2023) Оцінка рівня цифрової трансформації територіальних громад Чернігівської області / Аспекти публічного управління, № 11(3). - 2023.
- 7. Shabardina Y., Kovalenko S. Innovations and problems of the modern stage of digital transformations of the educational space of Ukraine. Project approach in the didactic process of universities - international dimension : in 4 parts. Part 2. Lodz : PIKTOR Szlaski i Sobczak Spółka Jawna, 2020. P. 173–180.
- 8. Шабардіна Ю. В., Коваленко С. В. Забезпечення інформаційної безпеки як основи національної безпеки України в сучасних умовах. Публічне адміністрування: наукові дослідження та розвиток. 2019. № 1 (7). С. 51–65.
- 9. Коваленко С. В. Аналіз стратегії цифрової трансформації соціальної сфери. Проблеми управління соціальним і гуманітарним розвитком : матеріали XIV наук.-практ. конф. за міжнар. участю / за заг. ред. О. Б. Кіреевої. Дніпро : ДРІДУ НАДУ, 2020. С. 320–324.
- 10. Коваленко С. В. Новації у процесі становлення інформаційного суспільства. Юність науки – 2020: соціально-економічні та гуманітарні аспекти розвитку суспільства: зб. тез доп. X Міжнар. наук.-практ. конф. студ., аспір. і молод. вчених, м. Чернігів, 23-24 квітня 2020 р. / Національний університет «Чернігівська політехніка». Чернігів : НУ «Чернігівська політехніка», 2020. С. 301–303.
- 11. Коваленко С. В. Електронні сервіси як інструмент підвищення спроможності громад в умовах децентралізації. Юність науки – 2021: соціально-економічні та гуманітарні аспекти розвитку суспільства : зб. тез Міжнар. наук.-практ. конф. студ., аспір. і молод. вчених, м. Чернігів, 25-26 березня 2021 р. : у 2-х ч. Ч. 1. Чернігів : НУ «Чернігівська політехніка», 2021. С. 434.
- 12. Коваленко С.В. Філософія децентралізації: конкретне і абстрактне. Юність науки – 2021: соціально-економічні та гуманітарні аспекти розвитку суспільства : зб. тез Міжнар. наук.-практ. конф. студ., аспір. і молод. вчених, м. Чернігів, 25-26 березня 2021 р. : у 2-х ч. Ч. 2. Чернігів : НУ «Чернігівська політехніка», 2021. С. 560.
- 13. Коваленко С. В. Доступ до Інтернету як базова послуга, що дозволяє використовувати інші цифрові можливості. Публічне управління в Україні: виклики сьогодення та глобальні імперативи : зб. тез Міжнар. наук.-практ. конф., м. Хмельницький, 11 лютого 2022 р. Хмельницький, Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2022. С.191.
- 14. Коваленко С. В. Використання цифрових технологій геопросторових даних у процесі розпорядження ресурсами територіальних громад. Юність науки – 2022: соціально-економічні та гуманітарні аспекти розвитку суспільства : зб. тез Міжнар. наук.-практ. конф. студ., аспір. і молод. вчених, м. Чернігів, 15-16 травня 2022 р. Чернігів : НУ «Чернігівська політехніка», 2022. С. 656.
- 15. Коваленко С. В. Децентралізація влади як цивілізаційний інструмент розбудови громадянського суспільства. Юність науки – 2022: соціально-економічні та гуманітарні аспекти розвитку суспільства : зб. тез Міжнар. наук.-практ. конф. студ., аспір. і молод. вчених, м. Чернігів, 15-16 травня 2022 р. Чернігів : НУ «Чернігівська політехніка», 2022. С. 378–399.
- 16. Коваленко С. В. Дієвість цифрової інфраструктури Сучасні аспекти модернізації науки: стан, проблеми, тенденції розвитку : матеріали XXIII Міжнар. наук.-практ. конф. / за ред. І. В. Жукової, Є. О.

Романенка. Дікірх : ГО «ВАДНД», 2022. С. 335.

- 17. Коваленко С. В. Цифровізація як засіб забезпечення освітнього процесу в Україні в умовах воєнного стану. Сучасні шляхи вирішення новітніх проблем науки : зб. матеріалів Міжнар. наук.-практ. конф., м. Куновіце, Чеська Республіка 27-28 листопада 2022 р. Куновіце : Академія ГУСПОЛ, 2022. С. 157.
- 18. Kovalenko S. Assessment of digital transformation in the territorial community of Chernihiv by survey means. Sustainable Development in Wartime Ukraine and the World : multidisciplinary conference for young researchers, November 25, 2022. Prague : Czech Republic, 2022. P. 36-37.
- 19. Коваленко С.В. Месенджер як альтернативна форма офіційного інформування та оповіщення в громаді. Сучасна парадигма публічного управління : матеріали IV Міжнар. наук.-практ. конф., м. Львів, 10-12 листопада 2022р. / за наук. ред. к.е.н., доцента Стасишина А.В. Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2022. С. 958.
- 20. Коваленко С. В. Електронний квиток як один із елементів у процесі розбудови цифрової інфраструктури територіальної громади. Стратегічні напрями зовнішньої політики Європейського Союзу : матеріали IV всеукр. наук. конф., м. Харків, 28 жовтня 2022 р. / за ред. Д. В. Миколенка, В. П. Солових. Харків : ХНУ ім. В. Н. Каразіна, 2022. С. 131.
- 21. Коваленко С. В. Е-архів як одна із переваг цифрових перетворень у сфері публічного адміністрування. Юність науки – 2023: соціально-економічні та гуманітарні аспекти розвитку суспільства : зб. тез доп. Міжнар. наук.-практ. конф. студ., аспір. і молод. вчених, м. Чернігів, 26-27 квітня 2023 р. / Національний університет «Чернігівська політехніка». Чернігів : НУ «Чернігівська політехніка», 2023 С. 233-235.

**Наукова (науково-технічна) продукція:**

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПІВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:**

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Шабардіна Юлія Володимирівна

2. Yuliya V. Shabardina

**Кваліфікація:** к.е.н., доц., 08.00.05

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-8559-6381

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет "Чернігівська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 05460798

**Місцезнаходження:** вул. Шевченка, буд. 95, Чернігів, Чернігівський р-н., 14035, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

### Офіційні опоненти

#### Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Бондарчук Наталія Володимирівна
2. Natalia V. Bondarchuk

**Кваліфікація:** д. держ. упр., професор, 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

#### Додаткова інформація:

**Повне найменування юридичної особи:** Дніпровський державний аграрно-економічний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 00493675

**Місцезнаходження:** вул. Сергія Єфремова, буд. 25, Дніпро, Дніпровський р-н., 49600, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

#### Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Каліна Ірина Іванівна
2. Iryna I. Kalina

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.03

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-5662-6967

#### Додаткова інформація:

**Повне найменування юридичної особи:** Приватне акціонерне товариство "Вищий навчальний заклад "Міжрегіональна Академія управління персоналом"

**Код за ЄДРПОУ:** 00127522

**Місцезнаходження:** вул. Фрометівська, буд. 2, Київ, 03039, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:**

### Рецензенти

#### Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Харченко Юлія Петрівна
2. Yulia P. Kharchenko

**Кваліфікація:** к. держ. упр., 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-6181-548X

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет "Чернігівська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 05460798

**Місцезнаходження:** вул. Шевченка, буд. 95, Чернігів, Чернігівський р-н., 14035, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Олійченко Ігор Михайлович

2. ІНОР М. ОЛІШЕНКО

**Кваліфікація:** д. держ. упр., професор, 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-8424-5432

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет "Чернігівська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 05460798

**Місцезнаходження:** вул. Шевченка, буд. 95, Чернігів, Чернігівський р-н., 14035, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Руденко Ольга Мстиславівна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Руденко Ольга Мстиславівна

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

Лисенко Наталія Володимирівна

**Реєстратор**

УкрІНТЕІ

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна