

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

**Державний обліковий номер:** 0823U100064

**Особливі позначки:** відкрита

**Дата реєстрації:** 07-02-2023

**Статус:** Захищена

**Реквізити наказу МОН / наказу закладу:**



## II. Відомості про здобувача

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Калінін Максим Віталійович

2. Kalinin Maksym V.

**Кваліфікація:**

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Вид дисертації:** доктор філософії

**Шифр наукової спеціальності:** 281

**Назва наукової спеціальності:** Публічне управління та адміністрування

**Галузь / галузі знань:**

**Освітньо-наукова програма зі спеціальності:** Не застосовується

**Дата захисту:** 14-10-2022

**Спеціальність за освітою:** правознавство

**Місце роботи здобувача:** Полтавська обласна державна адміністрація

**Код за ЄДРПОУ:** 00022591

**Місцезнаходження:** вул. Соборності, 45, м. Полтава, Полтавський р-н., Полтавська обл., 36014, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Держадміністрація

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Сектор науки:** Не застосовується

### **III. Відомості про дисертацію**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** ДФ 41.052.037

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет "Одеська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 43861328

**Місцезнаходження:** пр. Шевченка, буд. 1, м. Одеса, Одеська обл., 65044, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Сектор науки:** Не застосовується

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет "Одеська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 43861328

**Місцезнаходження:** пр. Шевченка, буд. 1, м. Одеса, Одеська обл., 65044, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Сектор науки:** Не застосовується

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:**

**Коди тематичних рубрик:** 82.13.37

**Тема дисертації:**

1. Розвиток інструментів аутсорсингу в місцевих органах публічної влади.
2. Development of outsourcing tools in local public authorities.

**Реферат:**

1. Встановлено, що динамічні і глибокі зміни, що відбуваються в системі публічного управління України, обумовлюють необхідність систематичного і постійного вдосконалення організаційних структур і форм діяльності органів публічної влади на всіх рівнях врядування. Для досягнення суспільно значущих результатів і підвищення якості публічного управління органи публічної влади повинні не лише розробляти нові програми та послуги, але й активно використовувати сучасні методи і технології управління. Визначено, що в Україні, присутні різноманітні приватні підприємства та організації, які володіють спеціальними компетенціями та підходами і які можуть ефективно здійснювати ряд функцій, що покладені на органи публічної влади та відповідні бізнес-процеси. Залучати приватні та неурядові організації до вирішення окремих завдань, що стоять перед органами публічної влади, дозволяє аутсорсинг. Встановлено, що

розширення участі приватних компаній в діяльності публічних структур передбачено на рівні кількох нормативно-правових актів. Проте ефективному запровадженню аутсорсингу перешкоджає невизначення нормативних засад та методичних принципів використання аутсорсингу у діяльності органів публічної влади. Об'єкт дослідження – організаційні відносини з реалізації функцій та процесів в органах публічної влади та у публічних установах. Предмет дослідження – застосування аутсорсингу у публічному управлінні та адмініструванні на місцевому рівні. Наукова новизна одержаних результатів обумовлена тим, що в дисертаційній роботі обґрунтовані концептуальні підходи та практичні методики щодо використання аутсорсингу в діяльності місцевих органів публічної влади. У результаті проведеного дослідження отримано нові наукові й практичні результати: вперше на рівні дисертаційних досліджень за спеціальністю 281 «публічне управління та адміністрування» обґрунтовано і систематично досліджено концептуальні та прикладні засади використання аутсорсингу у функціонуванні органів публічної влади та публічних установах, що дозволило визначити чинники, переваги та недоліки використання аутсорсингу в урядовому секторі, а також відповідні ризики, альтернативні підходу до управління аутсорсингом та умови його запровадження, узагальнити різновиди аутсорсингових ініціатив та практик в органах публічної влади. удосконалено визначення аутсорсингу в публічному секторі, як передача окремої функції, процесу чи виду робіт через договір від органів публічної влади, державних та комунальних установ, підприємств, організацій на виконання зовнішнім приватним організаціям із збереженням загальної відповідальності за публічною інституцією, що дозволило визначити такі його характеристики як договірна природа, регулярність, конкурсність, підконтрольність, обмеженість застосування. змістовні характеристики договору аутсорсингу як угоди, в результаті якої одна сторона (публічна інституція) за винагороду передає свої функції або види діяльності (сервісні, інформаційні, кадрові тощо) або бізнес-процеси (організаційні, фінансово-економічні, технологічні тощо) іншій стороні (приватній організації), яка має у своєму розпорядженні необхідний для цього кваліфікований персонал та інші ресурси, що дозволило віднести його до змішаних цивільно-правових договорів, з елементами договорів підяду, надання послуг та трудових договорів. набули подальшого розвитку методичні засади визначення ефективності адміністративно-управлінських процесів, що дозволило запропонувати систему показників ефективності аутсорсингу в органах публічної влади, яка включає до себе показники, що характеризують результати аутсорсингу; показники, що характеризують економічну ефективність аутсорсингу; показники, що характеризують рівень управління аутсорсингом; показники, що характеризують рівень роботи залученої в якості аутсорсера організації; правове регулювання аутсорсингу у законодавстві України, що дозволило запропонувати внесення змін до законів України «Про державні закупівлі» та «Про адміністративну процедуру», які б визначили механізми передачі функцій та процесів органів публічної влади на аутсорсинг.

2. It has been revealed that dynamic and deep changes in the system of public administration in Ukraine necessitate the systematic and continuous improvement of organizational structures and forms of activity in public authorities at all levels of governance. In order to achieve socially significant results and improve the quality of public administration, public authorities should develop new programs and services, and also actively use modern management methods and technologies. It was determined that in Ukraine, there are various private enterprises and organizations that have special competencies and approaches and can effectively perform a number of functions assigned to public authorities and relevant business processes. Outsourcing allows private and non-governmental organizations to solve some separate tasks facing public authorities. It was revealed that the expansion of the participation of private companies in the activities of public structures is provided at the level of several regulative acts. However, the effective implementation of outsourcing is hindered by the lack of regulatory principles and methodical foundation for using outsourcing in the activities of public authorities. The object of the study is organizational relations for the implementation of functions and processes in public authorities and public institutions. The subject of the study is the use of outsourcing in public management and administration at the local level. The scientific novelty of the obtained results of the dissertation is in the revealing of conceptual approaches and practical methods regarding the use of outsourcing in the activities of local public authorities. As a result of the conducted research, new scientific and practical results were obtained: for the first

time at the level of dissertation research in the specialty 281 "public management and administration", the conceptual and applied principles of outsourcing in the functioning of public authorities and public institutions were revealed and systematically examined, which made it possible to determine the factors, advantages and disadvantages of outsourcing in the government sector, to define the corresponding risks, alternative approaches to outsourcing management and the conditions for its launching, to summarize the types of outsourcing initiatives and practices in public authorities. it is improved the definition of outsourcing in the public sector, as the transfer of a separate function, process or type of activities and actions through a contract between public authorities, state and communal institutions, enterprises, organizations for execution by external private organizations with the preservation of overall responsibility by the public institution, which made it possible to determine such characteristics of outsourcing as contractual nature, regularity, competitiveness, controllability, limited application. conceptual characteristics of an outsourcing contract as an agreement as a result of which one part (public institution) transfers its functions or activities (service, information, personnel, etc.) or business processes (organizational, financial, economic, technological, etc.) to another part (a private organization), which has the necessary qualified personnel and other resources, that allowed to consider outsourcing as mixed civil law contracts, with elements of the subcontracting agreement, provision of services and labor contracts. it has been further developed methodical principles for determining the effectiveness of administrative and management processes, which allowed to propose a system of indicators of the effectiveness of outsourcing in public authorities, which includes the indicators characterizing the results of outsourcing; indicators characterizing the economic efficiency of outsourcing; indicators characterizing the level of outsourcing management; indicators characterizing the level of performance by the organization engaged as an outsourcer; legal regulation of outsourcing in the legislation of Ukraine, which made it possible to propose the amendments to the laws of Ukraine "On public procurement" and "On administrative procedure", which would determine the outsourcing mechanisms of functions and processes of public authorities.

**Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:**

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:**

**Підсумки дослідження:**

**Публікації:**

**Наукова (науково-технічна) продукція:**

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПВ:**

**Впровадження результатів дисертації:**

**Зв'язок з науковими темами:**

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Саханенко Сергей Єгоровіч
2. Sahanenko Serhii Yehorovich

**Кваліфікація:** 25.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Сектор науки:** Не застосовується

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

**Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Лопушинський Іван Петрович

2. Lopushynskyi Ivan P.

**Кваліфікація:** 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Сектор науки:** Не застосовується

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Мануїлова Катерина Віталіївна

2. Manuilova Kateryna Vitaliyivna

**Кваліфікація:** 25.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Сектор науки:** Не застосовується

### **Рецензенти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Піроженко Наталія Вікторівна

2. Pirozhenko Natalia V

**Кваліфікація:** 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Сектор науки:** Не застосовується

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Карпенко Лідія Миколаївна

2. Karpenko Lidiya Mykolayivna

**Кваліфікація:** 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Сектор науки:** Не застосовується

## **VIII. Заключні відомості**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Колісніченко Наталя Миколаївна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Колісніченко Наталя Миколаївна

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

**Реєстратор**

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Т.А.