

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U002704

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 21-06-2026

Статус: Наказ про видачу диплома

Реквізити наказу МОН / наказу закладу: Наказ №73-ас від 20.07.2026 про видачу диплома доктора філософії



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Молочко Тарас Вікторович

2. Taras V. Molochko

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0004-7373-677X

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 281

Назва наукової спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Галузь / галузі знань:

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Дата захисту: 23-06-2026

Спеціальність за освітою: Державна служба

Місце роботи здобувача: Національний університет "Чернігівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 05460798

Місцезнаходження: вул. Шевченка, Чернігів, Чернігівський р-н., 14035, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 13440

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Чернігівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 05460798

Місцезнаходження: вул. Шевченка, Чернігів, Чернігівський р-н., 14035, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Чернігівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 05460798

Місцезнаходження: вул. Шевченка, Чернігів, Чернігівський р-н., 14035, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 82.13.11, 82.13.03, 06.51.57

Тема дисертації:

1. Механізми реформування публічного управління України в контексті реалізації стратегічного курсу на євроінтеграцію
2. Mechanisms for Reforming Public Administration in Ukraine in the Context of Implementing the Strategic Course toward European Integration

Реферат/анотація:

1. Дисертаційна робота присвячена обґрунтуванню та поглибленню теоретико-методичних засад і розробленню практичних рекомендацій щодо підвищення ефективності механізмів реформування публічного управління України в контексті реалізації стратегічного курсу на євроінтеграцію. У роботі здійснено системне осмислення сутності та змісту публічного управління і механізмів його реформування в Україні, які забезпечують практичну імплементацію стратегічних державних завдань у всіх сферах життєдіяльності соціуму. У дисертації вперше виокремлено та концептуалізовано механізми реформування публічного управління України як базові детермінанти сучасних трансформаційних процесів українського суспільства з урахуванням стратегічного курсу держави на європейську інтеграцію. В основі такого підходу лежать принципи гнучкої адаптивності національної системи публічного управління до стандартів і цінностей Європейського Союзу. Отже, запропоновано єдиний комплекс механізмів, що включає: загальні

механізми розвитку системи публічного управління, нормативно-управлінські механізми впровадження інституційних реформ, організаційно-управлінські механізми розвитку місцевого самоврядування, механізми ресурсної спроможності та кадрового потенціалу, фінансово-економічні механізми забезпечення функціонування публічного управління, інформаційно-технологічні механізми цифровізації публічного управління, механізми управління ризиками, механізми забезпечення громадської участі у вирішенні питань формування публічної політики, механізми демократичного контролю, публічної підзвітності та зворотного зв'язку, інституційно-аналітичні механізми наукового та інформаційного моніторингу публічного управління. Доведено, що такі механізми спрямовані на конкретизацію інструментів, процедур, заходів трансформації сфери публічного управління, формують інституційну основу адаптації української системи публічного управління до європейських стандартів належного врядування та визначають стратегічні напрями її подальшого розвитку. Обґрунтовано параметри ефективності системи публічного управління України в контексті забезпечення стратегічного курсу на євроінтеграцію шляхом виокремлення гнучкої адаптивності як її якісної характеристики щодо раціональної узгодженості європейських стандартів і ціннісних норм, детермінованих особливостями національної ідентичності. У методологічному плані запропоновано комплексну аналітичну рамку аналізу ключових параметрів і факторів розвитку європейської інтеграції України, що поєднує історико-порівняльний, інституційний, системно-аналітичний та прогностичний методи, забезпечуючи вивчення ключових етапів євроінтеграційного процесу (нормативна адаптаційність, інституційна адаптаційність, політична адаптаційність, гнучка адаптивність) на основі теоретичного осмислення позитивних та дестабілізаційних зовнішніх і внутрішніх чинників. Обґрунтовано основні тренди та еволюцію становлення базових механізмів та інструментів ЄС для реформування та підвищення ефективності публічного управління, серед яких: Європейська мережа публічного управління (EUPAN), Загальна схема оцінювання (CAF), Рамки оцінки ефективності публічного управління (PAAF), Механізми оцінки регуляторного впливу (RIA), Програма підтримки покращання управління і менеджменту (SIGMA), Європейський адміністративний простір (EAS), Мережа центрів передового досвіду (NCE), Інструменти технічної підтримки (TSI), Європейська рамка сумісності (EIF). Доведено, що активізація їх використання в Україні сприятиме підвищенню ефективності публічного управління загалом, цілісному баченню пріоритетів на шляху здійснення реформ, стратегічному та ситуативному виокремленні завдань розвитку системи публічного управління у контексті європеїзації шляхом розробки єдиної концептуалізованої програми. У першому розділі розглянуто еволюцію питань управління в Україні в історико-культурологічному контексті державотворення та європейської інтеграції; механізми реформування публічного управління проаналізовано в контексті цивілізаційного вибору українців, складності державотворення, формування національного менталітету. У другому розділі на основі аналізу міжнародного, європейського та національного досвіду встановлено, що сучасні реформи публічного управління ґрунтуються на поєднанні інституційної модернізації, цифрової трансформації та посилення участі громадян у процесах ухвалення управлінських рішень. У третьому розділі запропоновано стратегічні напрями розвитку механізмів реформування публічного управління України та запропоновано практичні рекомендації щодо їх вдосконалення – посилення боротьби з корупцією та іншими формами зловживань у системі публічної влади, розширення участі організацій громадянського суспільства у процесах формування та реалізації публічної політики, розвиток електронного врядування, розширення можливостей цифрової взаємодії між державою та суспільством, посилення міжнародного співробітництва України з європейськими інституціями та міжнародними організаціями у сфері публічного управління.

2. The dissertation is devoted to substantiating and further developing the theoretical and methodological foundations and to elaborating practical recommendations for improving the effectiveness of public administration reform mechanisms in Ukraine in the context of implementing the strategic course toward European integration. The dissertation, for the first time, identifies and conceptualizes the mechanisms of public administration reform in Ukraine as fundamental determinants of contemporary transformational processes in Ukrainian society, taking into account the state's strategic course toward European integration. Accordingly, an integrated set of mechanisms is proposed, including: general mechanisms for the development of the public

administration system; regulatory and managerial mechanisms for the implementation of institutional reforms; organizational and managerial mechanisms for the development of local self-government; mechanisms of resource capacity and human potential; financial and economic mechanisms for ensuring the functioning of public administration; information and technological mechanisms for the digitalization of public administration; risk management mechanisms; mechanisms for ensuring public participation in addressing issues of public policy formation; mechanisms of democratic control, public accountability and feedback; as well as institutional and analytical mechanisms for scientific and informational monitoring of public administration. The parameters of the effectiveness of Ukraine's public administration system in the context of implementing the strategic course toward European integration are substantiated by identifying flexible adaptability as its qualitative characteristic, reflecting the rational alignment of European standards and value norms with the specific features of national identity. From a methodological perspective, a comprehensive analytical framework for examining the key parameters and factors shaping Ukraine's European integration is proposed. This framework combines historical-comparative, institutional, systemic-analytical, and forecasting methods, ensuring the study of the key stages of the European integration process (normative adaptability, institutional adaptability, political adaptability, and flexible adaptability) through a theoretical interpretation of both positive and destabilizing external and internal factors. The main trends and evolution in the formation of the European Union's basic mechanisms and instruments aimed at reforming and improving the effectiveness of public administration are substantiated. Among them are: the European Public Administration Network (EUPAN), the Common Assessment Framework (CAF), the Public Administration Assessment Framework (PAAF), Regulatory Impact Assessment (RIA) mechanisms, the Support for Improvement in Governance and Management initiative (SIGMA), the European Administrative Space (EAS), the Network of Centers of Excellence (NCE), Technical Support Instruments (TSI), the European Interoperability Framework (EIF), and others. It is demonstrated that the intensification of their use in Ukraine will contribute to improving the overall effectiveness of public administration, ensuring a comprehensive vision of priorities in the process of implementing reforms, and enabling both strategic and situational identification of the development tasks of the public administration system in the context of Europeanization through the development of a unified conceptualized program. In the first chapter, the evolution of governance issues in Ukraine is examined within the historical and cultural context of state-building and European integration. The mechanisms of public administration reform are analyzed in the context of the Ukrainian people's civilizational choice, the complexity of state-building processes, and the formation of the national mentality. In the second chapter, based on an analysis of international, European, and national experience, it is established that contemporary public administration reforms are grounded in a combination of institutional modernization, digital transformation, and the strengthening of citizens' participation in decision-making processes. In the third chapter, strategic directions for developing mechanisms for reforming public administration in Ukraine are proposed, along with practical recommendations for their improvement. These include strengthening the fight against corruption and other forms of abuse within the system of public authority; expanding the participation of civil society organizations in the processes of public policy formation and implementation; developing e-governance; expanding opportunities for digital interaction between the state and society; and strengthening Ukraine's international cooperation with European institutions and international organizations in the field of public administration, among others.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- 1. Viter D., Guzonova V., Shevchuk V., Molochko T., Kutova M. (2025). Mechanisms of public administration to ensure national and information security. *Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development*, 47, 2: 260-269. DOI: <https://doi.org/10.15544/mts.2025.20>.
<https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:001525389200008>.
- 2. Олійченко І.М., Молочко Т.В. (2023) Механізми публічного управління в Україні: чинники ефективності їх функціонування. *Публічне управління і адміністрування в Україні*. 34, 120-124. DOI: <https://doi.org/10.32782/pma2663-5240-2023.34.24>. URL: <https://pag-journal.iei.od.ua/archives/2023/34-2023/24.pdf>.
- 3. Олійченко І.М., Молочко Т.В. (2023). Розвиток публічного управління в Україні на сучасному етапі державотворення. *Держава та регіони. Серія: Публічне управління*, 2, 116-121. DOI: <https://doi.org/10.32782/1813-3401.2023.2.21>. URL: https://pa.stateandregions.zp.ua/archive/2_2023/21.pdf.
- 4. Олійченко І.М., Молочко Т.В. (2024). Шлях України до ЄС крізь призму публічного адміністрування й управління: історія, проблеми та здобутки. *Публічне управління і адміністрування в Україні*, 40, 206-211. DOI: <https://doi.org/10.32782/pma2663-5240-2024.40.34>. URL: <https://pag-journal.iei.od.ua/archives/2024/40-2024/36.pdf>.
- 5. Молочко Т.В. (2024). Євроінтеграційні процеси в Україні: понятійно-термінологічний аспект. *Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: Публічне управління та адміністрування*, 35 (74), 1, 266-270. DOI: <https://doi.org/10.32782/TNU-2663-6468/2024.1/46>. URL: https://www.pubadm.vernadskyjournals.in.ua/journals/2024/1_2024/48.pdf.
- 6. Молочко Т. В. (2025). Цифрова трансформація публічного управління як механізм євроінтеграційного поступу України. *Право та державне управління*, 3, 420-426. DOI: <https://doi.org/10.32782/pdu.2025.3.56>. URL: https://pdu-journal.kpu.zp.ua/archive/3_2025/58.pdf.
- 7. Олійченко І. М., Молочко Т. В. Принципи та правила публічного управління в ЄС: орієнтир для країн-кандидатів на вступ . *Європейський вимір публічного управління: матеріали VI регіональної наукової конференції*; 16.12.2022 р., м. Чернігів / за заг. ред. Руденко О. М., Михайловської О. В. Чернігів : НУ «Чернігівська політехніка», 2022. С. 13-17. URL: https://pumo.stu.cn.ua/wp-content/uploads/2023/03/18_yevropejskyj-vymir-publichnogo-upravlinnya_2022.pdf.
- 8. Молочко Т. В. Сучасні питання публічного управління: виклики глобалізації. *Модернізація вітчизняної правової системи в умовах світової інтеграції : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф., м. Кропивницький, 22-23 березня 2023 р. / за заг. ред. О. Р. Антонова, С. І. Москаленко. Кропивницький : ЛА НАУ, 2023. С. 100-103.*
- 9. Молочко Т. В. Закордонний досвід становлення публічного управління: партнерська та агентська моделі. *Юність науки – 2025 : збірник тез доповідей XV Міжнародної науково-практичної конференції студентів, аспірантів і молодих вчених (м. Чернігів, 23-25 квітня 2025 р.). Чернігів : НУ «Чернігівська політехніка», 2025. С. 209-211. URL: <https://ir.stu.cn.ua/handle/123456789/32545>.*

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами:

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Олійченко Ігор Михайлович
2. Igor Oliychenko

Кваліфікація: д. держ. упр., професор, 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-8424-5432

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Чернігівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 05460798

Місцезнаходження: вул. Шевченка, Чернігів, Чернігівський р-н., 14035, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Довгань Валерій Іванович
2. Valerii I. Dovhan

Кваліфікація: д. держ. упр., професор, 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-5435-5451

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національна академія Державної прикордонної служби України імені Богдана Хмельницького

Код за ЄДРПОУ: 14321481

Місцезнаходження: вул. Шевченка, Хмельницький, Хмельницький р-н., 29000, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Помаза-Пономаренко Аліна Леонідівна
2. Alina L. Pomaza-Ponomarenko

Кваліфікація: д. держ. упр., професор, 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-5666-9350

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет цивільного захисту України

Код за ЄДРПОУ: 08571363

Місцезнаходження: вул.Онопрієнка, Черкаси, Черкаський р-н., 18034, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Державна служба України з надзвичайних ситуацій

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Баштанник Оксана Віталіївна

2. Oksana Bashtannyk

Кваліфікація: д. держ. упр., професор, 25.00.01

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-4067-3261

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний технічний університет "Дніпровська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 02070743

Місцезнаходження: проспект Дмитра Яворницького, Дніпро, Дніпровський р-н., 49005, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Харченко Юлія Петрівна

2. Yulia P. Kharchenko

Кваліфікація: д. е. н., к. держ.упр., доц., 08.00.05, 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-6181-548X

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Чернігівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 05460798

Місцезнаходження: вул. Шевченка, Чернігів, Чернігівський р-н., 14035, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Руденко Ольга Мстиславівна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Руденко Ольга Мстиславівна

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Лисенко Наталія Володимирівна

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна