

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U001003

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 11-04-2026

Статус: Запланована

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Іщенко Віталій Анатолійович

2. Vitalii Ishchenko

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0003-8690-2581

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Менеджмент

Дата захисту: 29-05-2026

Спеціальність за освітою: 092105 Автомобільні дороги та аеродроми

Місце роботи здобувача:

Код за ЄДРПОУ:

Місцезнаходження:

Форма власності:

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 12893

Повне найменування юридичної особи: Національний транспортний університет

Код за ЄДРПОУ: 02070915

Місцезнаходження: вул. М. Омеляновича-Павленка, Київ, 01010, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Національний транспортний університет

Код за ЄДРПОУ: 02070915

Місцезнаходження: вул. М. Омеляновича-Павленка, Київ, 01010, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 73.43.61, 06.39.31

Тема дисертації:

1. Ціннісно-орієнтоване управління проектами в галузі пасажирських перевезень.
2. Value-Oriented Project Management in the Field of Passenger Transportation.

Реферат:

1. У дисертаційному дослідженні вирішено актуальне науково-прикладне завдання розробки та вдосконалення існуючих моделей та методів ціннісно-орієнтованого управління проектами в галузі пасажирських перевезень у поєднанні із максимізацією досягнутої цінності проекту, що сприяє підвищенню ефективності управління такими проектами. Рішення, які пропонуються у даному дослідженні, дозволяють підвищити якість управлінських рішень, оптимізувати процеси взаємодії стейкхолдерів проекту та забезпечити конкурентоспроможність підприємств галузі в умовах турбулентного середовища. З метою формування завдання дослідження проведено системний аналіз особливостей проектів пасажирських перевезень, сучасних моделей та методів управління такими проектами, а також концептуальних засад ціннісно-орієнтованого підходу в управлінні проектами пасажирських перевезень. Результати аналізу засвідчили об'єктивну необхідність подальшого вдосконалення наявних моделей та методів управління проектами пасажирських перевезень, зумовлену зростаючою складністю пасажирських потоків, підвищеними вимогами щодо ефективності управління та потребою врахування інтересів усіх стейкхолдерів.

На основі отриманого аналізу окреслено науково обґрунтований напрям подальшого дослідження, спрямованого на результативність управління проектами пасажирських перевезень в сучасних умовах. У роботі відмічено, що пасажирські перевезення є невід'ємною частиною сучасності, оскільки вони здатні забезпечити мобільність зростаючої кількості населення, формують доступність соціально-економічних послуг, виступають ключовим інструментарієм функціонування транспортної інфраструктури міст, сіл та впливає на якість урбаністичного середовища. Проведений аналіз свідчить, що проектний підхід в управлінні пасажирськими перевезеннями дозволяє структурувати складні процеси перевезень, узгоджувати дії учасників цих процесів та покращувати результативність через зважене планування маршрутів перевезень, раціональне використання транспортних засобів, своєчасне реагування на зміни попиту та вимог пасажирів, а також на імовірні ризики, обмеження, які впливають на якість та стабільність перевезень. У роботі приділена увага цінності проекту, як гаранту досягнення очікуваних результатів та узгодження інтересів усіх стейкхолдерів. Саме орієнтація на цінність проекту дозволяє формувати стратегію розвитку проекту, де кожний етап сприяє покращенню якості надання послуг та конкурентоспроможності на ринку перевізників. Розроблена концептуальна модель управління проектами в галузі пасажирських перевезень, яка реалізована на основі ціннісно-орієнтованого управління P2M та підсилена компонентом «Інформаційна система», дозволяє мінімізувати ризики проекту і забезпечити максимізацію цінності продукту проекту для кожного стейкхолдера, досягаючи узгодженої цінності проекту в цілому. Розроблена когнітивна модель ціннісно-орієнтованого управління проектами у сфері пасажирських перевезень забезпечує цілісне бачення причино-наслідкових зв'язків між ключовими факторами впливу, що покращує аналітику ризиків. На основі представлених моделей, розроблено метод ціннісно-орієнтованого управління проектами в галузі пасажирських перевезень, що спрямований на формування та підтримання цінності проекту. Метод передбачає зниження рівня проектних ризиків, підвищення досяжної цінності проекту шляхом раннього виявлення конфлікту інтересів стейкхолдерів та застосування інструментарію ризик-менеджменту. Такий підхід забезпечить збалансований розподіл вигод між стейкхолдерами та покращить захист проектів від ризиків. У роботі представлені результати з розробки інформаційної системи ціннісно-орієнтованого управління проектами у сфері пасажирських перевезень, у межах якого визначено цільові платформи, вимоги до інтерфейсу, інструменти розробки та спроектовано архітектуру застосунку та бази даних. Представлено хід практичної реалізації рівня робочого прототипу з повним функціоналом та сформованим початковим дизайном. Використання запропонованих автором моделей та методів ціннісно-орієнтованого управління проектами в галузі пасажирських перевезень дозволяє підвищити якість управлінських рішень, забезпечити своєчасне реагування на виклики транспортної інфраструктури та створити баланс між інтересами стейкхолдерів та стратегічними цілями проекту. Ключові слова: ціннісно-орієнтоване управління, ціннісний підхід, проект, ризики, стейкхолдери, управління ризиками, пасажирські перевезення, управління проектами, управління стейкхолдерами, транспортні послуги, ефективність, система підтримки прийняття рішень.

2. The dissertation research addresses a current scientific and applied problem of developing and improving existing models and methods of value-oriented project management in the passenger transportation sector. This is integrated with the maximization of achieved project value, which contributes to increasing the management efficiency of such projects. The solutions proposed in this study allow for improving the quality of managerial decision-making, optimize the processes of interaction among project stakeholders, and ensure the competitiveness of enterprises in the industry under turbulent environment conditions. In order to formulate the research objectives, a systematic analysis of the characteristics of passenger transportation projects, modern models and methods of managing such projects, as well as the conceptual foundations of the value-oriented approach in the management of passenger transportation projects was conducted. The results of the analysis demonstrated the objective necessity for further improvement of existing models and methods for managing passenger transportation projects, driven by the increasing complexity of passenger flows, higher requirements for management efficiency, and the need to take the interests of all stakeholders into account. Based on the obtained analysis, a scientifically grounded direction for further research aimed at improving the effectiveness of passenger

transportation project management in modern conditions has been outlined. The study notes that passenger transportation is an integral part of modern life, as it ensures the mobility of a growing population, provides access to socio-economic services, serves as a key instrument for the functioning of the transport infrastructure of cities and rural areas, and influences the quality of the urban environment. The conducted analysis indicates that the project-based approach to managing passenger transportation allows for the structuring of complex transport processes, the coordination of participants' actions, and the improvement of performance through balanced route planning, rational use of vehicles, and timely responses to changes in passenger demand and requirements, as well as potential risks and constraints affecting the quality and stability of transportation. Particular attention is paid to project value as a guarantee of achieving the expected results and aligning the interests of all stakeholders. A value-oriented approach enables the formation of a project development strategy in which each stage contributes to improving the quality of service delivery and the competitiveness of carriers in the transportation market. A conceptual model for project management in the field of passenger transportation has been developed. It is implemented on the basis of P2M value-oriented management and enhanced by the "Information System" component. This model minimizes project risks and ensures the maximization of the project product value for each stakeholder, thereby achieving a balanced overall project value. A cognitive model of value-oriented project management in the field of passenger transportation has also been developed. It provides a holistic view of cause-and-effect relationships among key influencing factors, which improves risk analysis and analytical support for project management. Based on the presented models, a method of value-oriented project management in the passenger transportation sector has been developed, aimed at creating and maintaining project value. This method provides for reducing the level of project risks and increasing the achievable project value through the early identification of interest conflicts among stakeholders and the application of risk management tools. Such an approach ensures a balanced distribution of benefits among stakeholders and improves the protection of projects from risks. The study presents the results of developing an information system for value-oriented project management in the field of passenger transportation. Within this framework, target platforms, interface requirements, and development tools have been defined, and the architecture of the application and database has been designed. The progress of practical implementation at the level of a working prototype with full functionality and an initial design is also presented. The use of the models and methods of value-oriented project management in the field of passenger transportation proposed by the author allows for improving the quality of managerial decision-making, ensuring timely responses to the challenges of transport infrastructure, and creating a balance between stakeholder interests and the strategic objectives of the project. Keywords: value-oriented management, value-based approach, project, risks, stakeholders, risk management, passenger transportation, project management, stakeholder management, transport services, efficiency, decision support system.

Державний реєстраційний номер ДіР: 0124U101138; 0125U000631; 0126U000744; 0226U003105

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- 1. Holub, H., Voronko, I., Azizov, B., Chernenko, V., Moseichuk, M., & Ishchenko, V. (2023). Analytical aspects of application of intelligent methods of management of computer systems in transport infrastructure projects (Аналітичні аспекти інтелектуального управління комп'ютерних систем в проектах інфраструктури транспорту). *Technology Audit and Production Reserves*, 3(2(71), 25–29. (0,5 д. а.). E-ISSN 2706-5448 DOI: 10.15587/2706-5448.2023.284578 URL:

<https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=60017012600&origin=resultslist>

- 2. Іщенко В.А., Харута В.С. Аналіз особливостей проектів пасажирських перевезень. Управління розвитком складних систем. Київ, 2024. № 57. С. 27 – 35. (0,7 д. а.). ISSN 2219-5300. (Фахове видання категорії Б). DOI: 10.32347/2412-9933.2024.57.27-35 URL: <https://urss.knuba.edu.ua/files/zbirnyk-57/27-35.pdf>
- 3. Алькема В.Г., Іщенко В.А. Моделі ціннісно-орієнтованого управління проектами в галузі пасажирських перевезень. Автомобільні дороги і дорожнє будівництво. Київ: НТУ, 2025. Вип. 117. Ч. 1., 178-195. (0,9 д. а.). ISSN 0365-8171. (Фахове видання категорії Б). DOI: 10.33744/0365-8171-2025-117.1-178-195 URL: http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi_i_stroitelstvo/117.1/178.pdf
- 4. Іщенко В. А., Заяц О. В. Метод ціннісно-орієнтованого управління проектами в галузі пасажирських перевезень. Управління розвитком складних систем. Київ, 2025. № 63. С. 81-92. (0,9 д. а.). ISSN 2219-5300. (Фахове видання категорії Б). DOI: 10.32347/2412-9933.2024.57.27-35 URL: <https://urss.knuba.edu.ua/files/zbirnyk-63/81-92.pdf>

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами:

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Заяц Ольга Василівна
2. Olha Zaiats

Кваліфікація: к. е. н., доцент, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-6574-4516

Додаткова інформація: <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57218616623>;
<https://scholar.google.com.ua/citations?user=RE2R3TcAAAAJ&hl=uk>

Повне найменування юридичної особи: Національний транспортний університет

Код за ЄДРПОУ: 02070915

Місцезнаходження: вул. М. Омеляновича-Павленка, Київ, 01010, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Харута Віталій Сергійович
2. Vitalii Kharuta

Кваліфікація: к. т. н., професор, 05.13.22

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-8897-7558

Додаткова інформація:

<https://www.scopus.com/authid/detail.uri?origin=resultslist&authorId=57205505801&zone=>

Повне найменування юридичної особи: Національний транспортний університет

Код за ЄДРПОУ: 02070915

Місцезнаходження: вул. М. Омеляновича-Павленка, Київ, 01010, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Прокопенко Тетяна Олександрівна

2. Tetiana Prokopenko

Кваліфікація: д. т. н., професор, 05.13.06

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-6204-0708

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Черкаський державний технологічний університет

Код за ЄДРПОУ: 05390336

Місцезнаходження: бульвар Шевченка, Черкаси, Черкаський р-н., 18006, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Тригуба Анатолій Миколайович

2. Anatoliy Tryhuba

Кваліфікація: д. т. н., професор, 05.13.22

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-8014-5661

Додаткова інформація: <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57205225539>;

<https://scholar.google.com/citations?user=i1rMXiMAAAAJ>;

<https://www.webofscience.com/wos/author/record/2418092>

Повне найменування юридичної особи: Львівський національний університет ветеринарної медицини та біотехнологій імені С. З. Гжицького

Код за ЄДРПОУ: 00492990

Місцезнаходження: вул. Пекарська, Львів, 79010, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Коваленко Наталія Василівна
2. Nataliia Kovalenko

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-8011-1373

Додаткова інформація: <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=58486822600>;
<https://www.webofscience.com/wos/author/record/U-4320-2018>;
<https://scholar.google.com/citations?user=JyA1b2EAAAAJ&hl>

Повне найменування юридичної особи: Національний транспортний університет

Код за ЄДРПОУ: 02070915

Місцезнаходження: вул. М. Омеляновича-Павленка, Київ, 01010, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Мельниченко Олександр Іванович
2. Olexander Melnichenko

Кваліфікація: к. т. н., професор, 05.13.22

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-9694-9824

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний транспортний університет

Код за ЄДРПОУ: 02070915

Місцезнаходження: вул. М. Омеляновича-Павленка, Київ, 01010, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Ложачевська Олена Михайлівна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Ложачевська Олена Михайлівна

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Іванушко Олександр Миколайович

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна