

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U002173

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 03-06-2026

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Констанкевич Ігор Володимирович

2. Ihor V. Konstankevych

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-8836-4401

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Менеджмент

Дата захисту: 17-07-2026

Спеціальність за освітою: Менеджмент

Місце роботи здобувача: Організація відсутня

Код за ЄДРПОУ: 00000000

Місцезнаходження: -----, Київ, 00000, Україна

Форма власності: Змішана

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 14402

Повне найменування юридичної особи: Луцький національний технічний університет

Код за ЄДРПОУ: 05477296

Місцезнаходження: вул. Львівська, Луцьк, Луцький р-н., 43018, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: 02vn54r74

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Луцький національний технічний університет

Код за ЄДРПОУ: 05477296

Місцезнаходження: вул. Львівська, Луцьк, Луцький р-н., 43018, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: 02vn54r74

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 14.01.75, 81.79.11.23, 06.71.45

Тема дисертації:

1. Стратегічне управління досягненням Цілей сталого розвитку в ЗВО
2. Strategic management of the achievement of the Sustainable Development Goals in HEIs

Реферат/анотація:

1. У дослідженні обґрунтовано системний і взаємозумовлений характер зв'язку між Цілями сталого розвитку та діяльністю закладів вищої освіти. ЗВО не лише забезпечують внесок у досягнення ЦСР через реалізацію освітньої, наукової та суспільної місій, а й самі трансформуються під впливом глобальних орієнтирів сталого розвитку. Встановлено, що результативність досягнення ЦСР залежить від рівня інтеграції принципів сталого розвитку у стратегічне управління, ресурсного забезпечення, цифровізації управління та розвитку міжсекторального партнерства. Доведено, що формування стратегії ЗВО щодо досягнення ЦСР визначається сукупністю зовнішніх і внутрішніх чинників. До ключових зовнішніх належать державна політика, міжнародні ініціативи, цифрова трансформація та глобальні виклики, до внутрішніх — ефективність стратегічного управління, кадровий потенціал, організаційна культура, науковий розвиток, партнерська взаємодія та ресурсне забезпечення. Лише їх системне поєднання забезпечує практичну реалізацію ЦСР у діяльності ЗВО. Встановлено, що методологія THE Impact Rankings відображає трансформацію ролі університетів як активних суб'єктів реалізації ЦСР. Провідні університети світу досягають високих результатів завдяки

системній інтеграції принципів сталого розвитку у стратегічне управління, освітню, наукову та суспільну діяльність. Водночас участь українських ЗВО у міжнародних рейтингах залишається нерівномірною, що підтверджує необхідність переходу від фрагментарних ініціатив до комплексної моделі стратегічного управління сталим розвитком. Досліджено еволюцію методичних підходів до оцінювання внеску ЗВО у досягнення ЦСР та встановлено перехід від вузькоспеціалізованих екологічних моделей до інтегрованих багатовимірних систем оцінювання. Запропонований методичний підхід узгоджується з логікою SDG Index, поєднує кількісні та якісні індикатори й забезпечує оцінювання не лише поточного рівня внеску ЗВО у досягнення ЦСР, а й динаміки трансформаційних змін. Оцінювання діяльності Луцького національного технічного університету у 2020–2025 рр. засвідчило високий рівень інтеграції принципів сталого розвитку в освітню діяльність через розвиток інклюзивного середовища, цифрових, екологічних, енергетичних і безпекових компетентностей, міжнародного партнерства та практикоорієнтованої підготовки. Встановлено, що наукова діяльність ЛНТУ характеризується сформованим потенціалом інтеграції принципів сталого розвитку, зосередженим у сферах енергоефективності, ресурсозбереження, інженерних інновацій та екологічної безпеки. Водночас виявлено стримувальні чинники, зокрема недостатню комерціалізацію результатів досліджень, обмежений трансфер технологій, залежність від зовнішнього фінансування та нерівномірну міжнародну інтеграцію. Доведено, що реалізація суспільної місії ЛНТУ трансформувалася у системну модель міжсекторної взаємодії, в межах якої університет виступає платформою інтеграції освітньої, наукової, консультаційної та проєктної діяльності відповідно до потреб територіальних громад, бізнесу та публічного управління. Сформовано методичний підхід до формування та реалізації стратегії сталого розвитку ЗВО на основі інтеграції системи KPI, інтегральних показників розвитку місій і геометричного моделювання. Його застосування дозволяє оцінювати збалансованість освітньої, наукової та суспільної місій, визначати тип трансформації та обґрунтовувати стратегічні альтернативи розвитку.

2. The study substantiates the systematic and interdependent nature of the relationship between the Sustainable Development Goals and the activities of higher education institutions. HEIs not only contribute to the achievement of the SDGs through the implementation of educational, scientific and social missions, but also transform themselves under the influence of global guidelines for sustainable development. It has been established that the effectiveness of achieving the SDGs depends on the level of integration of the principles of sustainable development into strategic management, resource provision, digitalization of management, and development of intersectoral partnership. It is proven that the formation of an HEI's strategy to achieve the SDGs is determined by a combination of external and internal factors. The key external ones include public policy, international initiatives, digital transformation and global challenges, while the internal ones include the effectiveness of strategic management, human resources, organizational culture, scientific development, partnerships, and resource provision. Only their systematic combination ensures the practical implementation of the SDGs in the activities of higher education institutions. It has been established that THE Impact Rankings methodology reflects the transformation of universities' roles as active implementers of the SDGs. The world's leading universities achieve high results due to the systematic integration of the principles of sustainable development into strategic management, educational, scientific and social activities. At the same time, the participation of Ukrainian universities in international rankings remains uneven, underscoring the need to shift from fragmented initiatives to a comprehensive strategic model for sustainable development. The evolution of methodological approaches to assessing the contribution of higher education institutions to the achievement of the SDGs has been investigated, and the transition from highly specialized environmental models to integrated multidimensional assessment systems has been established. The proposed methodological approach is consistent with the logic of the SDG Index, combines quantitative and qualitative indicators, and provides an assessment not only of the current level of HEIs' contribution to the achievement of the SDGs, but also of the dynamics of transformational change. Evaluation of the activities of Lutsk National Technical University in 2020–2025 showed a high level of integration of the principles of sustainable development into educational activities through the development of an inclusive environment, digital, environmental, energy, and security competencies, international partnership, and practice-oriented training. It has been established that the scientific activity of LNTU is characterized by a developed

potential for integrating the principles of sustainable development, concentrated in the areas of energy efficiency, resource conservation, engineering innovations, and environmental safety. At the same time, constraints have been identified, including insufficient commercialization of research results, limited technology transfer, dependence on external funding, and uneven international integration. It has been proven that the implementation of the public mission of LNTU has been transformed into a systematic model of intersectoral interaction, within which the university acts as a platform for the integration of educational, scientific, consulting, and project activities in accordance with the needs of territorial communities, business, and public administration. A methodical approach to the formation and implementation of the strategy for sustainable development of higher education institutions based on the integration of the KPI system, integral indicators of mission development and geometric modeling has been formed. Its application allows you to assess the balance of educational, scientific and social missions, determine the type of transformation and justify strategic development alternatives.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Нове вирішення актуального наукового завдання

Публікації:

- Vavdiuk, N., Koshchii, O., Galushchak, V., Vasilik, N., Smolych, D., Konstankevych, I., Tretyak, O. (2022). Formation of the soft skills among students of higher education. AD ALTA: Journal of interdisciplinary research. Vol. 12. Iss. 2. Special Issue XXX. 133-136.
- Fedoniuk M., Pavlova O., Fedoniuk V., Riznyk D., Konstankevych I. (2024). GIS-based remote sensing identification method of thermal pollution in cities: case study of Lutsk, Ukraine and Lublin, Poland. AdvAIT Proceedings of the 1st International Workshop on Advanced Applied Information Technologies with CEUR-WS Khmelnytskyi, Ukraine, Zilina, Slovakia, December 5, 2024. Publisher: 2025. P. 78-83
- Yanovets A., Vavdiuk N., Konstankevych I., Rud K. (2022). Chatbot management of the department of HEI. Вісник НУБГП. Економічні науки. Том 4, № 100 (2022). P. 241-247. ISSN: 2306-5478.
- Vavdiuk N., Koretska N., Konstankevych I., Tretyak O. (2023). Methodology of SWOT analysis of digital educational activities of LNTU. Економічний форум. №1. С. 53-63. <https://doi.org/10.36910/6775-2308-8559-2023-1-8>
- Vavdiuk N., Koretska N., Konstankevych I., Kovalchuk N., Gavrylyuk R. (2023). Retrospective strategic analysis of LNTU brand management. Економічний форум. №1(2). С. 44-52. doi.org/10.36910/6775-2308-8559-2023-1-7
- Вавдіюк, Н., Констанкевич, І., Подаш, А. (2024). Управління процесом досягнення ЦСР у науковій діяльності ЛНТУ. Економіка та суспільство, (64). URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-64-93>
- Vavdiuk N., Konstankevych I., Horodniuk M. (2024). Evaluation of digital transformation processes in the organization of beauty salon activities. Вісник НУБГП. Економічні науки: зб. наук. пр. Рівне: НУБГП. Вип. 1(105). С. 50-55. <https://doi.org/10.31713/ve120245>
- Корецька Н., Констанкевич І., Вірун Л., Мартинюк Б. (2024). Процес зеленої трансформації в ЗВО. Вісник НУБГП. Серія «Економічні науки». Випуск 3(107). С. С. 73-81. <https://doi.org/10.31713/ve320248>
- Вавдіюк, Н.С., Корецька, Н.І., Констанкевич, І.В. (2025). ESG-менеджмент банківського кредитування в Україні. Економічні науки: зб. наук. пр. ЛНТУ. Серія «Регіональна економіка». Вип. 22(87). Луцьк: ВІП ЛНТУ. С. 21-40. [https://doi.org/10.36910/2707-6296-2025-22\(87\)-2](https://doi.org/10.36910/2707-6296-2025-22(87)-2)

- Констанкевич, І. (2022). Ощадливе лідерство та промисловість 4.0. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: Матеріали VIII Міжнародної науково-практичної конференції (с. 91-93). Луцьк, Україна.
- Вавдіюк, Н., Констанкевич, І. (2023). Зелена трансформація ЗВО України. Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в сучасних глобалізаційних процесах: Матеріали Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції (с. 21-24). Ірпінь, Україна
- Констанкевич, І. (2024). Значення цілей сталого розвитку в менеджменті закладів вищої освіти. Сучасні кризові явища в економіці та проблеми облікового, контрольного та аналітичного забезпечення управління підприємством: Матеріали XVI Міжнародної науково-практичної конференції. (с. 98-100). Луцьк, Україна
- Констанкевич, І., Різник, Д. (2024). Значення цілей сталого розвитку в фінансуванні діяльності закладів освіти. Сучасний менеджмент: витоки, реалії та перспективи розвитку: Матеріали X Всеукраїнської студентської науково-практичної конференції (с. 191-193). Львів, Україна
- Констанкевич, І. (2024). Особливості зеленої трансформації в ЗВО. Сучасні проблеми і перспективи розвитку обліку, аналізу та контролю в умовах глобалізації економіки: Матеріали XVI Міжнародної науково-практичної конференції. (Вип. 18) (с. 168-170). Луцьк, Україна
- Vavdiuk, N., Konstantevych, I., Podash, A. (2025). Archetypal scenarios for the formation of SDGs management in LNTU. Теорія та практика менеджменту: Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (рр. 24-26). Луцьк, Україна
- Вавдіюк, Н.С., Констанкевич, І.В. (2025). Методи інтеграції ЦСР в освітні програми ЛНТУ. Сталі розумні міста та території: європейський досвід та можливості для України у повоєнний період: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (с. 13-15). Луцьк, Україна
- Vavdiuk, N., Konstantevych, I. (2025). Assessment of green transformation in LNTU. Цифрова трансформація: виклики та стратегії: Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції. Луцьк, Україна (с. 26-28)
- Vavdiuk, N., Konstantevych, I. (2025). Analysis of current green trends and policy in LNTU. Польсько-українське прикордоння як сфера трансформації: Матеріали міжнародного круглого столу (с. 13-15). Луцьк, Україна
- Riznyk, D., Konstantevych, I., Vavdiuk, N. (2025). Green infrastructure in LNTU. Польсько-українське прикордоння як сфера трансформації: Матеріали міжнародного круглого столу (с. 109-110). Луцьк, Україн
- Вавдіюк, Н.С., Констанкевич, І.В. (2026). Формування стратегії сталого розвитку ЛНТУ. Сталі розумні міста та території: європейський досвід та можливості для України у повоєнний період: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції. Луцьк, Україна (с. 12-16)
- Vavdiuk, N., & Konstantevych, I. (2026). Transformation of higher education institutions for sustainable development. Proceedings of the VIII International Conference on European Dimensions of Sustainable Development (pp. 70). NUFT

Наукова (науково-технічна) продукція: методи, теорії, гіпотези

Соціально-економічна спрямованість: підвищення продуктивності праці

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Планується до впровадження

Зв'язок з науковими темами:

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Вавдіюк Наталія Степанівна
2. Nataliia S. Vavdiuk

Кваліфікація: д.е.н., професор, 08.00.05**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-9100-3722**Додаткова інформація:** <https://scholar.google.com/citations?user=lwSfWzAAAAAJ&hl=uk;>
<https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57578359500>**Повне найменування юридичної особи:** Луцький національний технічний університет**Код за ЄДРПОУ:** 05477296**Місцезнаходження:** вул. Львівська, Луцьк, Луцький р-н., 43018, Україна**Форма власності:** Державна**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України**Ідентифікатор ROR:** 02vn54r74**VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів****Офіційні опоненти****Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Длугопольський Олександр Володимирович
2. Oleksandr V. Dluhopolskyi

Кваліфікація: д.е.н., професор, 08.00.01**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-2040-8762**Додаткова інформація:****Повне найменування юридичної особи:** Західноукраїнський національний університет**Код за ЄДРПОУ:** 33680120**Місцезнаходження:** вул. Львівська, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46009, Україна**Форма власності:** Державна**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України**Ідентифікатор ROR:****Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Горбач Людмила Миколаївна
2. Ludmila Horbach

Кваліфікація: д. е. н., доц., 08.00.05**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-5977-6474**Додаткова інформація:**

Повне найменування юридичної особи: Волинський інститут імені В'ячеслава Липинського Приватного акціонерного товариства "Вищий навчальний заклад «Міжрегіональна Академія управління персоналом»

Код за ЄДРПОУ: 25743191

Місцезнаходження: вул. Коперника, Луцьк, Луцький р-н., 43010, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Полінкевич Оксана Миколаївна

2. Oksana M. Polinkevych

Кваліфікація: д.е.н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Луцький національний технічний університет

Код за ЄДРПОУ: 05477296

Місцезнаходження: вул. Львівська, Луцьк, Луцький р-н., 43018, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: 02vn54r74

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Павліха Наталія Володимирівна

2. Nataliia V. Pavlikha

Кваліфікація: д.е.н., професор, 08.00.05

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-5191-242X

Додаткова інформація:

https://scholar.google.com.ua/citations?view_op=list_works&hl=uk&user=MHWf6OUAAAAJ

Повне найменування юридичної особи: Луцький національний технічний університет

Код за ЄДРПОУ: 05477296

Місцезнаходження: вул. Львівська, Луцьк, Луцький р-н., 43018, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: 02vn54r74

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Кузьмак Олена Миколаївна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Кузьмак Олена Миколаївна

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Боярська Інна Володимирівна

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна