

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0825U003721

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 17-09-2025

Статус: Запланована

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Портной Євген Володимирович

2. Ievgen Portnoi

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 051

Назва наукової спеціальності: Економіка

Галузь / галузі знань: соціальні та поведінкові науки

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Економіка

Дата захисту: 12-09-2025

Спеціальність за освітою: Менеджмент організацій

Місце роботи здобувача: ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ ЕЛІУСС

Код за ЄДРПОУ: 37559923

Місцезнаходження: Балукова, буд. 1., Вишневе, Бучанський р-н., 08133, Україна

Форма власності: Приватна/недержавна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 10681

Повне найменування юридичної особи: Приватне акціонерне товариство "Вищий навчальний заклад "Міжрегіональна Академія управління персоналом"

Код за ЄДРПОУ: 00127522

Місцезнаходження: вул. Фрометівська, буд. 2, Київ, 03039, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Приватне акціонерне товариство "Вищий навчальний заклад "Міжрегіональна Академія управління персоналом"

Код за ЄДРПОУ: 00127522

Місцезнаходження: вул. Фрометівська, буд. 2, Київ, 03039, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06.01

Тема дисертації:

1. Формування організаційно–економічного механізму інноваційної діяльності аграрних підприємств
2. Formation of the organizational and economic mechanism of innovative activity of agricultural enterprises

Реферат:

1. Дисертаційне дослідження спрямоване на розв'язання актуальної науково–прикладної проблеми, що полягає в теоретичному обґрунтуванні та формуванні методичних засад і розробці практичних рекомендацій щодо забезпечення ефективної інноваційної діяльності аграрних підприємств. В дисертації досліджено дефініцію поняття «інновація», яке розглядається як інструмент сталого й безпечного розвитку і включає інтеграцію технологій цифровізації та механізмів управління загрозами, при цьому зміст структуровано за шістьма смисловими групами п технологічною, організаційною, економічною, управлінською, безпековою та цифровою, серед яких особлива увага приділяється цифровізаційно – безпечним технологіям як ключовому чиннику забезпечення стійкості та адаптивності інноваційного процесу в умовах сучасної трансформації. В дисертаційному дослідженні сформульовано науково–методологічний підхід, який дає змогу комплексно оцінювати ефективність стратегії інноваційної діяльності в межах організаційно–економічного механізму

аграрного підприємства, визначати її адаптивність до змін зовнішнього середовища, а також ідентифікувати очікувані результати за ключовими напрямками: фінансово-економічним, організаційно-управлінським, технологічним, виробничим, кадровим і безпековим. Запропонований підхід створює підґрунтя для забезпечення стабільного розвитку підприємства та зміцнення його конкурентних позицій. Досліджено методичні підходи до побудови моделей інноваційної діяльності аграрних підприємств, на відміну від традиційних, розроблено у форматі цілісної системи, що охоплює широкий спектр вимірів – ситуаційний, соціальний, процесний, інституційний, цифровий та безпековий. Така багатовимірність забезпечує можливість формування адаптивних, технологічно прогресивних і орієнтованих на безпеку рішень, які враховують актуальні виклики цифрової трансформації, нестабільності середовища та глобальних ризиків. А також удосконалено інтегральний індикатор адаптивності інноваційної трансформації аграрного підприємства, який трактується як багатовимірний узагальнений кількісний оцінювач рівня здатності підприємства ефективно здійснювати інноваційну діяльність в умовах динамічних змін зовнішнього середовища та внутрішніх організаційно-економічних перетворень. Індикатор формується на основі системного аналізу ключових елементів адаптаційного потенціалу, серед яких – управлінська гнучкість, інноваційна активність, забезпеченість ресурсами, рівень цифрової трансформації, спроможність до впровадження нових технологій, ефективність комунікацій та партнерств, а також здатність підприємства протистояти зовнішнім ризикам і кризовим викликам. Обґрунтовано стратегію інноваційної діяльності агропідприємства відповідно до рівня його адаптації – це система альтернативних управлінських рішень, яка формується на основі поєднання інтегрального показника інноваційної трансформації та рівня адаптивності агропідприємства, і визначає характер інноваційної поведінки (від опортуністичної до активної наступальної) залежно від здатності аграрного підприємства ефективно реагувати на зміни зовнішнього середовища та внутрішні ресурси інноваційного розвитку, чим суттєво відрізняється від традиційних підходів, що зазвичай базуються лише на оцінці інноваційного потенціалу без урахування адаптивної спроможності до впровадження змін. У роботі вдосконалено організаційно-економічний механізм інноваційної діяльності аграрних підприємств, який системно структурований та охоплює послідовну систему функціональних блоків, які забезпечують цілісний цикл управління інноваціями від постановки стратегічних цілей до реалізації інноваційних рішень, і включає уточнення методологічних основ (мета, функції, принципи, методи, ресурсне забезпечення), формування стратегії інноваційного розвитку з урахуванням агроінноваційного потенціалу та зацікавлених сторін, інтеграцію процесу пошуку та техніко-економічного оцінювання інновацій, визначення структури інвестиційного забезпечення та механізмів масштабування, апробації та моніторингу інновацій, що в сукупності дозволяє реалізувати системний підхід до управління інноваційною діяльністю в аграрному секторі, забезпечуючи її адаптивність, ефективність і результативність в умовах мінливого середовища, що суттєво відрізняє цей механізм від традиційних моделей, які здебільшого мають фрагментарний або галузево-нейтральний характер.

2. The dissertation research is aimed at solving a topical scientific and applied problem, which consists in the theoretical substantiation and formation of methodological principles and the development of practical recommendations for ensuring effective innovative activity of agricultural enterprises. The dissertation explores the definition of the concept of "innovation", which is considered as a tool for sustainable and safe development and includes the integration of digitalization technologies and threat management mechanisms, while the content is structured into six semantic groups - technological, organizational, economic, managerial, security and digital, among which special attention is paid to digitalization and security technologies as a key factor in ensuring the stability and adaptability of the innovation process in the conditions of modern transformation. The dissertation research formulates a scientific and methodological approach that allows for a comprehensive assessment of the effectiveness of the innovation strategy within the organizational and economic mechanism of an agricultural enterprise, to determine its adaptability to changes in the external environment, and to identify expected results in key areas: financial and economic, organizational and managerial, technological, production, personnel and security. The proposed approach creates a basis for ensuring the stable development of the enterprise and strengthening its competitive positions. Methodological approaches to building models of innovative activity of

agricultural enterprises have been studied, unlike traditional ones, they have been developed in the format of a holistic system that covers a wide range of dimensions - situational, social, process, institutional, digital and security. Such multidimensionality provides the possibility of forming adaptive, technologically progressive and security-oriented solutions that take into account the current challenges of digital transformation, environmental instability and global risks. And the integrated indicator of adaptability of innovative transformation of an agricultural enterprise has also been improved, which is interpreted as a multidimensional generalized quantitative assessment of the level of the enterprise's ability to effectively carry out innovative activity in conditions of dynamic changes in the external environment and internal organizational and economic transformations. The indicator is formed on the basis of a systematic analysis of key elements of adaptive potential, including managerial flexibility, innovative activity, resource availability, the level of digital transformation, the ability to implement new technologies, the effectiveness of communications and partnerships, as well as the ability of the enterprise to withstand external risks and crisis challenges. The strategy of innovative activity of an agricultural enterprise is substantiated according to the level of its adaptation - this is a system of alternative management solutions, which is formed on the basis of a combination of the integral indicator of innovative transformation and the level of adaptability of the agricultural enterprise, and determines the nature of innovative behavior (from opportunistic to active offensive) depending on the ability of the agricultural enterprise to effectively respond to changes in the external environment and internal resources for innovative development, which significantly differs from traditional approaches, which are usually based only on the assessment of innovative potential without taking into account the adaptive capacity to implement changes. The work improves the organizational and economic mechanism of innovation activity of agricultural enterprises, which is systematically structured and covers a consistent system of functional blocks that provide a holistic innovation management cycle - from setting strategic goals to implementing innovative solutions, and includes clarifying methodological foundations (goal, functions, principles, methods, resource provision), forming an innovation development strategy taking into account agro-innovation potential and stakeholders, integrating the process of searching and technical and economic assessment of innovations, determining the structure of investment support and mechanisms for scaling, testing and monitoring innovations, which together allows for the implementation of a systemic approach to managing innovation activity in the agricultural sector, ensuring its adaptability, efficiency and effectiveness in a changing environment, which significantly distinguishes this mechanism from traditional models, which are mostly fragmentary or industryneutral in nature.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- Shashyn, O., Prus, Y., Portnov, Y., Borshch, V., Mykhailiv, H. (2024). Fostering innovation through collaborative leadership: Developing a novel framework for strategic management. *Multidisciplinary Science Journal*, 6, art. no. e2024ss0722.
- Rasshyvalov, D., Portnoi, Y., Sigaieva, T., Alboshchii, O., Rozumnyi, O. (2024). Navigating geopolitical risks: Implications for global supply chain management. *Multidisciplinary Reviews*, 7(Special Issue), art. no. e2024spe017. <https://malque.pub/ojs/index.php/mr/article/view/3809>
- Leonov, Y., Parubets, O., Portnoi, Y., Zaloha, Z., Sukhai, O. (2024). Tourism risk analysis and mitigation: Strategies for managing risks in a dynamic tourism environment. *Multidisciplinary Reviews*, 7(10), e2024243

- Портной, Є. (2024). Інноваційна діяльність підприємств в умовах цифрової трансформації. Цифрова економіка та економічна безпека, (6 (15), 31- 38. DOI: 10.32782/dees.15-5
- Портной, Є. (2025). Вплив цифрової трансформації на інноваційну діяльність підприємств. Сталий розвиток економіки, (4(51), 368-375. <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2024-51-52>
- Портной Є.В. Формування організаційно-економічного механізму інноваційної діяльності підприємств. Актуальні питання фінансової інклюзії в умовах цифровізації соціально-економічних систем: європейський вектор, виклики та перспективи: збірник матеріалів II Міжнародної науково-практичної конференції (17-18 лютого 2025 р., Запоріжжя)/ ТДАТУ; відп. за вип. Н. В. Трусова. – Запоріжжя: ТДАТУ, 2025. – 446 с.
- Портной Є.В. Переваги та недоліки цифровізації у контексті інноваційного розвитку підприємств. Управління розвитком соціально- економічних систем: Матеріали IX Міжнародної науково-практичної конференції (присвячена пам'яті професора Григорія Євтіювича Мазнева). (м. Харків, 06-07 березня 2025 року). Харків : ДБТУ. Ч. 1. 2025. 804 с.
- Портной Є.В. Інноваційний розвиток підприємства на основі системно-ресурсного підходу. IV Міжнародна науково-практична інтернет- конференція студентів, аспірантів та молодих вчених «Розвиток фінансів, аудиту, бухгалтерського обліку та оподаткування: реалії часу». Кам'янецьк - Подільськ, 11 лютого 2025 року.
- 1.Портной Є.В. Інноваційна діяльність підприємства в умовах цифрової трансформації. Міжнародна науково-практична конференція “Інноваційні методи управління економікою в умовах цифровізації бізнесу”: зб. Матеріалів конференції (м. Київ, 10 жовтня 2024 р.) / ред. кол.: І. А.Семенець- Орлова (гол. ред.), І. І.Каліна (заст. гол. ред.), Ю. В. Мазур (упоряд. і відп. ред.) та ін. Київ: Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2024. 404 с.

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами:

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Куташев Ігор Вікторович

2. ІНОР V. KUTASHEV

Кваліфікація: д.політ.н., доц., 23.00.01

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Приватне акціонерне товариство "Вищий навчальний заклад "Міжрегіональна Академія управління персоналом"

Код за ЄДРПОУ: 00127522

Місцезнаходження: вул. Фрометівська, буд. 2, Київ, 03039, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Коваленко Наталія Василівна

2. Nataliya Kovalenko

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-8011-1373

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний транспортний університет

Код за ЄДРПОУ: 02070915

Місцезнаходження: вул. М. Омеляновича-Павленка, буд. 1, Київ, 01010, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Вдовенко Наталія Михайлівна

2. Nataliia M. Vdovenko

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-0849-057X

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет біоресурсів і природокористування України

Код за ЄДРПОУ: 00493706

Місцезнаходження: вул. Героїв Оборони, буд. 15, Київ, 03041, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Мазур Юлія Володимирівна

2. Yuliia V. Mazur

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-4728-4640

Додаткова інформація: ;<https://orcid.org/0000-0002-4728-4640>

Повне найменування юридичної особи: Приватне акціонерне товариство "Вищий навчальний заклад "Міжрегіональна Академія управління персоналом"

Код за ЄДРПОУ: 00127522

Місцезнаходження: вул. Фрометівська, буд. 2, Київ, 03039, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Кривоберець Марина Миколаївна

2. Maryna Kryvoberets

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-5229-2672

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Приватне акціонерне товариство "Вищий навчальний заклад "Міжрегіональна Академія управління персоналом"

Код за ЄДРПОУ: 00127522

Місцезнаходження: вул. Фрометівська, буд. 2, Київ, 03039, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Каліна Ірина Іванівна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Каліна Ірина Іванівна

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Муравйов Кирил Володимирович

Реєстратор

УкрІНТЕІ

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна