

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U003774

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 20-07-2026

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Демченко Денис Аркадійович

2. Denys A. Demchenko

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0002-9530-1174

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 076

Назва наукової спеціальності: Підприємництво та торгівля

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Підприємництво, торгівля та біржова діяльність

Дата захисту: 20-08-2026

Спеціальність за освітою: Правознавство

Місце роботи здобувача: Університет митної справи та фінансів

Код за ЄДРПОУ: 39568620

Місцезнаходження: вул. Володимира Вернадського, Дніпро, Дніпровський р-н., 49000, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 16414

Повне найменування юридичної особи: Університет митної справи та фінансів

Код за ЄДРПОУ: 39568620

Місцезнаходження: вул. Володимира Вернадського, Дніпро, Дніпровський р-н., 49000, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Університет митної справи та фінансів

Код за ЄДРПОУ: 39568620

Місцезнаходження: вул. Володимира Вернадського, Дніпро, Дніпровський р-н., 49000, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06.71.51, 06.71.57

Тема дисертації:

1. Управління сталим економічним розвитком підприємств готельно-ресторанного бізнесу
2. Managing Sustainable Economic Development of Hotel and Restaurant Business Enterprises

Реферат/анотація:

1. Демченко Д. А. Управління сталим економічним розвитком підприємств готельно-ресторанного бізнесу. – Кваліфікаційна наукова праця на правах рукопису. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії за освітньо-науковою програмою «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» – Університет митної справи та фінансів. – Дніпро, 2026. Дисертація присвячена вирішенню науково-методичної та теоретико-прикладної проблеми управління сталим економічним розвитком підприємств готельно-ресторанного бізнесу в Україні шляхом реалізації цільової багатовекторної політики цифровізації бізнес-процесів. У межах дослідження розроблено науково-методичний підхід до оцінки та прогнозування стійкого економічного зростання та розвитку підприємств готельно-ресторанного бізнесу на основі ключових напрямів цифрової трансформації за допомогою розроблених коефіцієнтів потенціалу розвитку факторів цифровізації та ефективності функціональних бізнес-процесів, приватних коефіцієнтів цифрової трансформації, інтегральних коефіцієнтів цифрового розвитку та комплексних коефіцієнтів сталого економічного розвитку, з використанням лінійних,

квадратичних та гіперболічних економіко-математичних моделей. За допомогою даного методичного апарату сформовано стратегію управління сталим економічним розвитком підприємств готельно-ресторанного бізнесу, яка базується на визначенні чітких орієнтирів та завдань сталого економічного розвитку, складається із стадій розробки та реалізації, у межах яких окреслено фази і етапи, їх зміст та процедура формування інструментарію для забезпечення цільових результатів. Для забезпечення стратегії управління сталим економічним розвитком підприємств розроблено відповідний алгоритм, який містить етапи науково-теоретичного обґрунтування концепції управління, визначає комплекс управлінських дій, необхідних для виконання поставлених завдань на кожному етапі, а також візуалізує компоненти й логічну послідовність процесу формування та реалізації стратегії управління сталим економічним розвитком, плануючи напрями досягнення поставленої цілі. У дисертації набуло подальшого розвитку сучасне розуміння сутності економічного розвитку підприємства у контексті переходу до сталості. Формалізовано різні інтерпретації сталого розвитку підприємства та узагальнено основні види його адаптації до вимог сталості, що робить необхідним подальший розгляд сталого економічного розвитку. Подальшого розвитку також дістали концептуальні засади стратегічного управління сталим економічним розвитком підприємств готельно-ресторанного бізнесу, у межах чого, доповнюючи існуючий доробок, уточнено цілі, завдання і особливості такого управління, а також запропоновано відповідний комплекс управління, який об'єднує: управління ризиками, інноваціями, антикризове управління, управління стійкістю і економічною результативністю. У межах зазначених підходів розроблена концептуальна модель стратегії управління сталим економічним розвитком, що інтегрує цифровізацію та операційні бізнес-процеси, є ефективним інструментом для забезпечення стійкого економічного зростання підприємств готельно-ресторанного бізнесу на інноваційній основі та їх адаптації до мінливого середовища.

2. Demchenko D. A. Managing Sustainable Economic Development of Hotel and Restaurant Business Enterprises. – Qualifying scientific work on the rights of the manuscript. Dissertation for the degree of Doctor of Philosophy under the educational and scientific program “Entrepreneurship, Trade and Stock Exchange Activities” within the field of knowledge 07 “Management and Administration” – University of Customs and Finance. – Dnipro, 2026. The dissertation is dedicated to solving the scientific and methodological, theoretical and applied problem of managing the sustainable economic development of the hotel and restaurant business enterprises in Ukraine through the implementation of a targeted, multifaceted policy of digitizing business processes. As part of this study, a scientific and methodological approach was developed to assess and forecast sustainable economic growth and development of the hotel and restaurant business enterprises based on key areas of digital transformation by means of the developed coefficients of the development potential of factors of digitalization and the efficiency of functional business processes, private coefficients of digital transformation, integrated coefficients of digital development, and comprehensive coefficients of sustainable economic development, using linear, quadratic, and hyperbolic economic-mathematical models. Using this methodological framework, a strategy for managing the sustainable economic development of the hotel and restaurant business enterprises has been formed, which is based on defining clear guidelines and objectives for sustainable economic development, consists of development and implementation stages, within which the phases and steps, their content and the procedure for developing the tools needed to achieve the target results are outlined. To support the strategy for managing the sustainable economic development of enterprises, a corresponding algorithm has been developed, which includes the stages of the scientific and theoretical substantiation of the management concept, defines the set of management actions necessary to accomplish the tasks set at each stage, and visualizes the components and logical sequence of the process of formulating and implementing the strategy for managing sustainable economic development, while planning the directions for achieving the set goal. This dissertation further develops the contemporary understanding of the nature of an enterprise's economic development in the context of the transition to sustainability. Various interpretations of sustainable development of an enterprise have been formalized, and the main types of its adaptation to sustainability requirements have been summarized, making it necessary to examine sustainable economic development further. The conceptual foundations of strategic management for sustainable economic development of hotel and restaurant business enterprises have also been further developed, within the

scope of which, complementing the existing body of research, the goals, objectives, and characteristics of such management have been clarified, and a corresponding management framework has been proposed that combines: risk and innovation management, crisis management, sustainability and economic performance management. Within the framework of these approaches, the conceptual model of the sustainable economic development management strategy has been developed that integrates digitalization and operational business processes, serves as an effective tool for ensuring the sustainable economic growth of hotel and restaurant business enterprises through innovation and for helping them adapt to a changing environment.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Розвиток сучасних інформаційних, комунікаційних технологій, робототехніки

Підсумки дослідження: Нове вирішення актуального наукового завдання

Публікації:

1. Демченко Д. Концептуальні засади управління сталим економічним розвитком підприємств готельно-ресторанного бізнесу. Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences. Т.354. №.3. 2026. С.515–521 (1,15 д.а.). DOI: 10.31891/2307-5740-2026-354-72
2. Демченко Д. Методичні основи управління сталим економічним розвитком підприємств готельно-ресторанного бізнесу. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2026. Т. 11. № 2. С. 244–247 (0,75 д.а.). DOI: 10.36887/2415-8453-2026-2-45
3. Демченко Д. Теоретичні основи управління сталим економічним розвитком підприємств готельно-ресторанного бізнесу. Актуальні проблеми інноваційної економіки та права. 2026. № 2. С. 147–151 (1,1 д.а.). DOI: 10.36887/2524-0455-2026-2-31
4. Демченко Д. Обґрунтування стратегії управління сталим економічним розвитком підприємств готельно-ресторанного бізнесу. Вісник Східноєвропейського університету економіки і менеджменту. № 1(35). Т. II. 2026. С. 123–133 (1,25 д.а.). DOI: 10.58253/2078-1628-2026-1-2(35)-009
5. Demchenko D. A. Achieving the global Sustainable Development Goals by means of hospitality. Цифрове суспільство: міжнародні економічні відносини, управління, фінанси та соціум: матеріали міжнародної науково-практичної конференції. Т.2. Дніпро : Університет митної справи та фінансів, 2026. С.8–9 (0,19 д.а.).
6. Демченко Д. Напрями стійкого розвитку підприємств індустрії гостинності. Цифрове суспільство: міжнародні економічні відносини, управління, фінанси та соціум: матеріали міжнародної науково-практичної конференції. Дніпро : Університет митної справи та фінансів. 2025. Т. 2. С.47–48 (0,19 д.а.).
7. Демченко Д.А Гостинність як індикатор розвитку сервісних підприємств. Сучасна парадигма міжнародних економічних відносин в умовах глобальних трансформацій: матеріали IV Міжнар. наук.-практ. семінару. Луцьк: ВІП ЛНТУ, 2024. С.156–158
8. Демченко Д.А. Поняття та сутність економічної кризи. Економіко-правові та управлінсько-технологічні виміри сьогодення: молодіжний погляд : матеріали міжнародної науковопрактичної конференції : у 3 т. Т. 2. Дніпро : Університет митної справи та фінансів, 2023. С.313–315

Наукова (науково-технічна) продукція: методичні документи; аналітичні матеріали

Соціально-економічна спрямованість: підвищення автоматизації виробничих процесів; дисертація присвячена вирішенню науково-методичної та теоретико-прикладної проблеми управління сталим

економічним розвитком підприємств готельно-ресторанного бізнесу в Україні шляхом реалізації цільової багатовекторної політики цифровізації бізнес-процесів

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами:

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Жадько Костянтин Степанович

2. Kostiantyn S. Zhadko

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-2650-1431

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Університет митної справи та фінансів

Код за ЄДРПОУ: 39568620

Місцезнаходження: вул. Володимира Вернадського, Дніпро, Дніпровський р-н., 49000, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Якушев Олександр Володимирович

2. Oleksandr Yakushev

Кваліфікація: к.е.н., доцент, 08.00.05

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-0699-1795

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Черкаський державний технологічний університет

Код за ЄДРПОУ: 05390336

Місцезнаходження: бульвар Шевченка, Черкаси, Черкаський р-н., 18006, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Матвійчук Людмила Юріївна
2. Liudmyla Matviichuk

Кваліфікація: д.е.н., професор, 08.00.06

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-1694-6178

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Луцький національний технічний університет

Код за ЄДРПОУ: 05477296

Місцезнаходження: вул. Львівська, Луцьк, Луцький р-н., 43018, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: 02vn54r74

Рецензенти**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Гапоненко Світлана Олександрівна
2. Svitlana O. Haponenko

Кваліфікація: к. е. н., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-6647-3335

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Університет митної справи та фінансів

Код за ЄДРПОУ: 39568620

Місцезнаходження: вул. Володимира Вернадського, Дніпро, Дніпровський р-н., 49000, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Корнеев Максим Валерійович
2. Maksym Korneev

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.08

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-4005-5335

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Університет митної справи та фінансів

Код за ЄДРПОУ: 39568620

Місцезнаходження: вул. Володимира Вернадського, Дніпро, Дніпровський р-н., 49000, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Юдіна Олена Іванівна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Юдіна Олена Іванівна

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Єрьоменко Марина Валентинівна

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна