

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U002415

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 10-06-2026

Статус: Запланована

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



## II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Байло Олександр Олександрович

2. Oleksandr Bailo

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-4688-6401

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Менеджмент

Дата захисту:

Спеціальність за освітою: Менеджмент

Місце роботи здобувача: Організація відсутня

Код за ЄДРПОУ: 0000000000

Місцезнаходження: 00000, Київ, 00000, Україна

Форма власності: Змішана

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** PhD 14196

**Повне найменування юридичної особи:** Національний технічний університет України "Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського"

**Код за ЄДРПОУ:** 02070921

**Місцезнаходження:** проспект Берестейський, Київ, 03056, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний технічний університет України "Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського"

**Код за ЄДРПОУ:** 02070921

**Місцезнаходження:** проспект Берестейський, Київ, 03056, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 44.37.01, 44.01.75, 06.81.12

**Тема дисертації:**

1. Управління стратегічним розвитком підприємств альтернативної енергетики в турбулентному середовищі
2. Management of the Strategic Development of Alternative Energy Enterprises in a Turbulent Environment

**Реферат:**

1. Дисертаційна робота присвячена розвитку теоретико-методичних положень і розробленню науково-практичних рекомендацій щодо управління стратегічним розвитком підприємств альтернативної енергетики в турбулентному середовищі. Актуальність дослідження зумовлена посиленням ролі відновлюваних джерел енергії у забезпеченні енергетичної безпеки України, потребою модернізації паливно-енергетичного комплексу, а також ускладненням умов функціонування енергетичних підприємств через воєнні наслідки, інфраструктурні пошкодження, фінансові обмеження, регуляторну мінливість і нестабільність ринку електроенергії. Метою дисертаційної роботи є розвиток теоретико-методичних положень і розроблення науково-практичних рекомендацій щодо управління стратегічним розвитком підприємств альтернативної енергетики в умовах турбулентності. Для досягнення цієї мети у роботі уточнено сутність стратегічного розвитку підприємства та управління ним, систематизовано наукові підходи до управління стратегічним

розвитком і обґрунтовано доцільність використання гібридного підходу, що поєднує елементи системного, ситуаційного, ресурсного, адаптивного, інституційного, процесного та цільового підходів. У дослідженні розвинуто науково-методичні положення щодо оцінювання турбулентного середовища підприємств альтернативної енергетики. Турбулентність розглянуто через VUCA-логіку, багаторівневу структуру її прояву, джерела виникнення, канали впливу на підприємство, управлінські пріоритети та цільові результати. Це дало змогу пов'язати зовнішні зміни середовища не лише з ризиками поточної діяльності, а й з необхідністю коригування траєкторій стратегічного розвитку підприємств. У дисертації досліджено галузеве середовище функціонування підприємств альтернативної енергетики в Україні та світі, проаналізовано діяльність підприємств сонячної генерації та визначено ключові бар'єри їх стратегічного розвитку в умовах турбулентності. До таких бар'єрів віднесено фінансовий, мережево-системний, безпеково-інфраструктурний, регуляторно-інституційний та операційно-технологічний. Їх виокремлення дозволило показати, що розвиток підприємств альтернативної енергетики обмежується не окремими проблемами, а сукупністю взаємопов'язаних чинників, які впливають на фінансову стійкість, виробничі можливості, адаптаційний потенціал і стратегічні рішення підприємств. Запропоновано систему показників оцінювання стратегічного розвитку підприємств, логіка якої передбачає послідовне поєднання внутрішньої та зовнішньої складових оцінювання. Внутрішній стан підприємства визначається через інтегральний індекс стратегічного розвитку підприємства, що формується на основі індексу адаптаційної спроможності, індексу операційно-технологічного розвитку та індексу фінансово-економічного розвитку. Зовнішній вплив ураховується через індекс турбулентності, а підсумкове узгодження внутрішнього рівня розвитку підприємства з інтенсивністю турбулентного середовища здійснюється за допомогою турбулентно-скоригованого індексу. Практичне значення отриманих результатів полягає у можливості використання запропонованого інструментарію підприємствами альтернативної енергетики, аналітичними організаціями та державними установами для оцінювання стратегічного розвитку, визначення управлінської ситуації, вибору траєкторій розвитку, адаптації управлінських рішень до змін середовища та підвищення керованості розвитку підприємств в умовах турбулентності.

2. This thesis is devoted to the development of theoretical and methodological principles and the formulation of scientific and practical recommendations for managing the strategic development of alternative energy enterprises in a turbulent environment. The relevance of the research stems from the growing role of renewable energy sources in ensuring Ukraine's energy security, the need to modernise the fuel and energy sector, as well as the increasingly challenging operating conditions for energy enterprises due to the consequences of the war, infrastructure damage, financial constraints, regulatory volatility and instability in the electricity market. The aim of the thesis is to develop theoretical and methodological principles and to formulate scientific and practical recommendations for managing the strategic development of alternative energy enterprises in turbulent conditions. To achieve this aim, the thesis clarifies the essence of an enterprise's strategic development and its management, systematises scientific approaches to managing strategic development, and justifies the use of a hybrid approach that combines elements of the systemic, situational, resource-based, adaptive, institutional, process-based and goal-oriented approaches. The study develops scientific and methodological principles for assessing the turbulent environment of alternative energy enterprises. Turbulence is examined through the lens of VUCA logic, its multi-level structure, sources of origin, channels of influence on the enterprise, management priorities and target outcomes. This has made it possible to link external environmental changes not only to the risks of current operations but also to the need to adjust the strategic development trajectories of enterprises. The thesis examines the sectoral environment in which alternative energy enterprises operate in Ukraine and globally, analyses the activities of solar power generation enterprises, and identifies the key barriers to their strategic development in a turbulent environment. These barriers include financial, grid-system, security-infrastructure, regulatory-institutional and operational-technological barriers. Identifying these barriers has demonstrated that the development of alternative energy enterprises is constrained not by isolated problems, but by a combination of interrelated factors that influence the financial stability, production capabilities, adaptive potential and strategic decisions of these enterprises. A system of indicators for assessing the strategic development of enterprises is

proposed, the logic of which involves a sequential combination of internal and external assessment components. The internal state of an enterprise is determined by an integrated index of strategic development, which is formed on the basis of an adaptability index, an operational and technological development index, and a financial and economic development index. External influences are accounted for via a turbulence index, and the final reconciliation of the enterprise's internal level of development with the intensity of the turbulent environment is carried out using a turbulence-adjusted index. The practical significance of the results obtained lies in the possibility of using the proposed toolkit by alternative energy enterprises, analytical organisations and government agencies to assess strategic development, determine the management situation, select development trajectories, adapt management decisions to changes in the environment and improve the manageability of enterprise development in conditions of turbulence.

### **Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Освоєння нових технологій транспортування енергії, впровадження енергоефективних, ресурсозберігаючих технологій, освоєння альтернативних джерел енергії

**Підсумки дослідження:** Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

### **Публікації:**

- Байло О.О., Кузнецова К.О. Аналіз стану та напрями розвитку підприємств енергетичного сектору України в умовах турбулентного середовища. Східна Європа: економіка, бізнес та управління. 2023. № 3(40). С. 46–52. DOI: <https://doi.org/10.32782/easterneurope.40-7>.
- Байло О.О., Кузнецова К.О. Роль відновлювальних джерел енергії в забезпеченні енергетичної безпеки України. Східна Європа: економіка, бізнес та управління. 2023. № 4(41). С. 44–50. DOI: <https://doi.org/10.32782/easterneurope.41-7>.
- Bailo O., Kuznietsova K. Assessment of the current state and strategic guidelines for the development of alternative energy enterprises in Ukraine. Ефективна економіка. 2025. № 12. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.12.112>.
- Байло О. О., Кузнецова К. О. Підходи щодо управління стратегічним розвитком енергетичних підприємств у турбулентних умовах. Economic Synergy. 2025. № 4. С. 292–305. DOI: <https://doi.org/10.53920/es-2025-4-20>.
- Байло О. О., Кузнецова К. О. Комплексна адаптивна модель управління стратегічним розвитком підприємств альтернативної енергетики в умовах турбулентності. Науковий вісник Полісся. 2025. № 2(31). С. 190–198. DOI: [https://doi.org/10.25140/2410-9576-2025-2\(31\)-190-198](https://doi.org/10.25140/2410-9576-2025-2(31)-190-198).
- Кузнецова К.О., Байло О.О. Сучасний стан та перспективи розвитку енергетики України. Сучасний стан та перспективи розвитку обліку, аудиту, оподаткування та аналізу в умовах міжнародної інтеграції: матеріали II Міжнар. науково-практ. Інтернет-конференції, 16–17 листопада 2022, м. Хмельницький: Херсонський національний технічний університет. С. 232–235.
- Кузнецова К.О., Байло О.О. Вплив євроінтеграції на стратегічний розвиток енергетичних підприємств України. Бізнес, інновації, менеджмент: проблеми та перспективи: матеріали V Міжнар. науково-практ. конференції, м. Київ, 25 квітня 2024, С. 127–128. URL: <https://confmanagement-proc.kpi.ua/article/view/303693>.
- Байло О.О., Кузнецова К.О. Методи стратегічного управління підприємствами відновлювальної енергетики України. Моделивання та прогнозування економічних процесів: матеріали XVIII Міжнар.

науково-практич. конференції, м. Київ, 5 грудня 2024 р., том 18, № 1 (2024). С. 225-226. URL: <https://mpmproc.fmm.kpi.ua/article/view/334511/323464>.

- Кузнецова К.О., Байло О.О. Вплив євроінтеграції на стратегічний розвиток підприємств відновлювальної енергетики України. Бізнес, інновації, менеджмент: проблеми та перспективи: матеріали VI Міжнар. науково-практ. конференції, м. Київ, 24 квітня 2025, С. 158-159. URL: <https://confmanagement-proc.kpi.ua/article/view/329488>.
- Байло О.О., Букань Л.В. Прийняття управлінських рішень в умовах невизначеності: трансформація бізнес-моделей підприємства. Конкурентоспроможність національної економіки: матеріали XXII Міжнар. науково-практич. конференції / за заг. ред. проф. Г.М. Филук, м. Київ, 2025, С. 45-47.
- Руденко О.О., Байло О.О. Adaptive approaches to management decision-making in conditions of uncertainty. Стратегічні імперативи економіки та управління в умовах сталого розвитку: матеріали XI Всеукр. студентської науково-практич. інтернет-конференції, м. Житомир, 21-22 листопада 2025, С. 43-45.
- Кузнецова К.О., Байло О.О., Чикалова А.В. Стратегічні управлінські рішення для регіонального економічного зростання в умовах сталого розвитку. Сучасні тренди соціально-економічних перетворень та інтелектуалізації суспільства в умовах сталого розвитку: матеріали III Міжнар. науково-практ. конференції, м. Запоріжжя, 20-21 жовтня 2025, С. 658-660.

**Наукова (науково-технічна) продукція:** методи, теорії, гіпотези; методичні документи; аналітичні матеріали

**Соціально-економічна спрямованість:** поліпшення стану навколишнього середовища; економія енергоресурсів; удосконалення управління стратегічним розвитком підприємств альтернативної енергетики та зміцнення енергетичної безпеки України

**Охоронні документи на ОПВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:** 0117U005640 0123U101596

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Кузнецова Катерина Олександрівна
2. Kateryna O. Kuznietsova

**Кваліфікація:** к. е. н., доц., 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-0162-1071

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний технічний університет України "Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського"

**Код за ЄДРПОУ:** 02070921

**Місцезнаходження:** проспект Берестейський, Київ, 03056, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

## VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

### Офіційні опоненти

#### Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

- Христенко Лариса Миколаївна
- Larysa N. Hrystenko

**Кваліфікація:** к. е. н., доц., 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-1200-3415

#### Додаткова інформація:

**Повне найменування юридичної особи:** Східноукраїнський національний університет імені Володимира Даля

**Код за ЄДРПОУ:** 02070714

**Місцезнаходження:** вул. Іоанна Павла II, Київ, 01042, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

#### Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

- Худолей Вероніка Юріївна
- Veronika Y. Khudolei

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.05

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-6658-7065

#### Додаткова інформація:

**Повне найменування юридичної особи:** Заклад вищої освіти "Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Юрія Бугая"

**Код за ЄДРПОУ:** 19359117

**Місцезнаходження:** вул. Володимирська, буд. 7, Київ, 04025, Україна

**Форма власності:** Приватна/недержавна

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:**

### Рецензенти

#### Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

- Артеменко Ліна Петрівна
- Lina P. Artemenko

**Кваліфікація:** к. е. н., доцент, 08.00.03

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-8585-0252

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний технічний університет України "Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського"

**Код за ЄДРПОУ:** 02070921

**Місцезнаходження:** проспект Берестейський, Київ, 03056, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Омельченко Анна Ігорівна

2. Anna I. Omelchenko

**Кваліфікація:** к. е. н., 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-9376-7566

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний технічний університет України "Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського"

**Код за ЄДРПОУ:** 02070921

**Місцезнаходження:** проспект Берестейський, Київ, 03056, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

## **VIII. Заключні відомості**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Кравченко Марина Олегівна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Кравченко Марина Олегівна

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

Байло Олександр Олександрович

**Реєстратор**

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна