

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0825U003768

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 25-09-2025

Статус: Наказ про видачу диплома

Реквізити наказу МОН / наказу закладу: Наказ ХНУ імені В. Н. Каразіна № 0302-Зк/1407 від 17.09.2025 р.



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Колесніков Дмитро Дмитрович

2. Dmytro Kolesnikov

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0003-7639-6099

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 281

Назва наукової спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Галузь / галузі знань:

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Дата захисту: 02-09-2025

Спеціальність за освітою: Публічне управління та адміністрування

Місце роботи здобувача: Приватне акціонерне товариство "Лекхім-Харків"

Код за ЄДРПОУ: 22676945

Місцезнаходження: вул. Северина Потоцького, буд. 36, Харків, Харківський р-н., 61115, Україна

Форма власності: Приватна/недержавна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 10516

Повне найменування юридичної особи: Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна

Код за ЄДРПОУ: 02071205

Місцезнаходження: майдан Свободи, 4, Харків, Харківський р-н., 61022, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна

Код за ЄДРПОУ: 02071205

Місцезнаходження: майдан Свободи, 4, Харків, Харківський р-н., 61022, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 10.15.01, 82.13, 82.13.31

Тема дисертації:

1. Прийняття управлінських рішень в системі державного регулювання сфери обігу лікарських засобів
2. Making managerial decisions in the system of state regulation of the sphere of circulation of medicines

Реферат:

1. У дисертації обґрунтовано науково-теоретичні підходи до вдосконалення прийняття управлінських рішень у системі державного регулювання обігу лікарських засобів. Визначено, що система державного регулювання являє собою структуровану сукупність суб'єктів, механізмів, правових норм та управлінських процесів, які взаємодіють для забезпечення ефективного контролю та розвитку фармацевтичного ринку. Вона охоплює формування державної політики, впровадження регуляторних інструментів для гарантування якості, безпеки та доступності лікарських засобів відповідно до міжнародних стандартів. Розглянуто теоретико-методичні підходи до процесу ухвалення управлінських рішень: раціональний, поведінковий, системний та комплексний. Раціональний підхід забезпечує логічність і структурованість рішень, але обмежений у врахуванні непередбачуваних змін. Поведінковий акцентує на психологічних і соціальних чинниках, включаючи вплив стейкхолдерів. Системний дозволяє аналізувати взаємозв'язки між рівнями регулювання, а комплексний інтегрує різні методи аналізу, підвищуючи адаптивність процесів. Доведено важливість гармонізації національного законодавства з міжнародними стандартами (GMP, GDP, фармаконагляд) для

інтеграції України у світові фармацевтичні ринки. Аналіз практики управлінських рішень виявив досягнення та проблеми в ключових сферах регулювання. Референтне ціноутворення знизило вартість ліків, але недостатній контроль імпорتنих цін обмежує доступність. Програма реімбурсації ефективна, проте стримується обмеженим переліком препаратів. Впровадження GMP покращило якість, але малі виробники стикаються з фінансовими труднощами. Антикризові заходи мінімізували дефіцит, однак їх ефективність гальмують логістичні проблеми та бюрократія. Ідентифіковано системні бар'єри державного регулювання: дублювання функцій органів влади, прогалини в законодавстві, високі витрати на сертифікацію, монополізація ринку, низька довіра громадян, недостатня цифровізація та обмежена інтеграція до світового ринку. Пандемія та війна підтвердили вразливість системи та необхідність посилення міжнародної співпраці для зміцнення стійкості фармацевтичного сектору. Запропоновано адаптивну модель прийняття управлінських рішень, яка інтегрує мету, суб'єктів, механізми реалізації та зворотний зв'язок. Модель забезпечує підвищення прозорості, зменшення бюрократичних процедур та покращення взаємодії зі стейкхолдерами. Розроблений алгоритм відрізняється комплексністю, гнучкістю, цифровізацією процесів моніторингу, міжнародною інтеграцією та прозорістю через залучення зацікавлених сторін. Удосконалення управлінських рішень передбачає використання матриці Ейзенхауера для оптимізації регулювання, створення єдиної електронної платформи, динамічне ціноутворення, розширення реімбурсації та стимулювання національного виробництва. Цифровізація з використанням Big Data, штучного інтелекту та платформ зворотного зв'язку забезпечить оперативність державного регулювання та доступність якісних лікарських засобів.

2. This dissertation substantiates scientific and theoretical approaches to improving decision-making in the state regulation system of pharmaceutical circulation. The study defines the state regulation system as a structured set of entities, mechanisms, legal norms, and management processes that interact to ensure effective control and development of the pharmaceutical market. It encompasses state policy formation, implementation of regulatory instruments to guarantee quality, safety, and accessibility of medicines in accordance with international standards. The research examines theoretical and methodological approaches to management decision-making: rational, behavioral, systemic, and comprehensive. The rational approach ensures logical and structured decisions but is limited in accounting for unpredictable changes. The behavioral approach emphasizes psychological and social factors, including stakeholder influence. The systemic approach analyzes interconnections between regulatory levels, while the comprehensive approach integrates various analytical methods, enhancing process adaptability. The importance of harmonizing national legislation with international standards (GMP, GDP, pharmacovigilance) for Ukraine's integration into global pharmaceutical markets is demonstrated. Analysis of management decision practices revealed achievements and challenges in key regulatory areas. Reference pricing reduced drug costs, but insufficient import price control limits accessibility. The reimbursement program is effective yet constrained by a limited drug list. GMP implementation improved quality, though small manufacturers face financial difficulties. Crisis measures minimized shortages; however, their effectiveness is hampered by logistical problems and bureaucracy. The study identified systemic barriers in state regulation: duplication of government agency functions, legislative gaps, high certification costs, market monopolization, low public trust, insufficient digitalization, and limited global market integration. The pandemic and war confirmed system vulnerability and the need for enhanced international cooperation to strengthen pharmaceutical sector resilience. An adaptive decision-making model is proposed that integrates objectives, stakeholders, implementation mechanisms, and feedback. The model ensures increased transparency, reduced bureaucratic procedures, and improved stakeholder interaction. The developed algorithm is distinguished by its comprehensiveness, flexibility, digitalized monitoring processes, international integration, and transparency through stakeholder engagement. Management decision improvement involves using the Eisenhower matrix for regulatory optimization, creating a unified electronic platform, dynamic pricing, expanding reimbursement, and stimulating national production. Digitalization using Big Data, artificial intelligence, and feedback platforms will ensure operational efficiency of state regulation and accessibility of quality medicines.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- Колесніков Д.Д. Теоретичні основи державного регулювання у сфері обігу лікарських засобів в Україні / Бублій М.П., Колесніков Д.Д. Наукові інновації та передові технології. 2024. №7(35). С. 50-61. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-7\(35\)-50-60](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-7(35)-50-60). URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/view/12926>
- Колесніков Д.Д. Закордонний досвід державного регулювання у сфері обігу лікарських засобів. Актуальні питання у сучасній науці. 2024. № 7(25). С. 248-261. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-6300-2024-7\(25\)-248-260](https://doi.org/10.52058/2786-6300-2024-7(25)-248-260). URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/sn/article/view/13041>
- Колесніков Д.Д. Методологія прийняття управлінських рішень у сфері обігу лікарських засобів. Суспільство та національні інтереси. 2024 №4(4). С. 1066-1077. DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1572-2024-4\(4\)-1066-1076](https://doi.org/10.52058/3041-1572-2024-4(4)-1066-1076). URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/sni/article/view/13973/14040>

Наукова (науково-технічна) продукція: проекти нормативних документів; методичні документи

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0120U0105742

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Бублій Максим Петрович
2. Maxim Bubliy

Кваліфікація: к. держ.упр., доц., 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-1060-6404

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна

Код за ЄДРПОУ: 02071205

Місцезнаходження: майдан Свободи, 4, Харків, Харківський р-н., 61022, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Дегтяр Андрій Олегович
2. Andriy Dehtyar

Кваліфікація: д. держ. упр., професор, 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-3258-447X

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний аерокосмічний університет "Харківський авіаційний інститут"

Код за ЄДРПОУ: 02066769

Місцезнаходження: вул. Манька Вадима, 17, Харків, Харківський р-н., 61070, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Немченко Алла Семенівна
2. Alla Nemchenkok

Кваліфікація: д. фармац. н., професор, 15.00.01

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-1601-8881

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний медичний університет імені О. О. Богомольця

Код за ЄДРПОУ: 02010787

Місцезнаходження: бульвар Тараса Шевченка, буд. 13, Київ, 01601, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство охорони здоров'я України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Орел Юрій Леонідович
2. Yuriy Orel

Кваліфікація: к. держ.упр., доц., 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-1419-9842

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна

Код за ЄДРПОУ: 02071205

Місцезнаходження: майдан Свободи, 4, Харків, Харківський р-н., 61022, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Білоконь Михайло Вячеславович

2. Muxhailo Bilokon

Кваліфікація: к. е. н., доц., 25.00.01

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-5389-7013

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна

Код за ЄДРПОУ: 02071205

Місцезнаходження: майдан Свободи, 4, Харків, Харківський р-н., 61022, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Величко Лариса Юріївна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Величко Лариса Юріївна

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Шевченко Андрій Олександрович

Реєстратор

УкрІНТЕІ

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна