

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0825U000612

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 19-02-2025

Статус: Запланована

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Седов Георгій Юрійович

2. Georgy Sedov

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 281

Назва наукової спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Галузь / галузі знань:

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: 281 Публічне управління та адміністрування

Дата захисту: 14-03-2025

Спеціальність за освітою: Право

Місце роботи здобувача:

Код за ЄДРПОУ:

Місцезнаходження:

Форма власності:

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 7559

Повне найменування юридичної особи: Приватне акціонерне товариство "Вищий навчальний заклад "Міжрегіональна Академія управління персоналом"

Код за ЄДРПОУ: 00127522

Місцезнаходження: вул. Фрометівська, буд. 2, Київ, 03039, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Приватне акціонерне товариство "Вищий навчальний заклад "Міжрегіональна Академія управління персоналом"

Код за ЄДРПОУ: 00127522

Місцезнаходження: вул. Фрометівська, буд. 2, Київ, 03039, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 82.01

Тема дисертації:

1. Реформування системи публічного управління в Україні в контексті євроінтеграційного вектору та сучасних безпекових викликів
2. Reforming the public administration system in Ukraine in the context of the European integration vector and modern security challenges

Реферат:

1. У дисертаційній роботі запропоновано вирішення актуального науково-практичного завдання, що полягає в теоретичному обґрунтуванні підходів та розробленні науково-практичних пропозицій щодо напрямів реформування системи публічного управління в Україні в контексті євроінтеграційного вектору та сучасних безпекових викликів, що буде сприяти ефективності діяльності органів публічного управління в сучасній Україні. Встановлено, що підтримка популярності та прихильності відносно євроінтеграційного вектору вимагає чітких скоординованих дій щодо прозорості та комунікації, реалістичних термінів для досягнення ключових етапів. Уряд повинен ухвалити довгостроковий бачення перспективних напрямів євроінтеграції зважаючи на важливість належного управління очікувань громадськості. Закцентовано увагу на значимості

здійснення стратегічного публічного управління в контексті євроінтеграційного вектору в Україні та впровадженні практичних кроків її вдосконалення щодо: а) розроблення правової бази з удосконалення стратегічного публічного управління у аспекті євроінтеграційних процесів; б) підвищення рівня якості моніторингу запровадження стратегічних документів; в) унормування оптимізації організаційного забезпечення стратегічного публічного управління; г) впорядкування повноважень між органами публічного управління й організація системи взаємодії між ними; д) формування організаційних заходів, які направлені на підвищення рівня забезпечення стратегічного публічного управління у контексті євроінтеграції.

Встановлено, важливим компонентом для вступу до ЄС є інститути громадянського суспільства. Реформування системи публічного управління в Україні неможливе без активної участі інститутів громадянського суспільства, що покликані сприяти впровадженню реформ в цій сфері та посідають вагоме місце для переговорної рамки вступу України до ЄС. Виходячи з цього, головним напрямом розвитку публічного управління варто вважати перетворення всієї системи публічного управління за допомогою проведення відповідних реформ. Для цього необхідна розробка нової стратегії із сучасними механізмами й методами управління у межах виходу із кризового стану враховуючи сучасні безпекові виклики. З метою визначення та підвищення ефективності управління в державному секторі запроваджуються різні підходи. Проте, єдиної універсальної методології до формування системи та оцінки ефективності публічного управління, яка була б оптимальна для застосування у всіх органах державної влади та місцевого самоврядування усіх рівнях управління немає. Система оцінки ефективності публічного управління має формуватися на основі ефективної реалізації механізму державного управління, ключовими складниками якого мають стати: а) цілепокладання (постановка мети із зазначенням конкретних вимірювальних результатів); б) критерії досягнення мети (сукупність оцифрованих показників, які характеризують досягнення мети); в) критерії управлінського внеску щодо досягнення мети (сукупність вимірювальних оцифрованих показників, які показують ступінь впливу управлінського рішення на досягнення цільових показників); г) аналіз досягнутих результатів (зіставлення досягнутих результатів із запланованими, результати значень показників досягнення цілі); д) коригування мети та управлінських рішень (за необхідності за досягнутими результатами та в випадку не відповідності досягнутих результатів із запланованими внесеннями змін до показників досягнення мети та управлінські рішення). Результатом реалізації цього підходу є підвищення лояльності та довіри населення до органів державного управління та місцевого самоврядування, реалізації публічного управління загалом. У єдиній взаємодії держави та суспільства соціальний ефект від реалізації державних програм і проєктів, впровадження нових механізмів управління буде значно вищим, як і загалом ефективність публічного управління. Для забезпечення ефективної системи публічного управління в Україні необхідно здійснити ряд заходів, що включає відповідні етапи, пріоритетні напрями та досягнення відповідних орієнтирів. Система публічного управління дозволить забезпечити ефективну взаємодію органів влади, інститутів громадянського суспільства та громадян.

Охарактеризовано «План України», що передбачений програмою ЄС Ukraine Facility на 2024-2027 роки та містить пріоритетні напрями реформ. Для забезпечення успішної реформи державного управління ключові напрями скоординовані на впровадженні комплексної реформи системи оплати праці державних службовців і поступовому відновленні, ефективному впровадженню процедури добору на державну службу на основі заслуг, імплементації Закону України «Про адміністративну процедуру» та цифровізація управління державною службою і людськими ресурсами. Ці реформи спрямовані на поступове зближення України до стандартів, політик, правил та практик ЄС в сфері державного управління, а також будуть додатковим фактором ефективності державного управління, сприятимуть прозорості.

2. The dissertation proposes a solution to a relevant scientific and practical task, which consists in the theoretical substantiation of approaches and the development of scientific and practical proposals on the directions of reforming the public administration system in Ukraine in the context of the European integration vector and modern security challenges, which will contribute to the effectiveness of the activities of public administration bodies in modern Ukraine. It has been established that maintaining popularity and commitment to the European integration vector requires clear coordinated actions regarding transparency and communication, realistic

deadlines for achieving key stages. The government must adopt a long-term vision of promising directions of European integration, taking into account the importance of proper management of public expectations. Attention is focused on the importance of implementing strategic public administration in the context of the European integration vector in Ukraine and the implementation of practical steps to improve it regarding: a) developing a legal framework for improving strategic public administration in the context of European integration processes; b) improving the quality of monitoring the implementation of strategic documents; c) standardization of optimization of organizational support of strategic public administration; d) streamlining of powers between public administration bodies and organization of a system of interaction between them; e) formation of organizational measures aimed at increasing the level of support of strategic public administration in the context of European integration. It has been established that civil society institutions are an important component for accession to the EU. Reforming the public administration system in Ukraine is impossible without the active participation of civil society institutions, which are designed to promote the implementation of reforms in this area and occupy a significant place in the negotiating framework for Ukraine's accession to the EU. Based on this, the main direction of public administration development should be considered the transformation of the entire public administration system through the implementation of relevant reforms. For this, it is necessary to develop a new strategy with modern mechanisms and methods of management within the framework of overcoming the crisis, taking into account modern security challenges. In order to determine and increase the efficiency of management in the public sector, various approaches are being introduced. However, there is no single universal methodology for forming a system and assessing the effectiveness of public administration, which would be optimal for use in all state authorities and local governments at all levels of government. The system for assessing the effectiveness of public administration should be formed on the basis of the effective implementation of the public administration mechanism, the key components of which should be. The result of implementing this approach is an increase in the loyalty and trust of the population in state and local government bodies, the implementation of public administration in general. In a unified interaction between the state and society, the social effect of the implementation of state programs and projects, the introduction of new management mechanisms will be significantly higher, as will the overall efficiency of public administration. To ensure an effective public administration system in Ukraine, it is necessary to implement a number of measures, including relevant stages, priority areas and achievement of relevant benchmarks. The public administration system will ensure effective interaction between authorities, civil society institutions and citizens. The "Plan of Ukraine" is characterized, which is provided for by the EU Ukraine Facility program for 2024-2027 and contains priority areas of reforms. To ensure successful public administration reform, key areas are coordinated on the implementation of a comprehensive reform of the civil service remuneration system and the gradual restoration, effective implementation of the merit-based selection procedure for civil service, implementation of the Law of Ukraine "On Administrative Procedure" and digitalization of civil service and human resources management. These reforms are aimed at the gradual convergence of Ukraine with EU standards, policies, rules and practices in the field of public administration, and will also be an additional factor in the efficiency of public administration, and will promote transparency.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- Седов Г.Ю. Теоретичні підходи та об'єктивна необхідність реформування системи публічного управління. Публічне управління і адміністрування в Україні. 2024. Вип. 39. С. 242-247, <https://doi.org/10.32782/pma2663-5240-2024.39.46>, <https://pag-journal.iei.od.ua/archives/2024/39-2024/48.pdf>.
- Седов Г.Ю. Проблемні питання реформування системи публічного управління в Україні в умовах євроінтеграції та посилення безпекових викликів. Держава і регіони. Серія: Публічне управління і адміністрування 2024 р., № 2. С. 187-194, <https://doi.org/10.32782/1813-3401.2024.2.27>, http://pa.stateandregions.zp.ua/archive/2_2024/29.pdf.
- Седов Г.Ю. Євроінтеграційний напрям реформування системи публічного управління України в умовах сучасних безпекових викликів. Публічне управління і адміністрування в Україні. 2024. Вип. 41. С. 256-261, <https://doi.org/10.32782/pma2663-5240-2024.41.36>, <https://pag-journal.iei.od.ua/archives/2024/41-2024/38.pdf>.
- Чайковський А. Р., Седов Г. Ю. Військове лідерство: поняття та змістовне наповнення в публічному управлінні // Електронне наукове видання "Публічне адміністрування та національна безпека". 2024. №8. <https://doi.org/10.25313/2617-572X-2024-8-10232>.
- Седов Г.Ю. Розвиток механізмів трансформації системи надання адміністративних послуг в умовах цифровізації. Публічне урядування, 2023, 1 (34), 41-48. [https://doi.org/10.32689/2617-2224-2023-1\(34\)-5](https://doi.org/10.32689/2617-2224-2023-1(34)-5).
- Палій С.А., Седов Г.Ю. Адміністративні послуги як об'єкт управління якістю прийняття управлінських рішень. Актуальні питання у 13 сучасній науці, 2023, No 4(10), С. 418-430. [https://doi.org/10.52058/2786-6300-2023-4\(10\)-418-430](https://doi.org/10.52058/2786-6300-2023-4(10)-418-430). <http://perspectives.pp.ua/index.php/sn/article/view/5536/5567>.
- Седов Г.Ю. Зарубіжний досвід публічного управління адміністративними послугами. Матеріали VII Міжнародної науково-практичної конференції "Розбудова інноваційних економіки, менеджменту та освіти в умовах нової соціальної реальності" (Київ, Міжрегіональна Академія управління персоналом, 26 травня 2022 р.). 2022, Вип. 14, С. 170-171.
- Седов Г.Ю., Могиль В.О. Критерії оцінки ефективності впровадження трансформацій у сфері громадського здоров'я. Modern Movement of Science: Proceedings of the 16th International Scientific and Practical Internet Conference, October 14-15, 2024. Dnipro, P. 339-341.
- Седов Г.Ю., Могиль В.О. Впровадження нових управлінських моделей та оцінки їх впливу на громадське здоров'я. Progressive Opportunities and Solutions of Advanced Society: Proceedings of the 2nd International Scientific and Practical Internet Conference, November 7-8, 2024. Dnipro, P. 232 -234.

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами:

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Родченко Ігор Юрійович

2. Igor Rodchenko

Кваліфікація: к. держ.упр., доцент, 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-7086-1015

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Приватне акціонерне товариство "Вищий навчальний заклад "Міжрегіональна Академія управління персоналом"

Код за ЄДРПОУ: 00127522

Місцезнаходження: вул. Фрометівська, буд. 2, Київ, 03039, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**Офіційні опоненти****Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Майстренко Катерина Миколаївна

2. Kateryna M. Maistrenko

Кваліфікація: к. держ.упр., 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-8586-9271

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Білоцерківський національний аграрний університет

Код за ЄДРПОУ: 00493712

Місцезнаходження: пл. Соборна, буд. 8/1, Біла Церква, Білоцерківський р-н., 09100, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Помаза-Пономаренко Аліна Леонідівна

2. Alina L. Pomaza-Ponomarenko

Кваліфікація: д. держ. упр., с.д., 25.00.05

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-5223-8166

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет цивільного захисту України

Код за ЄДРПОУ: 08571363

Місцезнаходження: вул. Чернишевська, буд. 94, Харків, Харківський р-н., 61023, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство надзвичайних ситуацій України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Дакал Алла Василівна
2. Alla Dakal

Кваліфікація: д. держ. упр., 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-3221-353X

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Приватне акціонерне товариство "Вищий навчальний заклад "Міжрегіональна Академія управління персоналом"

Код за ЄДРПОУ: 00127522

Місцезнаходження: вул. Фрометівська, буд. 2, Київ, 03039, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Чмир Ярослав Ігорович
2. Yaroslav I. Chmyr

Кваліфікація: д.філософ, 281

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-4476-6687

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Приватне акціонерне товариство "Вищий навчальний заклад "Міжрегіональна Академія управління персоналом"

Код за ЄДРПОУ: 00127522

Місцезнаходження: вул. Фрометівська, буд. 2, Київ, 03039, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Семенець-Орлова Інна Андріївна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Семенець-Орлова Інна Андріївна

