

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U002878

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 25-06-2026

Статус: Запланована

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Клецик Вікторія Іванівна

2. Viktoriia I. Kletsyk

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0003-0724-1421

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Менеджмент

Дата захисту:

Спеціальність за освітою: Екологія

Місце роботи здобувача: Львівський національний університет ветеринарної медицини та біотехнологій імені С. З. Гжицького

Код за ЄДРПОУ: 00492990

Місцезнаходження: вул. Пекарська, Львів, 79010, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 14973

Повне найменування юридичної особи: Львівський національний університет ветеринарної медицини та біотехнологій імені С. З. Гжицького

Код за ЄДРПОУ: 00492990

Місцезнаходження: вул. Пекарська, Львів, 79010, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Львівський національний університет ветеринарної медицини та біотехнологій імені С. З. Гжицького

Код за ЄДРПОУ: 00492990

Місцезнаходження: вул. Пекарська, Львів, 79010, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 68.01.75, 06.81

Тема дисертації:

1. Формування системи управління конкурентоспроможністю сільськогосподарських підприємств.
2. Forming the Competitiveness Management System of Agricultural Enterprises.

Реферат:

1. У дисертації розроблено теоретико-методичні положення та практичні рекомендації щодо формування й удосконалення системи управління конкурентоспроможністю сільськогосподарських підприємств в умовах сучасних економічних викликів. У роботі систематизовано наукові підходи до трактування поняття «конкурентоспроможність підприємства». Визначено специфічні особливості аграрного виробництва, які впливають на формування конкурентоспроможності сільськогосподарських підприємств. Розкрито сутність системи управління конкурентоспроможністю сільськогосподарських підприємств як сукупності взаємопов'язаних організаційно-управлінських структур, механізмів і процесів, спрямованих на забезпечення та розвиток конкурентних переваг підприємства в довгостроковій перспективі. Обґрунтовано структуру цієї системи, яка включає підсистему взаємодії із зовнішнім та внутрішнім середовищем, керуючу підсистему, що охоплює організаційну структуру, корпоративну культуру, технологію прийняття

управлінських рішень і механізми контролю, а також керовану підсистему, до складу якої входять ресурсний потенціал, бізнес-процеси, інструменти забезпечення якості продукції та механізми ринкової взаємодії. Удосконалено методичні підходи до дослідження системи управління конкурентоспроможністю сільськогосподарських підприємств. Запропоновано поетапну методика дослідження, яка охоплює підготовчий, аналітичний та імплементаційний етапи. Здійснено аналіз сучасного стану управління конкурентоспроможністю сільськогосподарських підприємств України. На прикладі сільськогосподарських підприємств Львівської області проведено діагностику системи управління конкурентоспроможністю та встановлено значний вплив масштабів господарювання на рівень конкурентних переваг підприємств. Виявлено основні проблеми, що стримують формування ефективної системи управління конкурентоспроможністю. Розроблено методичний підхід до діагностики системи управління конкурентоспроможністю сільськогосподарських підприємств, який базується на врахуванні інституційно-правових, структурно-організаційних, фінансово-економічних, виробничо-технологічних, маркетингово-ринкових, кадрово-управлінських та природно-екологічних детермінант. Удосконалено методику оцінювання конкурентоспроможності сільськогосподарських підприємств шляхом поєднання інтегрального міжгосподарського оцінювання з аналізом динаміки внутрішнього конкурентного потенціалу підприємства. В основу методики покладено систему нормалізованих фінансово-економічних показників, які агрегуються в інтегральний індекс конкурентоспроможності. Практична апробація методики підтвердила її ефективність для визначення конкурентних позицій підприємств, рейтингування суб'єктів господарювання та виявлення джерел конкурентних переваг і фінансово-економічних дисбалансів. Обґрунтовано напрями удосконалення системи управління конкурентоспроможністю сільськогосподарських підприємств на засадах системного підходу до управління бізнес-процесами. Запропоновано модель системи управління, що включає інституційний блок, інформаційно-аналітичну підсистему прийняття управлінських рішень та структурно-функціональний апарат, який охоплює фінансово-економічну, виробничо-господарську, інноваційно-технологічну, кадрово-інтелектуальну та маркетингово-ринкову складові. Розроблено комплекс організаційно-економічних заходів щодо підвищення конкурентоспроможності сільськогосподарських підприємств. Запропоновано рекомендації щодо формування ефективної маркетингової стратегії сільськогосподарських підприємств, які передбачають створення сучасної інформаційно-аналітичної бази, використання інструментів цифрового маркетингу, CRM-систем, технологій SMM-просування, удосконалення збутової політики, диверсифікацію каналів реалізації продукції та формування сильного бренду підприємства.

2. The dissertation develops theoretical and methodological provisions as well as practical recommendations for the formation and improvement of the competitiveness management system of agricultural enterprises under contemporary economic challenges. The study systematizes scientific approaches to the interpretation of the concept of "enterprise competitiveness." Specific characteristics of agricultural production that affect the formation of competitiveness of agricultural enterprises are identified. The essence of the competitiveness management system of agricultural enterprises is revealed as a set of interconnected organizational and managerial structures, mechanisms, and processes aimed at ensuring and developing the enterprise's competitive advantages in the long term. The structure of this system is substantiated and includes a subsystem of interaction with the external and internal environment, a managerial subsystem encompassing the organizational structure, corporate culture, decision-making technology, and control mechanisms, as well as a managed subsystem consisting of resource potential, business processes, product quality assurance instruments, and market interaction mechanisms. Methodological approaches to studying the competitiveness management system of agricultural enterprises have been improved. A phased research methodology is proposed, covering preparatory, analytical, and implementation stages. An analysis of the current state of competitiveness management in Ukrainian agricultural enterprises has been conducted. Using agricultural enterprises of the Lviv region as a case study, a diagnosis of the competitiveness management system was carried out, revealing a significant impact of the scale of operations on the level of enterprises' competitive advantages. The main problems hindering the formation of an effective competitiveness management system were identified. A methodological approach to diagnosing the

competitiveness management system of agricultural enterprises has been developed. It is based on institutional and legal, structural and organizational, financial and economic, production and technological, marketing and market, personnel and managerial, as well as environmental determinants. The methodology for assessing the competitiveness of agricultural enterprises has been improved through the combination of integral inter-enterprise assessment and analysis of the dynamics of the enterprise's internal competitive potential. The methodology is based on a system of normalized financial and economic indicators aggregated into an integral competitiveness index. Practical testing of the methodology confirmed its effectiveness in determining enterprises' competitive positions, ranking business entities, and identifying sources of competitive advantages and financial-economic imbalances. Directions for improving the competitiveness management system of agricultural enterprises based on a systemic approach to business process management have been substantiated. A management system model is proposed, comprising an institutional block, an information and analytical decision-making subsystem, and a structural-functional framework covering financial-economic, production-operational, innovation-technological, human-intellectual, and marketing-market components. A set of organizational and economic measures aimed at enhancing the competitiveness of agricultural enterprises has been developed. Recommendations for the formation of an effective marketing strategy for agricultural enterprises have been proposed. These recommendations include the creation of a modern information and analytical framework, the use of digital marketing tools, CRM systems, SMM technologies, improvement of sales policy, diversification of product distribution channels, and the development of a strong enterprise brand.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Технологічне оновлення та розвиток агропромислового комплексу

Підсумки дослідження: Нове вирішення актуального наукового завдання

Публікації:

- Ковалів В. М., Клецик В. І. Особливості системи управління конкурентоспроможністю сільськогосподарських підприємств. Економіка. Фінанси. Право. 2024. № 12. С. 24–28. <https://doi.org/10.37634/efp.2024.12.5>
- Клецик В. І. Суть поняття «конкурентоспроможність підприємств». Аграрна економіка. 2024. Т. 17, № 3–4. С. 90–96. <https://doi.org/10.31734/agrarecon2024.03-04.090>
- Клецик В. І. Розроблення системи управління конкурентоспроможністю сільськогосподарських підприємств. Економіка. Фінанси. Право. 2026. № 2. С. 37–41. <https://doi.org/10.37634/efp.2026.2.6>
- Клецик В. І. Основні заходи підвищення конкурентоспроможності сільськогосподарських підприємств. Ефективна економіка. 2026. № 2. <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2026.2.148>
- Ковалів В. М., Клецик В. І. Роль маркетингової стратегії у формуванні конкурентоспроможності сільськогосподарських підприємств. Економіка, фінанси, менеджмент: актуальні питання науки і практики. 2026. № 1 (75). С. 157–176. <https://doi.org/10.37128/2411-4413-2026-1-11>
- Клецик В. І. Управління конкурентоспроможністю продукції сільського господарства. Теорія і практика розвитку агропромислового комплексу та сільських територій: матеріали XXV Міжнар. наук.-практ. форуму. Львів, 2024. С. 59–61
- Клецик В. І. Впровадження новітніх технологій в управління людськими ресурсами. Сучасний менеджмент: витоки, реалії та перспективи розвитку: зб. тез X Всеукр. студент. наук.-практ. конф., присвяч. 73-тій річниці від дня народження д. е. н., професора Петра Степановича Березівського. Львів:

ЛНУП, 2024. С. 44–47

- Клецик В. І. Маркетингові стратегії як інструмент забезпечення конкурентоспроможності сільськогосподарських підприємств. Організаційно-економічні та соціальні складові розвитку підприємництва: IV Всеукр. наук.-практ. конф. Львів, 2025. С. 300–301
- Клецик В. І. Стратегії досягнення конкурентних переваг сільськогосподарських підприємств. Актуальні проблеми сучасного бізнесу: обліково-фінансовий та управлінський аспекти: матеріали VII Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. Львів, 2026. С. 356–358
- Клецик В. І. Заходи підвищення рівня конкурентоспроможності сільськогосподарських підприємств. Сучасний менеджмент: витоки, реалії та перспективи розвитку: зб. тез XII Всеукр. студент. наук.-практ. конф., присвяч. 75-тій річниці від дня народження д. е. н., професора Петра Степановича Березівського та з нагоди 80-тої річниці заснування кафедри менеджменту та розвитку територій імені Євгена Храпливого. Львів, 2026. С. 52–55
- Ковалів В. М., Клецик В. І. Розробка системи управління конкурентоспроможністю сільськогосподарських підприємств. Science and education: synergy of innovation: VIII Міжнар. наук.-практ. конф., 23-25 бер. 2026 р. Берлін, 2026. С. 16–19
- Клецик В. І. Теоретичні аспекти управління конкурентоспроможністю сільськогосподарських підприємств. Новітні технології сучасного суспільства: III Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Харків – м. Люблін, 21-23 бер. 2026 р.). Харків, 2026. С. 38–39
- Клецик В. І. Конкурентоспроможність сільськогосподарських підприємств в умовах російсько-української війни. Реальність у режимі кризи: міждисциплінарні студії: Всеукр. наук.-практ. конф. (м. Харків, 27 бер. 2026р.). Харків, 2026 С. 8–11

Наукова (науково-технічна) продукція: методи, теорії, гіпотези

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0121U108898

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Ковалів Володимир Мирославович

2. Volodymyr M. Kovaliv

Кваліфікація: к. е. н., професор, 08.07.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-2915-9990

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Львівський національний університет ветеринарної медицини та біотехнологій імені С. З. Гжицького

Код за ЄДРПОУ: 00492990

Місцезнаходження: вул. Пекарська, Львів, 79010, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Бойко Віталій Володимирович
2. Vitalii V. Boiko

Кваліфікація: д. е. н., професор, 21.04.01

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-3968-1651

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Львівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 02071011

Місцезнаходження: 79013

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Волкова Неля Василівна
2. Nelia V. Volkova

Кваліфікація: к. е. н., доцент, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-8374-1546

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Полтавський державний аграрний університет

Код за ЄДРПОУ: 00493014

Місцезнаходження: вул. Сковороди, Полтава, Полтавський р-н., 36003, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: <https://ror.org/01s344n79>

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Маркович Наталія Василівна
2. Nataliya V. Markovych

Кваліфікація: к. е. н., доцент, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-6725-1355

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Львівський національний університет ветеринарної медицини та біотехнологій імені С. З. Гжицького

Код за ЄДРПОУ: 00492990

Місцезнаходження: вул. Пекарська, Львів, 79010, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Гнатишин Людмила Богданівна

2. Lyudmyla B. Gnatyshyn

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-4425-0514

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Львівський національний університет ветеринарної медицини та біотехнологій імені С. З. Гжицького

Код за ЄДРПОУ: 00492990

Місцезнаходження: вул. Пекарська, Львів, 79010, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Яців Ігор Богданович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Яців Ігор Богданович

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Зеленська Людмила Костянтинівна

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна