# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

**Державний обліковий номер:** 0826U004497

**Особливі позначки:** відкрита

**Дата реєстрації:** 11-08-2026

**Статус:** Запланована

**Реквізити наказу МОН / наказу закладу:**

## II. Відомості про здобувача

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Хижняк Станіслав Владиславович

2. Stanislav Khyzhniak

**Кваліфікація:**

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0009-0003-9173-5706

**Вид дисертації:** доктор філософії

**Аспірантура/Докторантура:** так

**Шифр наукової спеціальності:** 281

**Назва наукової спеціальності:** Публічне управління та адміністрування

**Галузь / галузі знань:**

**Освітньо-наукова програма зі спеціальності:** Публічне управління та адміністрування

**Дата захисту:**

**Спеціальність за освітою:** Публічне управління та адміністрування

**Місце роботи здобувача:** Організація відсутня

**Код за ЄДРПОУ:** 00000000

**Місцезнаходження:** ------, Київ, 00000, Україна

**Форма власності:** Змішана

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:**

## III. Відомості про організацію, де відбувся захист

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** PhD 15101

**Повне найменування юридичної особи:** Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна

**Код за ЄДРПОУ:** 02071205

**Місцезнаходження:** майдан Свободи, Харків, Харківський р-н., 61022, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

**Повне найменування юридичної особи:** Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна

**Код за ЄДРПОУ:** 02071205

**Місцезнаходження:** майдан Свободи, Харків, Харківський р-н., 61022, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## V. Відомості про дисертацію

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 10.15.01, 06.56.31, 06.71.47

### Тема дисертації:

1. Публічно-приватне партнерство як механізм реалізації державної політики у сфері реформування охорони здоров'я

2. Public-private partnership as a mechanism for implementing state policy in the field of health care reform

### Реферат/анотація:

1. Наукова новизна одержаних результатів полягає у поглибленні теоретичних засад, науково-методичних підходів та організаційно-управлінського інструментарію активізації приватного медичного сектору в системі охорони здоров'я України на засадах публічно-приватного партнерства. Показано, що сучасна державна політика у сфері охорони здоров'я є складною багаторівневою системою. Публічно-приватне партнерство обґрунтовано не просто як організаційно-правову форму залучення інвестицій, а як комплексний інституціоналізований механізм реалізації державної політики. Доведено, що ефективність публічно-приватного партнерства у медичній сфері не може оцінюватися виключно за фінансовими параметрами, а вимагає багатокритеріального підходу з орієнтацією на публічну цінність, детермінуючи якість, безперервність та інклюзивність послуг. Узагальнено зарубіжний досвід функціонування моделей публічно-приватного партнерства в охороні здоров'я Великої Британії, Іспанії, Німеччини, Франції тощо та визначено шляхи його імплементації. Доведено, що вітчизняний приватний медичний сектор на сучасному

етапі трансформується з ізольованого комерційного сегмента у функціональний компонент загальної системи медичного забезпечення населення, зокрема через інтеграцію в механізми Програми медичних гарантій. Обґрунтовано інституційні механізми розподілу ризиків у проєктах ППП через матрицю солідарної відповідальності. Публічний партнер бере на себе політичні, законодавчі та демографічні, тоді як приватний - будівельні й технологічні. Доведено, що такий підхід мінімізує трансакційні витрати та стимулює залучення довгострокових інвестицій у муніципальний сектор охорони здоров'я. Удосконалено науково-методичний підхід до оцінки факторів впливу на розвиток приватного медичного сектору на основі розробленої перехресної матриці «значущість-ефект». Завдяки сценарному імітаційному моделюванню доведено, що найвищий макроекономічний та медико-соціальний ефект, зокрема, зниження рівня смертності та приріст ВВП досягається саме за сценарію системного розвитку медичної галузі на засадах державно-приватного партнерства, а не збереження статус-кво чи повної приватизації. Розроблено комплексну концептуальну модель удосконалення механізмів публічно-приватного партнерства в умовах цифрової трансформації охорони здоров'я. Показано, що інноваційно-цифрове середовище має виступати наскрізним «цифровим ядром» партнерства. Це забезпечує алгоритмічний контроль виконання контрактів, ліквідує інформаційну асиметрію між державою та інвестором, деполітизує управлінські рішення та переводить систему в площину абсолютної транспарентності. Удосконалено фінансово-економічний та нормативно-правовий механізми реалізації публічно-приватного партнерства. Для подолання інвестиційного розриву обґрунтовано доцільність впровадження комбінованої моделі фінансування: покриття операційних витрат за рахунок тарифів НСЗУ та покриття капітальних інвестицій через «плату за експлуатаційну готовність» з боку держави чи громад. Запропоновано алгоритм дерегуляції процедур через механізм «швидкого треку» для типових проєктів, а також масштабування договорів керованого доступу у фармацевтичній сфері на базі Оцінки медичних технологій. Набули подальшого розвитку концептуальні засади формування інституційного середовища ППП на регіональному рівні. Доведено, що в умовах децентралізації територіальні громади та госпітальні ради стають драйверами партнерських проєктів. Розроблено організаційну модель просторової оптимізації медичної інфраструктури, яка дозволяє збалансувати інтереси місцевого самоврядування та приватного інвестора при створенні спроможних мереж лікарень. Визначено стратегічні пріоритети застосування публічно-приватного партнерства для повоєнного відновлення медичної інфраструктури на засадах парадигми «Build Back Better» (відбудувати краще, ніж було). Доведено критичну необхідність переходу до архітектури тристороннього партнерства Держава - Приватний інвестор - Міжнародні фінансові організації із застосуванням інструментів змішаного фінансування, страхування воєнних ризиків та енергосервісних контрактів для розбудови мережі високотехнологічних міжрегіональних реабілітаційних центрів і забезпечення енергетичної резильєнтності лікарень. Практичне значення одержаних результатів полягає у можливості їх безпосереднього використання органами публічної влади - Міністерством охорони здоров'я України, НСЗУ, Міністерством економіки, Радами госпітальних округів та органами місцевого самоврядування при формуванні політики повоєнного відновлення, розробці нормативно-правових актів, підготовці техніко-економічних обґрунтувань та управлінні концесійними договорами в медичній галузі.

2. The scientific novelty of the results obtained lies in the deepening of theoretical foundations, scientific and methodological approaches and organizational and managerial tools for activating the private medical sector in the health care system of Ukraine on the basis of public-private partnership. It is shown that modern state policy in the field of health care is a complex multi-level system. Public-private partnership is justified not simply as an organizational and legal form of attracting investments, but as a complex institutionalized mechanism for implementing state policy. It is proven that the effectiveness of public-private partnership in the medical sector cannot be assessed solely by financial parameters, but requires a multi-criteria approach with an orientation to public value, determining the quality, continuity and inclusiveness of services. The foreign experience of the functioning of public-private partnership models in healthcare in Great Britain, Spain, Germany, France, etc. is summarized and ways of its implementation are determined. It is proven that the domestic private medical sector at the present stage is being transformed from an isolated commercial segment into a functional component of the general system of medical care for the population, in particular through integration into the mechanisms of the

Medical Guarantees Program. The institutional mechanisms of risk distribution in PPP projects through a matrix of joint and several liability have been substantiated. The public partner assumes political, legislative and demographic, while the private partner assumes construction and technological. It has been proven that such an approach minimizes transaction costs and stimulates the attraction of long-term investments in the municipal healthcare sector. The scientific and methodological approach to assessing factors influencing the development of the private medical sector is improved based on the developed cross-matrix "significance-effect". Thanks to scenario simulation modeling, it has been proven that the highest macroeconomic and medical and social effect, in particular, a decrease in mortality and an increase in GDP, is achieved precisely under the scenario of systemic development of the medical industry on the basis of public-private partnership, rather than maintaining the status quo or complete privatization. A comprehensive conceptual model for improving the mechanisms of public-private partnership in the context of the digital transformation of healthcare has been developed. It has been shown that the innovative and digital environment should act as a cross-cutting "digital core" of the partnership. This provides algorithmic control over the execution of contracts, eliminates information asymmetry between the state and the investor, depoliticizes management decisions and transfers the system to a plane of absolute transparency. The financial, economic and regulatory mechanisms for implementing public-private partnership have been improved. To overcome the investment gap, the feasibility of implementing a combined financing model is substantiated: covering operating costs through the National Health System tariffs and covering capital investments through a “payment for operational readiness” by the state or communities. An algorithm for deregulating procedures through a “fast track” mechanism for typical projects is proposed, as well as scaling managed access contracts in the pharmaceutical sector based on the Medical Technology Assessment. The conceptual principles of the formation of the PPP institutional environment at the regional level have been further developed. It has been proven that in the context of decentralization, territorial communities and hospital councils become drivers of partnership projects. An organizational model of spatial optimization of medical infrastructure has been developed, which allows balancing the interests of local government and private investors in creating capable hospital networks. Strategic priorities for the use of public-private partnerships for the post-war restoration of medical infrastructure based on the “Build Back Better” paradigm are identified. The critical need for a transition to a tripartite partnership architecture of the State - Private Investor - International Financial Organizations with the use of mixed financing instruments, war risk insurance and energy service contracts for building a network of high-tech interregional rehabilitation centers and ensuring the energy resilience of hospitals is proven.

### Державний реєстраційний номер ДіР:

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Впровадження нових технологій та обладнання для якісного медичного обслуговування, лікування, фармацевтики

**Підсумки дослідження:** Нове вирішення актуального наукового завдання

### Публікації:


- Хижняк С.В. Інноваційні моделі публічно-приватного партнерства в умовах цифрової трансформації охорони здоров’я. Успіхи і досягнення у науці (Серія «Управління та адміністрування»). 2026. № 3(25). С. 1328-1337. URL: https://perspectives.pp.ua/index.php/sas/article/view/39186. DOI https://doi.org/10.52058/3041-1254-2026-3(25)-1328-1337.
- Хижняк С. В. Державно-приватне партнерство: концептуальні засади та особливості впровадження в Україні / Вашев О. Є., Хижняк С. В.. Державне будівництво. 2024. № 2 (36). С. 68–82. URL: https://periodicals.karazin.ua/db/article/download/25911/23247/ DOI: https://doi.org/10.26565/1992-

2337-2024-2-05.

- Хижняк С. В. Правові механізми розвитку державно-приватного партнерства у сфері охорони здоров'я / Вашев О. Є., Хижняк С. В.. теорія та практика державного управління. 2024. № 2 (79). С. 314–327. DOI: http://doi.org/10.26565/1727-6667-2024-2-15.
- Хижняк С. В. Державно-приватне партнерство в питаннях формування здорового способу життя. Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. (Серія: «Публічне управління та адміністрування»). 2024. Том 35(74) № 6. С. 176-181. URL:https://pubadm.vernadskyjournals.in.ua/journals/2024/6_2024/32.pdf DOI: https://doi.org/10.32782/TNU-2663-6468/2024.6/30.
- Хижняк С. В. Публічно-приватне партнерство та міжмуніципальне співробітництво: управлінська синергія в межах госпітальних округів. / Вашев О. Є., Хижняк С. В.. Суспільство та національні інтереси (Серія «Публічне управління та адміністрування»). 2026. № 5(25). С. 2178-2188. URL: https://perspectives.pp.ua/index.php/sni/issue/archive DOI https://doi.org/10.52058/3041-1572-2026-5(25)-2178-2188.
- Khizhniak S. V. Efficiency of public-private partnership in reforming the health care system: global experience and prospects for Ukraine. ScientificWorldJournal. Bulgaria, Svishtov. 2024. Issue No 27. С. 27-36. DOI: https://doi.org/10.30888/2663-5712.2024-27-00-025.
- Хижняк С. В. Державно-приватне партнерство як інструмент антикризового управління в системі охорони здоров'я України. Сучасні аспекти кризового управління та розвитку системи охорони здоров'я : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції 26.06.2025 р. – Полтава, 2025- С. 131-135. URL: https://repository.pdmu.edu.ua/handle/123456789/27498.
- Хижняк С. В. Цифрова трансформація та інноваційні моделі публічно-приватного партнерства як інструменти підвищення спроможності публічної служби у сфері охорони здоров'я. Потенціал молоді у розвитку публічного управління в Україні: збірник матеріалів науково-практичної конференції (25 лютого 2026 р., м. Харків, Україна) – Харків : ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2026. С. 120-123 URL: https://ekhnuir.karazin.ua/items/715e0ff6-1e3b-41c1-8c3d-4aeaa3372080.
- Хижняк С. В. Механізми реалізації публічно-приватного партнерства в системі охорони здоров'я в умовах правового режиму воєнного стану. Актуальні проблеми розвитку управлінських систем: досвід, тенденції, перспективи: збірник матеріалів XV Всеукраїнської щорічної науково-практичної конференції студентів і молодих науковців 22 квітня 2026 р. м. Харків, Україна – ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2026. С. 117-119.

**Наукова (науково-технічна) продукція:** методи, теорії, гіпотези; проєкти нормативних документів; методичні документи; аналітичні матеріали

**Соціально-економічна спрямованість:** поліпшення якості життя та здоров'я населення, ефективності діагностики та лікування хворих

**Охоронні документи на ОПІВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:** 0120U105739

## VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

### Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Вашев Олег Єгорович

2. Oleg Vashev

**Кваліфікація:** к. мед. н., доц., 14.01.11

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-2496-240X

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна

**Код за ЄДРПОУ:** 02071205

**Місцезнаходження:** майдан Свободи, Харків, Харківський р-н., 61022, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

### Офіційні опоненти

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Липовська Наталія Анантоліївна

2. Nataliia Lipovska

**Кваліфікація:** д. держ. упр., професор, 25.00.03

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-9288-4733

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний технічний університет "Дніпровська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 02070743

**Місцезнаходження:** проспект Дмитра Яворницького, Дніпро, Дніпровський р-н., 49005, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Немченко Алла Семенівна

2. Alla Nemchenko

**Кваліфікація:** д. фармац. н., професор, 15.00.01

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-1601-8881

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний медичний університет імені О. О. Богомольця

**Код за ЄДРПОУ:** 02010787

**Місцезнаходження:** бульвар Тараса Шевченка, Київ, 01601, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство охорони здоров`я України

**Ідентифікатор ROR:**

**Рецензенти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Статівка Наталія Валеріївна

2. Natalya Stativka

**Кваліфікація:** д. держ. упр., професор, 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-0903-6256

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна

**Код за ЄДРПОУ:** 02071205

**Місцезнаходження:** майдан Свободи, Харків, Харківський р-н., 61022, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Білоконь Михайло Вячеславович

2. Mykhailo Bilokon

**Кваліфікація:** к. держ.упр., доц., 25.00.01

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-5389-7013

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна

**Код за ЄДРПОУ:** 02071205

**Місцезнаходження:** майдан Свободи, Харків, Харківський р-н., 61022, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові голови ради** Дунаєв Ігор Володимирович

| | |
|---|---|
| **Власне Прізвище Ім'я По-батькові головуючого на засіданні** | Дунаєв Ігор Володимирович |
| **Відповідальний за підготовку облікових документів** | Шевченко Андрій Олександрович |
| **Реєстратор** | Юрченко Тетяна Анатоліївна |
| **Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є відповідальним за реєстрацію наукової діяльності** | Юрченко Тетяна Анатоліївна |