

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

**Державний обліковий номер:** 0523U100017

**Особливі позначки:** відкрита

**Дата реєстрації:** 02-02-2023

**Статус:** Захищена

**Реквізити наказу МОН / наказу закладу:**



## II. Відомості про здобувача

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Сітковська Алла Олександрівна

2. Sitkovska Alla O.

**Кваліфікація:** к. е. н., 08.00.01

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Вид дисертації:** доктор наук

**Аспірантура/Докторантура:** ні

**Шифр наукової спеціальності:** 08.00.04

**Назва наукової спеціальності:** Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)

**Галузь / галузі знань:** Не застосовується

**Освітньо-наукова програма зі спеціальності:** Не застосовується

**Дата захисту:** 18-01-2023

**Спеціальність за освітою:** Облік і аудит

**Місце роботи здобувача:** Дніпровський державний аграрно-економічний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 00493675

**Місцезнаходження:** вул. Сергія Єфремова, буд. 25, м. Дніпро, Дніпровський р-н., Дніпропетровська обл., 49600, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** Д 26.142.03

**Повне найменування юридичної особи:** Приватне акціонерне товариство "Вищий навчальний заклад "Міжрегіональна Академія управління персоналом"

**Код за ЄДРПОУ:** 00127522

**Місцезнаходження:** вул. Фрометівська, буд. 2, м. Київ, 03039, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Приватне акціонерне товариство "Вищий навчальний заклад "Міжрегіональна Академія управління персоналом"

**Код за ЄДРПОУ:** 00127522

**Місцезнаходження:** вул. Фрометівська, буд. 2, м. Київ, 03039, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:**

**Коди тематичних рубрик:** 06.81

**Тема дисертації:**

1. Стратегічне управління конкурентоспроможністю аграрних підприємств: науково-методичні аспекти формування, імплементації та контролінгу.
2. Strategic management of competitiveness of agrarian enterprises: scientific and methodological aspects of formation, implementation and controlling.

**Реферат:**

1. У дисертації наведено нове вирішення наукової проблеми управління конкурентоспроможністю аграрних підприємств шляхом обґрунтування та розробки науково-методичних та практичних рекомендацій щодо удосконалення засад формування, імплементації та контролінгу стратегічного управління конкурентоспроможністю аграрних підприємств, який передбачає комплексне вирішення завдань стратегічного та оперативного управління з урахуванням зовнішніх та внутрішніх чинників за допомогою концепції стратегічного управління конкурентоспроможністю аграрного підприємства. Уточнено понятійно-категоріальний апарат процесу управління конкурентоспроможністю аграрних підприємств, зокрема зміст понять «конкурентоспроможність аграрного підприємства» та «конкуренція». Розроблено деталізований

науково-методичний алгоритм формування та імплементації концепції стратегічного управління конкурентоспроможністю в діяльність аграрного підприємства, який являє стійкий послідовний взаємозв'язок економічних і управлінських категорій «бізнес-процес підприємства» – «синергізм бізнес-процесу» – «конкурентний потенціал» – «конкурентні переваги» – «конкурентоспроможність підприємства» та включає сім етапів: стратегічний аналіз конкурентоспроможності підприємства, стратегічний вибір, стратегічне планування, розробка стратегічного плану формування конкурентоспроможності підприємства, реалізація стратегії забезпечення конкурентоспроможності підприємства, стратегічний контроль, стратегічне коригування. Обґрунтовано науковий підхід до формування та управління підприємницькою орієнтацією аграрних підприємств з метою досягнення конкурентних переваг та необхідного рівня їх конкурентоспроможності. Розроблено методологічну матрицю взаємозв'язку етапів, заходів та методів (інструментарію) процесу стратегічного управління конкурентоспроможністю аграрного підприємства, яка являє собою систему організаційно-логічної моделі цього процесу, поєднує та посилює взаємозв'язки різних процесів підприємства, які впливають на зростання її ефективності та підвищують конкурентоспроможність аграрного підприємства. Запропоновано науковий підхід до формування та управління підприємницькою орієнтацією аграрних підприємств з метою досягнення конкурентних переваг та необхідного рівня їх конкурентоспроможності. Розроблено науково-практичні рекомендації щодо впровадження економічного механізму контролінгу шляхом інтеграції, координації та орієнтації діяльності організаційних підрозділів на досягнення поставлених оперативних та стратегічних цілей розвитку в конкурентних умовах, забезпечення сталого розвитку підприємства на аграрних ринках. Запропонована концепція стратегічного управління конкурентоспроможністю аграрного підприємства апробована аграрними підприємствами Дніпропетровської області.

2. In the dissertation on the new solution to the scientific problem of managing the competitiveness of agrarian enterprises by substantiating and developing scientific, methodological and practical recommendations for improving the foundations of the formation, implementation and controlling of strategic management of the competitiveness of agrarian enterprises. A detailed scientific and methodical algorithm of formation and implementation of the concept of strategic management of competitiveness in the activity of an agrarian enterprise has been developed, which, unlike existing ones, is a stable consistent relationship between economic and managerial categories "business process of enterprise" - "synergism of business process" - "competitive potential" - "competitive advantages" - "competitiveness of enterprise" and includes seven stages: strategic analysis of enterprise competitiveness, strategic choice, strategic planning, development of a strategic plan for formation of enterprise competitiveness, implementation of a strategy for ensuring enterprise competitiveness, strategic control, strategic adjustment. The methodological matrix of the interrelation of stages, measures and methods (tools) of the process of strategic management of competitiveness of the agrarian enterprise is developed, which is a system of organizational and logical model of this process, combines and strengthens interrelations of various processes of the enterprise, which affect the growth of its efficiency and increase the competitiveness of the agrarian enterprise. The author's classification of internal factors of influence on competitiveness of agricultural enterprises is proposed, which combines seven interconnected groups: technical level of production and level of application of technology, production condition, personnel and degree of its use, financial condition of enterprise, marketing resources, economic efficiency of activity, investment and innovative resources. The study developed a scientific approach to the formation and management of entrepreneurial orientation of agricultural enterprises in order to achieve competitive advantages and the necessary level of their competitiveness, which, unlike existing ones, characterizes the active strategic position of agricultural enterprises and is associated with the continuous development of innovative activities, proactive behavior and willingness to invest in projects with a high degree of uncertainty, which provides the ability to identify and realize existing entrepreneurial opportunities. The conceptual and categorical apparatus of the process of managing the competitiveness of agrarian enterprises, in particular, the content of the concepts of "competitiveness of an agrarian enterprise" and "competition" has been clarified. The competitiveness of an agrarian enterprise is defined as a system consisting of continuously interacting components (factors), opportunities and uncertainties for obtaining the desired rare

benefits as a condition for the emergence of a competitive situation and the retention of a long-term competitive advantage. Competition is proposed to be considered as maximizing cyclical (entrepreneurial search and optimal choice of the best available alternatives) self-organization (determined by expectations based on previous experience of interaction in the system) safe (transformation of the conflict into a bargaining situation, where the role of counterparties is insignificant due to the concentration of the exchange process) and voluntary (balancing individual and group interests) redistribution of rare goods (quantity and consumers unknown) based on dynamic (transaction repeatability) changes in price proportions of value (price mechanism). The scientific approach to formation and management of entrepreneurial orientation of agrarian enterprises is proposed in order to achieve competitive advantages and the required level of their competitiveness, which, unlike existing ones, characterizes the active strategic position of agrarian enterprises and is associated with the continuous development of innovation activities, proactive behavior and readiness to invest in projects with a high degree of uncertainty, which ensures the ability to identify and realize existing entrepreneurial opportunities.

**Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:**

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:**

**Підсумки дослідження:**

**Публікації:**

**Наукова (науково-технічна) продукція:**

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПВ:**

**Впровадження результатів дисертації:**

**Зв'язок з науковими темами:**

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Сітковська Алла Олександрівна
2. Sitkovska Alla O.

**Кваліфікація:** к. е. н., 08.00.01

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Сітковська Алла Олександрівна
2. Sitkovska Alla O.

**Кваліфікація:** к. е. н., 08.00.01**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується**Додаткова інформація:****Повне найменування юридичної особи:****Код за ЄДРПОУ:****Місцезнаходження:****Форма власності:****Сфера управління:****Ідентифікатор ROR:** Не застосовується**VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів****Офіційні опоненти****Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Трусова Наталя Вікторівна
2. Trusova Natalia V.

**Кваліфікація:** д. е. н., 08.00.08**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується**Додаткова інформація:****Повне найменування юридичної особи:****Код за ЄДРПОУ:****Місцезнаходження:****Форма власності:****Сфера управління:****Ідентифікатор ROR:** Не застосовується**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Николук Ольга Миколаївна
2. Nykolyuk Olha M.

**Кваліфікація:** д. е. н., 08.00.04**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується**Додаткова інформація:****Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Гривківська Оксана Василівна

2. Hryvkivska Oksana V.

**Кваліфікація:** д.е.н., 08.00.08

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Рецензенти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Дмитренко Геннадій Анатолійович

2. Dmytrenko Hennadii A.

**Кваліфікація:** д. е. н., 08.00.05

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Каліна Ірина Іванівна

2. Kalina Irina I.

**Кваліфікація:** доктор економічних наук, 08.00.03

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Романова Лідія Василівна

2. Romanova Lidiia V.

**Кваліфікація:** д.е.н., 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

## **VIII. Заключні відомості**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові**  
**голови ради**

Гончаренко Михайло Федорович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові**  
**головуючого на засіданні**

Гончаренко Михайло Федорович

**Відповідальний за підготовку**  
**облікових документів**

**Реєстратор**

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Т.А.