

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0424U000269

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 21-10-2024

Статус: Наказ про видачу диплома

Реквізити наказу МОН / наказу закладу: Наказ МОН №1721 від 10.12.2024



## II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Рижова Вікторія Юріївна

2. Viktoriia Ryzhova

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0004-1083-0398

Вид дисертації: кандидат наук

Аспірантура/Докторантура: ні

Шифр наукової спеціальності: 08.00.04

Назва наукової спеціальності: Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)

Галузь / галузі знань: Не застосовується

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Не застосовується

Дата захисту: 26-09-2024

Спеціальність за освітою: Механізація сільського господарства

Місце роботи здобувача: Вищий навчальний заклад "Міжнародний технологічний університет "Миколаївська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 32819640

Місцезнаходження: Спаський узвіз, буд. 13, Миколаїв, Миколаївський р-н., 54015, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Держадміністрація

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** Д 65.356.02

**Повне найменування юридичної особи:** Інститут тваринництва Національної академії аграрних наук України

**Код за ЄДРПОУ:** 00497199

**Місцезнаходження:** вул. Тваринників, буд. 1-а, Харків, Харківський р-н., 61026, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Національна академія аграрних наук України

**Ідентифікатор ROR:**

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Вищий навчальний заклад "Міжнародний технологічний університет "Миколаївська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 32819640

**Місцезнаходження:** Спаській узвіз, буд. 13, Миколаїв, Миколаївський р-н., 54015, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Держадміністрація

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 82.15, 82.15.23

**Тема дисертації:**

1. Механізми управління збутовою та логістичною діяльністю інтегрованих підприємств аграрного виробництва
2. Mechanisms for managing sales and logistics activities of integrated agricultural production enterprises

**Реферат:**

1. У дисертації вирішено важливу науково-практичну проблему подальшого розвитку теоретико-методологічних, методичних і прикладних засад формування та впровадження механізмів, систем та інструментів управління відтворенням ресурсного потенціалу суб'єктів аграрного бізнесу в умовах інклюзивної економіки. У першому розділі розглянута методологічна сутність категорії «збутова діяльність» як об'єкта логістичного дослідження. Уточнено сутність підходів до змісту логістики та збуту, проаналізовані їх завдання та функції. Визначено, що логістика є інструментом менеджменту, що застосовуються для досягнення цілей підприємства шляхом ефективного використання різних типів потоків. Розкрито зміст поняття «логістична система». Встановлений спектр завдань оптимального поєднання інструментів маркетингу та логістики. Сформульовано систему функцій збутової діяльності. Проаналізовано використання

концепції логістики та збуту, які дозволяють підвищити ефективність діяльності підприємства і макрологістичних систем. У другому розділі здійснено аналіз збутової діяльності досліджуваних підприємств. Охарактеризовано сучасний стан аграрного ринку, вивчено тенденції економічного розвитку інтегрованих підприємств, проаналізовано ефективність функціонування збутової політики на досліджуваних підприємствах. Досліджено чинники, що безпосередньо впливають на діяльність інтегрованих підприємств аграрного типу. Проаналізовано вплив воєнних дій на ефективність логістично-збутової діяльності інтегрованих аграрних підприємств. Здійснено порівняльний аналіз виручки агрохолдингів. Проаналізовано рівень концентрації на товарних ринках України в контексті діяльності інтегрованих аграрних підприємств за типами продукції. Здійснено аналіз обсягу виробництва сільськогосподарської продукції, особливо експортоорієнтованих видів. Проаналізовано вплив повномасштабного вторгнення на позиціонування України у глобальному логістичному просторі. Визначено основні характеристики транспортно-логістичної системи сільськогосподарських підприємств. Проаналізовано структуру експорту української аграрної продукції та динаміку індексу ефективності логістики України та її складових. Проаналізована множина чинників, які впливають на збутову діяльність підприємства, визначено їх структуру та характер впливу. У третьому розділі надано напрями вдосконалення управління збутової та логістичної діяльності інтегрованих підприємств аграрного виробництва. Розглянуто процеси диверсифікації та зміни структури капіталу як важелів оптимізації використання ресурсів, зменшення ризиків покращення фінансової стабільності і підвищення конкурентоспроможності підприємства аграрної галузі на вітчизняному та світовому ринках. У межах структури процесу диверсифікації зміни форм капіталу як передумови галузевих трансформацій виділено технології та інновації, стратегічне управління як процеси диверсифікації, а також організаційні форми залучення коштів як зміни форм капіталу в межах ланцюжка створення доданої вартості для підвищення рівня конкурентоспроможності інтегрованих підприємств аграрного виробництва. Взаємопов'язані блоки загальної структури процесу диверсифікації і зміни в структурі форм капіталу охоплюють фінансові, управлінські, інвестиційні, соціальні, інноваційні, виробничі та стратегічні аспекти діяльності агропромислового комплексу, забезпечуючи його ефективне функціонування та розвиток. Доведено, що методичні положення трансформації каналів збуту інтегрованих підприємств аграрного виробництва базуються на концепціях, що враховують необхідність формування системних зв'язків на макрорівні в аспекті розвитку стійких партнерських відносин з постачальниками, посередниками та кінцевими споживачами. Концептуальним підходом, що охоплює координацію бізнес-процесів на рівні всього ланцюга створення доданої вартості, є концепція управління логістичними ланцюгами постачання. Визначено, що логістична діяльність у зазначеній методології розглядається не лише як операційна функція, але і як стратегічний інструмент для досягнення загальних цілей організації. Представлено концептуальні відмінності між концепціями «логістика» та «управління ланцюгами постачань». Визначено, що метою оптимізації механізмів взаємодії між елементами логістичного ланцюга постачань є реалізація інтересів кінцевих споживачів, які визнаються ключовим елементом ланцюга постачань (перевернута піраміда менеджменту). Ключові слова: логістика, збутова діяльність, ефективність логістичної діяльності, диверсифікація, диджиталізація збутової діяльності.

2. The dissertation addresses a significant scientific and practical problem, contributing to the further development of theoretical, methodological, methodical, and applied foundations. It provides valuable insights for the formation and implementation of mechanisms, systems, and tools for managing the reproduction of the resource potential of agricultural business entities in an inclusive economy. The first section considers the methodological essence of the «sales activity» category as an object of logistic research. The essence of approaches to the content of logistics and sales has been clarified, and their tasks and functions have been considered. It is determined that logistics is a management tool used to achieve the goals of the enterprise through the effective use of various flows. The content of the concept of a «logistic system» is disclosed. A range of tasks for the optimal combination of marketing and logistics tools has been established. A system for the function of sales activity has been formulated. The use of logistics and sales, which allows an increase in the efficiency of

the enterprise and macrologistic systems, is analyzed. In the second section, an analysis of the sales activities of the studied enterprises is carried out. The current State of the agrarian market is characterized, the trends in the economic development of integrated enterprises are studied, and the efficiency of the functioning of the sales policy at the studied enterprises is analyzed. The factors that directly influence the activity of integrated enterprises of agrarian type are studied. The impact of military actions on the efficiency of logistics and sales activities of integrated agricultural enterprises is analyzed. A comparative analysis of the revenue of agricultural holdings has been carried out. The concentration level in the commodity markets of Ukraine in the context of the activities of integrated agricultural enterprises by types of products is analyzed. An analysis of the production volume of agricultural products, especially export-oriented types, has been carried out. The impact of the full-scale invasion on Ukraine's positioning in the global logistics space is analyzed. The main characteristics of agricultural enterprises' transport and logistics system are defined. The structure of exports of Ukrainian agricultural products and the dynamics of the logistics efficiency index of Ukraine and its components are analyzed. A set of factors influencing the sales activity of an enterprise has been analyzed, and their structure and nature of influence have been determined. The third section provides directions for improving the management of sales and logistics activities of integrated agricultural production enterprises. The processes of diversification and changes in the capital structure are considered levers for optimizing the use of resources, reducing the risks of improving financial stability, and increasing the competitiveness of agricultural enterprises in the domestic and world markets. Within the structure of the process of diversification, changes in forms of capital as a prerequisite for sectoral Technologies and innovations, strategic management as processes of diversification, as well as organizational forms of attracting funds as changes in forms of capital within the value chain to increase the level of competitiveness of integrated enterprises of agricultural production are allocated. The interrelated blocks of the general structure of the diversification process and changes in the structure of forms of capital cover financial, managerial, investment, social, innovative, production, and strategic aspects of the agro-industrial complex, ensuring its effective functioning and development. It is proved that the methodical provisions of transformation of sales channels of integrated enterprises of agricultural production are based on concepts that consider the need to form system links at the macro level in terms of developing sustainable partnerships with suppliers, intermediaries, and end consumers. The concept of logistics supply chain management is a conceptual approach that covers the coordination of business processes at the level of the entire value chain. It is determined that logistic activity in this methodology is considered not only an operational function but also a strategic tool for achieving the organization's overall goals. The conceptual differences between «logistics» and «supply chain management» are presented. It is determined that optimizing the mechanisms of interaction between the elements of the logistics supply chain is to realize the interests of end consumers, which are recognized as a critical element of the supply chain (inverted pyramid of management). Keywords: logistics, sales activity, logistics system, efficiency of logistics activities, diversification, digitalization of sales activities.

**Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Раціональне природокористування

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Не застосовується

**Підсумки дослідження:** Нове вирішення актуального наукового завдання

**Публікації:**

- Рижова В., Дарушин О., Бурцев О. Оцінка ефективності діяльності логістичної системи господарюючого суб'єкта. Енергозбереження. Енергетика. Енергоаудит. 2024. № 7 (197). С. 16-25. 10.20998/2313-8890.2024.07.02
- Рижова В. Оптимізація логістичних процесів в інтегрованих підприємствах аграрного виробництва. Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences. 2024. №330(3), С. 480-485. <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-330-76>

- Рижова В. Застосування основних підходів, технологій та концепцій до управління логістикою та збутом підприємств агропромислового комплексу. Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences, 2024. № 332(4). С. 332-338. <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-332-51>
- Рижова В. Ключові аспекти системи взаємодії логістики та маркетингу. Modeling the development of the economic systems, 2024. №2, С. 277-282. <https://doi.org/10.31891/mdes/2024-12-37>
- Рижова В. Загальні засади функціонування ефективної логістичної системи аграрних підприємств. «Colloquium-journal», 2024, 21 (214). С. 27-30. <https://doi.org/10.5281/zenodo.13142232>
- Рижова В.Ю. Аналіз сучасного стану логістичної ефективності України. Актуальні проблеми інноваційної економіки та права. 2024. № 4. С. 81-85. <https://doi.org/10.36887/2524-0455-2024-4-15>

**Наукова (науково-технічна) продукція:** аналітичні матеріали

**Соціально-економічна спрямованість:** підвищення продуктивності праці

**Охоронні документи на ОПВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:** 0115U004730 0119U002937

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Ткаченко Серій Анатолійович

2. Sergey A. Tkachenko

**Кваліфікація:** д. е. н., доц., 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-6400-6426

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Вищий навчальний заклад "Міжнародний технологічний університет "Миколаївська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 32819640

**Місцезнаходження:** Спаській узвіз, буд. 13, Миколаїв, Миколаївський р-н., 54015, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Держадміністрація

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

**Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Лищенко Маргарита Олександрівна

2. Маргарита О. Лищенко

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.06.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-6321-5178

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Сумський національний аграрний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 04718013

**Місцезнаходження:** вул. Герасима Кондратьєва, буд. 160, Суми, Сумський р-н., 40021, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Лагодієнко Володимир Вікторович

2. Володимир В. Лагодієнко

**Кваліфікація:** д.е.н., професор, 08.00.05

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-9768-5488

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Одеський національний технологічний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 02071062

**Місцезнаходження:** вул. Канатна, буд. 112, Одеса, 65039, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Рецензенти**

## **VIII. Заключні відомості**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Маренич Тетяна Григорівна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Маренич Тетяна Григорівна

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

Олена Смігунова

**Реєстратор**

УкрІНТЕІ

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна