

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0825U002369

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 17-06-2025

Статус: Запланована

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



## II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Єрмак Антон Павлович

2. Anton P. Yermak

Кваліфікація: 281

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0000-9020-4514

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 281

Назва наукової спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Галузь / галузі знань:

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: 281 Публічне управління та адміністрування

Дата захисту: 23-06-2025

Спеціальність за освітою: Менеджмент організації

Місце роботи здобувача:

Код за ЄДРПОУ:

Місцезнаходження:

Форма власності:

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** PhD 9337

**Повне найменування юридичної особи:** Таврійський національний університет імені В. І. Вернадського

**Код за ЄДРПОУ:** 02070967

**Місцезнаходження:** вул. Джона Маккейна, буд. 33, Київ, 02000, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Таврійський національний університет імені В. І. Вернадського

**Код за ЄДРПОУ:** 02070967

**Місцезнаходження:** вул. Джона Маккейна, буд. 33, Київ, 02000, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 82.13.29

**Тема дисертації:**

1. Удосконалення стратегічного планування інвестиційної діяльності в Україні в умовах євроінтеграції
2. Improvement of strategic planning of investment activities in Ukraine in the conditions of European integration

**Реферат:**

1. У дисертації вирішене актуальне наукове завдання, що полягає у теоретико-методологічному обґрунтуванні пріоритетних напрямів удосконалення стратегічного планування інвестиційної діяльності в Україні з урахуванням сучасних викликів та перспектив розвитку економіки в умовах євроінтеграції. У дисертаційному дослідженні запропоновано концептуальну схему удосконалення системи стратегічного планування інвестиційної діяльності в Україні, метою якої є створення сприятливих умов для довгострокового залучення інвестицій, що забезпечить стійкий економічний розвиток країни, покращення інфраструктури та підвищення конкурентоспроможності економіки на глобальному рівні, що включає досягнення трьох стратегічних цілей: залучення стратегічних інвесторів у пріоритетні галузі економіки (інструменти: платформи для B2B-комунікації; механізми пільгового оподаткування для інвесторів; дипломатичні заходи для залучення інвесторів через економічну дипломатію); розвиток інфраструктури для

підтримки інвестиційної діяльності (інструменти: інвестиційні фонди для підтримки інфраструктурних проєктів; пільгове кредитування інфраструктурних ініціатив співпраця з міжнародними фінансовими організаціями); інтеграція стратегічного планування інвестиційної діяльності у процеси децентралізації (консультативні центри для підтримки громад; інвестиційні паспорти для громад; спрощення процедур для залучення інвесторів у громади). Загальний очікуваний результат полягає у створенні системи стратегічного планування, яка сприяє сталому економічному розвитку України, підвищенню її інвестиційної привабливості та забезпеченню ефективного використання ресурсів. Автором також удосконалено генеральні завдання щодо удосконалення системи стратегічного планування інвестиційної діяльності в Україні, а саме: розробка інтегрованої національної стратегії інвестиційного розвитку України, що є фундаментальним документом, який об'єднує всі аспекти інвестиційного розвитку країни, визначає пріоритетні галузі, регіони, інструменти та механізми для залучення інвестицій, що включає визначення стратегічних напрямів для залучення інвестицій; створення єдиного бачення співпраці держави, бізнесу та громадянського суспільства у контексті стратегічного планування інвестиційної діяльності; гармонізація нормативно-правової бази з міжнародними стандартами; розробка плану дій із чіткими показниками ефективності стратегічного планування інвестиційної діяльності; цифровізація процесів стратегічного планування інвестиційної діяльності (впровадження цифрових технологій для автоматизації процесів планування, аналізу, моніторингу та звітності), що включає такі аспекти, як розробка національної цифрової платформи для стратегічного управління інвестиціями; впровадження інструментів Big Data для аналізу ринкових тенденцій; інтеграція блокчейн-технологій для захисту даних і прозорості угод; автоматизація звітності про реалізацію інвестиційних проєктів; моніторинг реалізації цілей стратегічного планування інвестиційної діяльності, що є важливим етапом забезпечення прозорості, ефективності та результативності стратегічного планування та передбачає регулярну оцінку прогресу, виявлення проблем і коригування планів для досягнення поставлених цілей та включає наступні аспекти: розробка прозорих критеріїв оцінки реалізації стратегічних цілей; створення механізмів громадського контролю; впровадження системи незалежного аудиту та звітності; публікація регулярних звітів про результати моніторингу. Запропоновано основні компоненти цифровізації стратегічного планування інвестиційної діяльності: створення національної цифрової платформи для стратегічного планування інвестицій (центральний інструмент для доступу до даних про інвестиційні можливості, ресурси, проєкти, нормативні документи та стан їх реалізації; інструменти Big Data та аналітики (забезпечення збору та обробки великих масивів даних для формування прогнозів та оцінки інвестиційних ризиків); автоматизація процесів стратегічного планування (системи підтримки прийняття рішень (СППР) для державних органів та інвесторів); впровадження інструментів блокчейн для прозорості (забезпечення захищеності інформації, довіри до системи управління інвестиціями та зменшення корупційних ризиків); інтеграція регіональних систем у загальнонаціональну мережу (сприяння децентралізації та посиленню ролі громад у стратегічному плануванні інвестицій). Ключові слова: план, планування, стратегія, стратегічне планування, інвестиції, інвестиційна привабливість, інвестиційний клімат, інвестиційний потенціал, інвестиційна діяльність, стратегічне планування інвестиційної діяльності.

2. The dissertation solves an urgent scientific task, which consists in the theoretical and methodological substantiation of the priority directions for improving the strategic planning of investment activities in Ukraine, taking into account modern challenges and prospects for the development of the economy in the conditions of European integration. The dissertation study proposed a conceptual scheme for improving the system of strategic planning of investment activities in Ukraine, the purpose of which is to create favorable conditions for long-term investment attraction, which will ensure sustainable economic development of the country, improve infrastructure and increase the competitiveness of the economy at the global level, which includes the achievement of three strategic goals: attraction of strategic investors in priority sectors of the economy (tools: platforms for B2B communication; preferential tax mechanisms for investors; diplomatic measures to attract investors through economic diplomacy); infrastructure development to support investment activities (tools: investment funds to support infrastructure projects; preferential lending for infrastructure initiatives; cooperation with international financial organizations); integration of strategic planning of investment activities into the processes of

decentralization (advisory centers to support communities; investment passports for communities; simplification of procedures for attracting investors to communities). The overall expected result is the creation of a strategic planning system that contributes to the sustainable economic development of Ukraine, increasing its investment attractiveness and ensuring the effective use of resources. The author also improved the general tasks for improving the system of strategic planning of investment activities in Ukraine, namely: the development of an integrated strategy for the national investment development of Ukraine, which is a fundamental document that unites all aspects of the country's investment development, defines priority industries, regions, tools and mechanisms for investment attraction, which includes the definition of strategic directions for investment attraction; creation of a unified vision of cooperation between the state, business and civil society in the context of strategic planning of investment activities; harmonization of the legal framework with international standards; development of an action plan with clear indicators of the effectiveness of strategic planning of investment activities; digitization of strategic investment planning processes (implementation of digital technologies to automate planning, analysis, monitoring and reporting processes), which includes such aspects as development of a national digital platform for strategic investment management; implementation of Big Data tools for analyzing market trends; integration of blockchain technologies for data protection and transaction transparency; automation of reporting on the implementation of investment projects; monitoring the implementation of the goals of strategic planning of investment activities, which is an important stage of ensuring the transparency, efficiency and effectiveness of strategic planning and involves regular assessment of progress, identification of problems and adjustment of plans to achieve the set goals and includes the following aspects: development of transparent criteria for evaluating the implementation of strategic goals; creation of public control mechanisms; implementation of an independent audit and reporting system; publication of regular reports on monitoring results. The main components of the digitalization of strategic planning of investment activities are proposed: the creation of a national digital platform for strategic investment planning (a central tool for accessing data on investment opportunities, resources, projects, regulatory documents and the state of their implementation; Big Data and analytics tools (ensuring the collection and processing of large data sets for the formation of forecasts and assessment of investment risks); automation of strategic planning processes (decision-making support systems (DSS) for government bodies and investors); implementation of blockchain tools for transparency (ensuring information security, trust in the investment management system and reducing corruption risks); integration of regional systems into the national network (promoting decentralization and strengthening the role of communities in strategic investment planning). Key words: plan, planning, strategy, strategic planning, investment, investment attractiveness, investment climate, investment potential, investment activity, strategic planning of investment activity.

**Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Не застосовується

**Підсумки дослідження:** Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

**Публікації:**

- Єрмак А.П. Нормативно-правове забезпечення інвестиційної діяльності в Україні. Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського. Серія: Публічне управління та адміністрування. 2023. №1. Т. 34 (73). С. 29-34. URL: [https://www.pubadm.vernadskyjournals.in.ua/journals/2023/1\\_2023/6.pdf](https://www.pubadm.vernadskyjournals.in.ua/journals/2023/1_2023/6.pdf)

- Єрмак А.П. Теоретичні основи стратегічного планування інвестиційної діяльності. Проблеми сучасних трансформацій. Серія: Право, публічне управління та адміністрування, №10. 2023. URL: <https://reicst.com.ua/pmtl/article/view/2023-10-02-22>
- Єрмак А.П. Вплив корупції на залучення інвестицій в Україну та шляхи її подолання. Наукові перспективи №1 (55). 2025. С. 245-259. URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/19367/1937>

**Наукова (науково-технічна) продукція:**

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПІВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:** 0124U002260

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Безус Павло Іванович
2. Pavlo I. Bezus

**Кваліфікація:** к.е.н., доц.

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-3348-7228

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Таврійський національний університет імені В. І. Вернадського

**Код за ЄДРПОУ:** 02070967

**Місцезнаходження:** вул. Джона Маккейна, буд. 33, Київ, 02000, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

**Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Дяченко Світлана Анатоліївна
2. Svitlana A. Diachenko

**Кваліфікація:** д. держ. упр., 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-5905-4607

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Київський національний університет імені Тараса Шевченка

**Код за ЄДРПОУ:** 02070944

**Місцезнаходження:** вул. Володимирська, буд. 60, Київ, 01033, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Орлова Наталія Сергіївна

2. Nataliya S. Orlova

**Кваліфікація:** д. держ. упр., професор, 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-0785-751X

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Університет Григорія Сковороди в Переяславі

**Код за ЄДРПОУ:** 04543387

**Місцезнаходження:** вул. Сухомлинського, буд. 30, Переяслав, Переяслав-Хмельницький р-н., 08401, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Рецензенти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Сімак Сергій Васильович

2. Serhii V. Simak

**Кваліфікація:** д.держ.упр., професор, 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-1251-7288

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Таврійський національний університет імені В. І. Вернадського

**Код за ЄДРПОУ:** 02070967

**Місцезнаходження:** вул. Джона Маккейна, буд. 33, Київ, 02000, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

- Євмешкіна Олена Леонідівна
- Olena L. Yevmieshkina

**Кваліфікація:** д. держ. упр., професор, 25.00.01

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-6006-7563

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Таврійський національний університет імені В. І. Вернадського

**Код за ЄДРПОУ:** 02070967

**Місцезнаходження:** вул. Джона Маккейна, буд. 33, Київ, 02000, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**VIII. Заключні відомості**

**Власне**

Горник Володимир Гнатович

**Прізвище Ім'я**

**По-батькові**

**голови ради**

**Власне**

Горник Володимир Гнатович

**Прізвище Ім'я**

**По-батькові**

**головуючого на**

**засіданні**

**Відповідальний** Таврійський національний університет імені В. І. Вернадського, Масик Марія Зіновіївна

**за підготовку**

**облікових**

**документів**

**Реєстратор**

УкрІНТЕІ

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна