

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0824U001518

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 11-04-2024

Статус: Запланована

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



## II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Денисюк Людмила Миколаївна

2. Liudmyla Denysiuk

Кваліфікація: 281

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0006-7473-8202

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 281

Назва наукової спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Галузь / галузі знань:

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Дата захисту: 24-05-2024

Спеціальність за освітою: Публічне управління та адміністрування

Місце роботи здобувача: Державне підприємство "УКРРИБА"

Код за ЄДРПОУ: 25592421

Місцезнаходження: вул. Кониського Олександра, 82а, Київ, 04053, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Державне агентство меліорації і рибного господарства України

Ідентифікатор ROR:

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** 16418

**Повне найменування юридичної особи:** Класичний приватний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 19278502

**Місцезнаходження:** вул. Жуковського, буд. 70-б, Запоріжжя, Запорізький р-н., 69002, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Класичний приватний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 19278502

**Місцезнаходження:** вул. Жуковського, буд. 70-б, Запоріжжя, Запорізький р-н., 69002, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 82.13

**Тема дисертації:**

1. Механізми взаємодії суспільства, бізнесу і влади в умовах війни та повоєнного відновлення України
2. Mechanisms of interaction between society, business and government in the context of war and post-war reconstruction of Ukraine

**Реферат:**

1. У дисертації розроблено наукові положення й отримано нові результати, які в сукупності розв'язують актуальне науково-прикладне завдання, що полягає в обґрунтуванні теоретичних положень і розробці практичних рекомендацій щодо вдосконалення механізмів взаємодії суспільства, бізнесу й влади в умовах війни та повоєнного відновлення України. У першому розділі «Теоретичні засади та історичні передумови становлення механізмів взаємодії суспільства, бізнесу і влади в Україні» проаналізовано стан наукової розробки проблематики взаємодії суспільства, бізнесу і влади; розкрито особливості міжсекторальної взаємодії як ознаки становлення громадянського суспільства та розвитку демократії в Україні; розглянуто соціальну відповідальність як основну вимогу й фундаментальну цінність взаємодії суспільства, бізнесу і влади. Доведено, що на сьогодні держава ефективно використовує потенціал, який сприяє соціальному партнерству, а саме: державні інвестиції в нові робочі місця в пріоритетних видах діяльності («Робота»); програма доступного кредитування житла («Оселя»); державні гарантії за кредитами та компенсація

кредитних процентних ставок; націоналізація системотвірних бізнес-структур (за необхідності).

Перспективною президентською ініціативою в інвестиційній сфері визначено Програму малої та великої приватизації, спрямовану на економічне відновлення держави. Аргументовано, що освіта, яка є основою національної інноваційної системи, є тим ґрунтом, на якому зростають інновації, розуміння їх ролі та сприйняття, а тому під час війни вона потребує співпраці між державними органами, громадськими організаціями, міжнародною спільнотою та бізнес-структурами для забезпечення захисту дітей і максимальної освітньої можливості в таких складних умовах. У другому розділі «Сучасний стан та пріоритети розвитку механізмів взаємодії суспільства, бізнесу і влади в Україні в умовах війни та повоєнного відновлення» здійснено аналіз сучасного стану діалогу суспільства, бізнесу і влади в умовах викликів війни; досліджено нормативно-правове забезпечення взаємодії суспільства, бізнесу і влади в Україні; розглянуто досвід повоєнного відновлення закордонних країн для визначення основних пріоритетів взаємодії суспільства, бізнесу і влади в умовах війни в Україні. Розглянуто досвід повоєнного відновлення закордонних країн, який засвідчив, що розбудова нової ефективної економіки відбувалась у них за допомогою детально розроблених «реанімаційних» програм для економіки, що реалізувались на основі взаємодії суспільства, бізнесу і влади. У третьому розділі «Шляхи вдосконалення механізмів взаємодії суспільства, бізнесу і влади в умовах війни та повоєнного відновлення України» обґрунтовано необхідність упровадження процесного підходу в механізми взаємодії суспільства, бізнесу і влади; розкрито шляхи забезпечення безперервного вдосконалення процесів спільної діяльності суспільства, бізнесу і влади; окреслено стратегічні вектори взаємодії суспільства, бізнесу і влади в умовах війни та повоєнного відновлення України. З метою забезпечення безперервного вдосконалення процесів спільної діяльності суспільства, бізнесу і влади запропоновано застосовувати цикл Шухарта-Демінга (PDCA) у синтезі з японською філософією кайдзен, що дає змогу встановити логічну послідовність повторюваних дій, спрямованих на безперервне забезпечення невеликих покращень у результаті скоординованих постійних зусиль з боку всіх учасників взаємодії та подолати такі негативні явища, як: втрати (усі види дій, які споживають ресурси, не створюючи цінності); невідповідності (будь-які відхилення від процесу); нераціональні дії. Отримані результати дослідження цілком підтверджують досягнення поставленої мети. Системне вирішення поставлених наукових завдань надало можливість сформулювати висновки, а також виробити практичні рекомендації щодо вдосконалення механізмів взаємодії суспільства, бізнесу і влади в умовах війни та повоєнного відновлення України.

2. The dissertation research developed scientific provisions and obtained new results, which together solve the actual scientific and applied task of substantiating theoretical positions and developing practical recommendations for improving the mechanisms of interaction between society, business and government in the context of war and post-war reconstruction of Ukraine. In the first chapter of the dissertation, «Theoretical Foundations and Historical Preconditions for the Formation of Mechanisms of Interaction between Society, Business and Government in Ukraine», the author analyzes the state of scientific research on the interaction between society, business and government; reveals the features of intersectoral interaction as a sign of the formation of civil society and the development of democracy in Ukraine; considers social responsibility as a basic requirement and fundamental value of interaction between society, business and government. It is proved that today the state effectively uses the potential that promotes social partnership, namely: public investment in new jobs in priority activities («eRobota»); the program of affordable housing lending («eHouse»); state guarantees for loans and compensation of loan interest rates; nationalization of systemically important business structures (if necessary). A promising presidential initiative in the investment sphere is the Program of small and large privatization aimed at economic recovery of the state. It is substantiated that education, which forms the basis of the national innovation system, is the ground on which innovations grow, understanding of their role and perception, and therefore its role during the war becomes an important topic that requires cooperation between government agencies, NGOs, the international community and business structures to ensure the protection of children and maximum educational opportunities in such difficult conditions. The second chapter of the dissertation, «Current Status and Priorities for the Development of Mechanisms for the Interaction of Society, Business and Government in Ukraine in the Context of War and Post-War Reconstruction», analyzes the current state of the dialogue between society,

business and government in the context of the challenges of war; examines the regulatory and legal framework for the interaction of society, business and government in Ukraine; and considers the experience of post-war reconstruction in foreign countries to determine the main priorities for the interaction of society, business and government in the context of war in Ukraine. The author analyzes the experience of post-war recovery of foreign countries, which showed that the development of a new efficient economy took place in them with the help of detailed “resuscitation” programs for the economy, which were implemented on the basis of interaction between society, business and government. Chapter 3 of the dissertation, «Ways to Improve the Mechanisms of Interaction between Society, Business and Government in the Context of War and Post-War Reconstruction of Ukraine», substantiates the need to introduce a process approach into the mechanisms of interaction between society, business and government; reveals the ways to ensure continuous improvement of the processes of joint activities of society, business and government; outlines the strategic vectors of interaction between society, business and government in the context of war and post-war reconstruction of Ukraine. In order to ensure continuous improvement of the processes of joint activities of society, business and government, it is proposed to apply the Schuchart-Deming cycle (PDCA) in synthesis with the Japanese Kaizen philosophy, which allows establishing a logical sequence of repeated actions aimed at continuously ensuring small improvements as a result of coordinated continuous efforts on the part of all participants in interaction and overcoming such negative phenomena as: losses (all types of actions that consume resources without creating value); inconsistencies (any deviations from the process); irrational actions. The results of the dissertation fully confirm the achievement of this goal. The systematic solution of the scientific tasks made it possible to formulate conclusions and develop practical recommendations for improving the mechanisms of interaction between society, business and government in the context of war and post-war reconstruction of Ukraine.

### **Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Не застосовується

**Підсумки дослідження:** Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

### **Публікації:**

- Денисюк Л. М. Механізми взаємодії суспільства, бізнесу та влади в Україні. Наше право. 2019. № 4. С. 32–38. URL: <https://nashe-pravo.unesco-socio.in.ua/wp-content/uploads/archive/NP-2019-4/NP-2019-4-5.pdf>
- Денисюк Л. М. Механізми взаємодії бізнесу, влади та суспільства в Україні в особливостях воєнного стану (на прикладі агросектора). Актуальні питання у сучасній науці. Серія: Педагогіка, Право, Економіка, Державне управління, Техніка, Історія та археологія. 2023. № 4 (10). С. 101–109. URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/sn/article/view/4319/4342>
- Денисюк Л. М. Застосування циклу Шухарта-Демінга і філософії кайдзен в якості моделі безперервного процесу поліпшення механізму взаємодії суспільства, бізнесу та влади в особливостях післявоєнного відродження агропромислового сектору України. Наукові перспективи. Серія: Державне управління, Право, Економіка, Медицина, Педагогіка, Психологія. 2023. № 5 (35). С. 159–171. URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/4871/4898>.
- Денисюк Л. М. Взаємодія суспільства, бізнесу і влади як механізм «бізнес-процесу» для реалізації плану відновлення України в післявоєнний період. Наукові інновації та передові технології. Серія: Управління та адміністрування, Право, Економіка, Психологія, Педагогіка. 2023. № 6 (20). С. 41–46. URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/view/5007/5035>.

- Денисюк Л. М. Взаємодія суспільства, бізнесу і влади як механізм «бізнес-процесу». Публічне управління і адміністрування в Україні. 2023. Вип. 34. С. 78–81. URL: <http://www.pag-journal.iei.od.ua/archives/2023/34-2023/15.pdf>.
- Denisyuk L., Lopatynskiy Y., Belei S., Kapelista I., Pavlyshyn M. The Effectiveness of the Management System in the Conditions of War and its Influence on the Development of Agribusiness. Review of Economics and Finance. 2023. Vol. 21. P. 932–940. URL: [https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/bitstream/handle/123456789/8180/Paper-3\\_REF-2.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/bitstream/handle/123456789/8180/Paper-3_REF-2.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Денисюк Л. М. Державні програми підтримки агропромислового сектору, як «рятівний шлюз» для бізнесу. Modern aspects of modernization of science: status, problems, development trends : materials of the 32th International Scientific and Practical Conference (May 7, 2023). Vienna (Austria), 2023. P. 21–26.
- Денисюк Л. М. Загальні принципи взаємодії суспільства, бізнесу і влади як основи розвитку соціально орієнтованої правової держави в умовах післявоєнного відновлення. Modern aspects of modernization of science: status, problems, development trends : materials of the 33th International Scientific and Practical Conference (June 7, 2023). Paola (Malta), 2023. P. 26–33.
- Денисюк Л. М. Взаємодія суспільства, бізнесу і влади, як гарант ефективної соціальної підтримки ветеранів війни і внутрішньо переміщених осіб в післявоєнний період. Сучасні стратегії сталого розвитку держави і суспільства в контексті глобальних викликів : зб. тез Міжнародної наукової конференції (2–3 серпня, 2023). Влоцлавек (Республіка Польща), 2023. С. 7–12.
- Денисюк Л. М. Взаємодія суспільства, бізнесу і влади, як гарант ефективної соціальної підтримки ветеранів війни і внутрішньо переміщених осіб в післявоєнний період. Сучасні стратегії сталого розвитку держави і суспільства в контексті глобальних викликів : зб. тез Міжнародної наукової конференції (2–3 серпня, 2023). Влоцлавек (Республіка Польща), 2023. С. 7–12.

**Наукова (науково-технічна) продукція:**

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:** 0122U002006, 0124U000811

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Покатаєв Павло Сергійович

2. Pavlo S. Pokataiev

**Кваліфікація:** д. держ. упр., професор, 25.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-3806-2197

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Класичний приватний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 19278502

**Місцезнаходження:** вул. Жуковського, буд. 70–б, Запоріжжя, Запорізький р-н., 69002, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

### **Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Лозинська Тамара Миколаївна

2. Tamara M. Lozynska

**Кваліфікація:** д.держ.упр., професор, 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-2858-9374

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Полтавський державний аграрний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 00493014

**Місцезнаходження:** вул. Сквороди, буд. 1/3, Полтава, Полтавський р-н., 36003, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** <https://ror.org/01s344n79>

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Романенко Євген Олександрович

2. Ievhen Romanenki

**Кваліфікація:** д. держ. упр., професор, 25.00.01

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-2285-0543

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний авіаційний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 01132330

**Місцезнаходження:** проспект Любомира Гузара, буд. 1, Київ, 03058, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **Рецензенти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Набока Катерина Олександрівна

2. Kateryna O. Naboka

**Кваліфікація:** к. держ.упр., доцент, 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-9883-9044

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Класичний приватний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 19278502

**Місцезнаходження:** вул. Жуковського, буд. 70-б, Запоріжжя, Запорізький р-н., 69002, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Кіктенко Оксана Володимирівна

2. Oksana V. Kiktenko

**Кваліфікація:** д. держ. упр., доц., 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-6092-6038

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Класичний приватний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 19278502

**Місцезнаходження:** вул. Жуковського, буд. 70-б, Запоріжжя, Запорізький р-н., 69002, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## **VIII. Заключні відомості**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Боклаг Валентина Андріївна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Боклаг Валентина Андріївна

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

Трохимець Олена Іванівна

**Реєстратор**

УкрІНТЕІ

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна