# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

**Державний обліковий номер:** 0823U100719

**Особливі позначки:** відкрита

**Дата реєстрації:** 29-09-2023

**Статус:** Запланована

**Реквізити наказу МОН / наказу закладу:**

## II. Відомості про здобувача

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Щадило Максим Ігорович
2. Maksym I. Shchadylo

**Кваліфікація:**

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-6694-513

**Вид дисертації:** доктор філософії

**Аспірантура/Докторантура:** так

**Шифр наукової спеціальності:** 051

**Назва наукової спеціальності:** Економіка

**Галузь / галузі знань:** соціальні та поведінкові науки

**Шифр наукової спеціальності:** 073

**Назва наукової спеціальності:** Менеджмент

**Галузь / галузі знань:** управління та адміністрування

**Освітньо-наукова програма зі спеціальності:** ID 53726 Економічна безпека соціально економічних систем

**Дата захисту:** 27-10-2023

**Спеціальність за освітою:** Право

**Місце роботи здобувача:** Головне управління Національної поліції у Львівській області

**Код за ЄДРПОУ:** 40108833

**Місцезнаходження:** пл. Генерала Григоренка, 3, Львів, 79007, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство внутрішніх справ України

**Ідентифікатор ROR:**

## III. Відомості про організацію, де відбувся захист

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** ID 2203 Щадило М.І. (ДФ 35.725.076)

**Повне найменування юридичної особи:** Львівський державний університет внутрішніх справ

**Код за ЄДРПОУ:** 08571995

**Місцезнаходження:** вул. Городоцька, буд. 26, Львів, 79007, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство внутрішніх справ України

**Ідентифікатор ROR:**

## IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

**Повне найменування юридичної особи:** Львівський державний університет внутрішніх справ

**Код за ЄДРПОУ:** 08571995

**Місцезнаходження:** вул. Городоцька, буд. 26, Львів, 79007, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство внутрішніх справ України

**Ідентифікатор ROR:**

## V. Відомості про дисертацію

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 06.75, 06.81, 06.92

### Тема дисертації:

1. Безпековий механізм підвищення рівня конкурентоспроможності підприємства
2. Security mechanism to increase the level of competitiveness of enterprise

### Реферат:

1. Дисертаційна робота присвячена вирішенню наукового завдання, що полягає в теоретичному обґрунтуванні та розробленні методичних підходів для формування безпекового механізму підвищення рівня конкурентоспроможності підприємства. У першому розділі «Теоретичні та методичні засади безпекового механізму підвищення рівня конкурентоспроможності підприємства» розроблено теоретичний базис предметної площини дослідження безпекового механізму підвищення конкурентоспроможності підприємства, що, на відміну від існуючих, базується на семантичному уточненні змістового навантаження таких базових понять як «конкуренція», «конкурентні переваги», «конкурентоспроможність», що забезпечує необхідну основу для провадження безпекової діяльності. Обґрунтовано сутність поняття «безпековий механізм» через встановлення взаємозв'язку між поняттями «механізм», «безпека», «безпека підприємства» і «безпекова діяльність», що, отримано на підставі морфологічного декомпозиційного аналізу ключових понять теоретичного базису дослідження та дає можливість формувати умови для утворення стратегічних

конкурентних переваг підприємства завдяки активності суб'єктів безпеки. Сформовані методичні засади дозволили узагальнити теоретичні підходи і під безпековим механізмом підприємства розуміти сукупність елементів та складових цілісної системи досягнення безпечних умов розвитку на ринку й ефективної реалізації власні конкурентні переваги. Доведено, що ключовим аспектом підвищення рівня конкурентоспроможності підприємства із застосуванням безпекового механізму повинен стати дієвий методичний підхід. У другому розділі «Аналітичне підґрунтя формування безпекового механізму підвищення рівня конкурентоспроможності підприємства» охарактеризовано основні аспекти діяльності промислових підприємств, які становили основу проведеного дослідження. Завдяки проведеному аналізу були виявлені основні проблеми та ідентифіковані недоліки в розвитку промислових підприємств України. Обґрунтовано, що здійснювати заходи безпекової діяльності та реалізовувати безпековий механізм можливо лише при ефективному реагуванні на нові виклики, ризики та загрози середовища функціонування промислових підприємств. Розроблено методичний підхід до оцінювання рівня конкурентоспроможності підприємства, що, базується на використанні наявного аналітичного інструментарію, який синтезує в собі комплекс параметрів діяльності підприємства та створює можливість розроблення й виконання ефективних управлінських рішень у процесі застосування безпекового механізму. За основу методичного підходу взято сформовану модель оцінювання рівня конкурентоспроможності промислового підприємства, яка за допомогою експертного методу та розрахунку інтегрального показника сприяє побудові інформаційного підґрунтя реалізації безпекового механізму. Обґрунтовано методичне забезпечення аналізування безпекового механізму підвищення рівня конкурентоспроможності промислового підприємства, яке відрізняється застосуванням методу функціонального моделювання IDEF0, що формує основу для коригування активності суб'єктів безпеки щодо ліквідації внутрішніх і зовнішніх загроз та посилення конкурентних позицій підприємства в умовах неконтрольованої динаміки конкурентного середовища. У третьому розділі «Підходи до удосконалення безпекового механізму підвищення рівня конкурентоспроможності промислового підприємства» обґрунтовано визначальну роль ресурсів в процесі формування безпекового механізму підвищення рівня конкурентоспроможності. Розроблено науковий підхід до оцінювання ресурсного забезпечення реалізації безпекового механізму, який ґрунтується на результатах комплексного інтегрального оцінювання трьох основних складових забезпечення (кадрове, організаційне та фінансове) у відповідності до визначених рівнів достатності (низький, середній, високий), що уможливлює для суб'єктів безпеки генерування конструктивних рішень відповідно до обраного вектору підвищення конкурентоспроможності підприємства. В результаті проведених обчислень визначено раціонально-оптимальний тип ресурсного забезпечення процесу реалізації безпекового механізму підвищення рівня конкурентоспроможності підприємства. Розроблено безпековий механізм протидії загрозам, що, на відміну від існуючих, базується на визначеній сукупності та ієрархічній впорядкованості впливу ключових зовнішніх і внутрішніх загроз та уможливлює формування інформаційного підґрунтя для вибору оптимального варіанту заходів, реалізація яких дає змогу підтримати необхідний рівень безпеки та уникнути втрати конкурентних переваг.

2. The dissertation work is devoted to solving a scientific task, which consists of theoretical justification and the development of methodological approaches for the formation of a security mechanism for increasing the level of competitiveness of an enterprise. In the first chapter «Theoretical and methodological foundations of the security mechanism for increasing the level of competitiveness of an enterprise», a theoretical basis for the subject plane of research into the security mechanism of an enterprise's competitiveness has been developed, which, unlike existing ones, is based on a semantic clarification of the content of such basic concepts as «competition», «competitive advantages», «competitiveness», providing the necessary basis for the implementation of security activities. The essence of the concept of «security mechanism» is substantiated by establishing the relationship between the concepts of «mechanism», «security», «enterprise security» and «security activity», which is obtained based on a morphological decomposition analysis of the key concepts of the theoretical basis of the study and makes it possible to create conditions for the creation strategic competitive advantages of the enterprise due to the activity of security subjects. The established methodological foundations made it possible to generalize

theoretical approaches and understand the security mechanism as a set of elements and components of an integral system for achieving safe conditions for development in the market and the effective implementation of one's competitive advantages. The second chapter «Analytical basis for the formation of a security mechanism for increasing the level of competitiveness of an enterprise», describes the main aspects of the activities of industrial enterprises, which formed the basis of the study. It is substantiated that it is possible to carry out measures for the security of activities and implement a security mechanism only with an effective response to new challenges, risks, and threats to the operating environment of industrial enterprises. A methodological approach to assessing the level of competitiveness of an enterprise has been developed, based on the use of existing analytical tools, which synthesizes a set of parameters of the enterprise's activity and creates the opportunity to develop and implement effective management decisions in the process of applying the security mechanism. The methodological approach is based on the formed model for assessing the level of competitiveness of an industrial enterprise, which, using the expert method and calculating the integral indicator, contributes to the construction of an information basis for the implementation of the security mechanism. The methodological support for the analysis of the security mechanism for increasing the level of competitiveness of an industrial enterprise is substantiated, which is distinguished by the use of the IDEF0, which forms the basis for adjusting the activity of security subjects to eliminate threats and strengthen the competitive position of the enterprise in the conditions of uncontrolled dynamics of the competitive environment. In the third chapter «Approaches to improving the security mechanism for increasing the competitiveness of an industrial enterprise» the determining role of resources in the process of forming a security mechanism for increasing the level of competitiveness is substantiated. A scientific approach has been developed to assess the resource support for the implementation of the security mechanism, which is based on the results of a comprehensive integrated assessment of the three components of support following certain levels of sufficiency, which allows security subjects to generate constructive decisions under the chosen vector of increasing the competitiveness of the enterprise. The rationally optimal type of resource support for the process of implementing a security mechanism for increasing the level of competitiveness of an enterprise was determined. A security mechanism for countering threats has been developed, which, unlike existing ones, is based on a certain set and hierarchical ordering of the influence of key threats and allows the formation of an information basis for choosing the optimal option for measures, the implementation of which allows maintaining the required level of security and avoiding the loss of competitive advantages.

**Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Науки про життя, нові технології профілактики та лікування найпоширеніших захворювань

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Не застосовується

**Підсумки дослідження:** Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

**Публікації:**


- 1. Щадило М.І. Характеристика ключових факторів конкурентоспроможності підприємства. Соціально-правові студії. 2021. Вип. 4 (14). С. 171-175.
- 2. Korchynskyi I.O., Shchadylo M.I. Research of the Main Methods for Assessing the Competitiveness of Enterprises. Соціально-правові студії: науково-аналітичний журнал. Львів: ЛьвДУВС, 2022. Т. 5, № 2. С. 54-61
- 3. Shchadylo M. Competitiveness analysis of industrial enterprises of Ukraine in the security system. Economics, Finance and Management Review. 2022. Issue 3 (11). PP. 13-20.
- 4. Корчинський І.О., Щадило М.І. Стратегія реалізації безпекових механізмів підвищення рівня конкурентоспроможності підприємств. Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління. 2022. № 5. DOI: https://doi.org/10.54929/2786-5738-2022-5-04-02

- 5. Щадило М.І. Основні загрози конкурентоспроможності промислового підприємства в умовах воєнного стану. Актуальні питання в сучасній науці (Серія Економіка). № 1 (7). 2023. С. 113-126.
- 6. Алькема В.Г., Щадило М.І. Економічне зростання через підвищення ефективності управління якістю в умовах міжнародної конкурентоспроможності підприємства. Актуальні питання у сучасній науці. 2023. № 4(10). С. 11-19. https://doi.org/10.52058/2786-6300-2023-4(10)-11-19
- 7. Щадило М.І. Історичні аспекти поняття безпеки та її сутнісні характеристики. Механізм функціонування громадянського суспільства (осінні читання): збірник тез Всеукраїнської наукової конференції здобувачів вищої освіти (м. Львів, 19 листопада 2021 р.). Львів: ЛьвДУВС, 2021. 612 с. С. 575-576.
- 8. Shchadylo M. Characteristics of Risk Management in The System of Ensuring Economic Security. Public Management and Administration at the Present Stage of State-Building: Abstract Proceedings of International conference FAI-PMASSB-2021 (India, 21-22 October 2021) Vol. 6(ii), 2021. Pp. 130.
- 9. Щадило М.І. Дослідження сутності поняття «конкурентоспроможність». Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні: Мат. VII Всеукраїн. наук.-практ. конф. (25–27 листоп. 2021 р., м. Львів). Львів: Укр. акад. друкарства, 2021. 159 с. С. 155-156.
- 10. Щадило М.І. Ключові аспекти сутності безпекових механізмів в сучасних умовах розвитку. Соціально-економічний розвиток і безпека України: стан та перспективи: матеріали міжвузівської науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих вчених (м. Львів, 24 березня 2022 р.). Львів : ЛьвДУВС, 2022. 145 с.
- 11. Щадило М.І. Характеристика основних рівнів конкурентоспроможності підприємства в сучасних умовах розвитку. Економіка, фінанси, облік та право: досвід, тенденції, перспективи: збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції (Полтава, 31 березня 2022 р.). Полтава: ЦФЕНД, 2022. С. 54.
- 12. Щадило М.І. Основні засади формування стратегії реалізації безпекових механізмів підвищення рівня конкурентоспроможності. Механізм функціонування громадянського суспільства в умовах війни (осінні читання): збірник тез Всеукраїнської наукової конференції здобувачів вищої освіти (м. Львів, 18 листопада 2022 р.). Львів: ЛьвДУВС, 2022. С. 424-426.
- 13. Щадило М.І. Характеристика ресурсного забезпечення безпекових механізмів підвищення рівня конкурентоспроможності підприємств. Соціально-економічний розвиток і безпека України: стан та перспективи: матеріали міжвузівської науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих вчених (м. Львів, 23 березня 2023 р.). [Електронний ресурс] Львів: ЛьвДУВС, 2023. С. 156-158.

**Наукова (науково-технічна) продукція:** методи, теорії, гіпотези

**Соціально-економічна спрямованість:** підвищення продуктивності праці

**Охоронні документи на ОПІВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:** 0121U112498

## VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

### Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Корчинський Іван Осипович

2. Ivan O. Korchynskyi

**Кваліфікація:** д.е.н., доц., 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Комунальний заклад вищої освіти Львівської обласної ради "Львівська медична академія імені Андрея Крупинського"

**Код за ЄДРПОУ:** 01989036

**Місцезнаходження:** вул. Петра Дорошенка, буд. 70, Львів, 79000, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Обласна рада

**Ідентифікатор ROR:**

## VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

### Офіційні опоненти

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Денисенко Микола Павлович
2. Mykola P. Denysenko

**Кваліфікація:** д.е.н., професор, 08.00.03

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-8767-9762

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Центральноукраїнський державний університет імені Володимира Винниченка

**Код за ЄДРПОУ:** 02125415

**Місцезнаходження:** вул. Шевченка, буд. 1, Кропивницький, Кропівницький р-н., 25006, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Бочко Олена Юріївна
2. Olena Y. ВОСНКО

**Кваліфікація:** д.е.н., професор, 08.00.05

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-3422-4654

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет "Львівська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 02071010

**Місцезнаходження:** вул. Степана Бандери, буд. 12, Львів, 79013, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Рецензенти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Франчук Василь Іванович
2. Vasyl I. Franchuk

**Кваліфікація:** д.е.н., професор, 21.04.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-5305-3286

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Львівський державний університет внутрішніх справ

**Код за ЄДРПОУ:** 08571995

**Місцезнаходження:** вул. Городоцька, буд. 26, Львів, 79007, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство внутрішніх справ України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Мельник Степан Іванович
2. Stepan I. Melnyk

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 21.04.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-3782-5973

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Львівський державний університет внутрішніх справ

**Код за ЄДРПОУ:** 08571995

**Місцезнаходження:** вул. Городоцька, буд. 26, Львів, 79007, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство внутрішніх справ України

**Ідентифікатор ROR:**

## VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові голови ради** Копитко Марта Іванівна

| | |
|---|---|
| **Власне Прізвище Ім'я По-батькові головуючого на засіданні** | Копитко Марта Іванівна |
| **Відповідальний за підготовку облікових документів** | Stetsyk Bohdana |
| **Реєстратор** | УкрІНТЕІ |
| **Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є відповідальним за реєстрацію наукової діяльності** | Юрченко Тетяна Анатоліївна |