# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

**Державний обліковий номер:** 0820U100125

**Особливі позначки:** відкрита

**Дата реєстрації:** 27-07-2020

**Статус:** Захищена

**Реквізити наказу МОН / наказу закладу:**

## II. Відомості про здобувача

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Напльоков Юрій Васильович

2. Naplyokov Yuriy Vasyliovych

**Кваліфікація:** д.філософ, 281

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Вид дисертації:** доктор філософії

**Аспірантура/Докторантура:** так

**Шифр наукової спеціальності:** 281

**Назва наукової спеціальності:** Публічне управління та адміністрування

**Галузь / галузі знань:**

**Освітньо-наукова програма зі спеціальності:** Не застосовується

**Дата захисту:** 17-07-2020

**Спеціальність за освітою:** магістр "Стратегічні дослідження"

**Місце роботи здобувача:** Національний університет оборони України імені Івана Черняховського

**Код за ЄДРПОУ:** 07834530

**Місцезнаходження:** Повітрофлотський проспект, 28, м. Київ, Київ, 03049, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство оборони України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

## III. Відомості про організацію, де відбувся захист

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** ДФ 26.142.003

**Повне найменування юридичної особи:** Приватне акціонерне товариство "Вищий навчальний заклад "Міжрегіональна Академія управління персоналом"

**Код за ЄДРПОУ:** 00127522

**Місцезнаходження:** вул. Фрометівська, 2, м. Київ, Київська обл., 03039, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

## IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

**Повне найменування юридичної особи:** Харківський національний університет міського господарства імені О.М. Бекетова

**Код за ЄДРПОУ:** 02071151

**Місцезнаходження:** вул. Маршала Бажанова, 17, м. Харків, Харківський р-н., Харківська обл., 61002, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

## V. Відомості про дисертацію

**Мова дисертації:**

**Коди тематичних рубрик:** 82.13

**Тема дисертації:**

1. Ефективність публічного управління в умовах динамічного середовища

2. The effectiveness of public administration in a dynamic environment

**Реферат/анотація:**

1. Дисертаційна робота присвячена дослідженню процесу публічного управління та адміністрування в умовах динамічного середовища для підвищення його ефективності в Україні. Розглянуто вітчизняні та зарубіжні наукові праці, присвячені вивченню моделей управління, проаналізовано існуючі моделі публічного управління, досліджено питання управління в умовах динамічного середовища. Виявлено, що існуючі моделі публічного управління працюють, але є недостатньо ефективними в умовах глобальних змін, пов'язаних з прискоренням інноваційних технологічних процесів. Це ускладнює управління соціальною системою за умови відсутності своєчасної адаптації. Крім того, управління має свої культурні, ментальні, соціальні та економічні особливості, які вимагають особливого підходу до нього в часі та просторі. Дослідження ефективності публічного управління спонукало до вироблення рекомендацій для підвищення його

ефективності в умовах динамічного середовища. Було встановлено, що доцільність застосування тих чи інших методів управління базується на ефективності функціонування соціальної системи, націленої на задоволення потреб населення та захист національних інтересів. В свою чергу система максимально ефективна в умовах балансу, який створюється через забезпечення рівноваги між соціальною системою та середовищем. Розвиток цієї системи відбувається за принципом вивчаючої організації, яка вивчає себе, середовище та управляється за допомогою адаптації або впливу на середовище в залежності від доцільності та наявних можливостей. Адаптація супроводжується змінами як у організаційній так в і ментальній складових системи. Управління вважається ефективним за умови своєчасного відкриття та закриття системи відповідно до рівня рівноваги між системою та середовищем, яке забезпечує баланс системи. В роботі розглянуто систему, середовище, їх взаємний зв'язок та управління системою, яке спрямоване на підтримання її балансу та досягнення визначеної мети. Публічне управління здійснюється за допомогою прийняття рішень публічною владою через децентралізацію та відповідне делегування владних повноважень державною владою громадянському суспільству. Встановлено, що існуючі моделі публічного управління працюють у стаціонарному середовищі, а в умовах динамічного середовища не забезпечують максимально можливої ефективності системи. Крім впливу змінюваного середовища система має різноманітні культурні, ментальні, соціальні, мовні та економічні особливості. В сучасних умовах прискореного технологічного розвитку, завдяки комп'ютерним мережам та відкритій комунікації в світовому просторі, управління системою набуло нового формату, який передбачає активне залучення громадян до процесів публічного управління як невід'ємної складової розвитку успішного та конкурентоспроможного суспільства. Сучасні моделі публічного управління спрямовані на підвищення ролі громадян в управлінні, наданні рівних прав та можливостей, покращенні рівня життя. Взаємодія та відкритий діалог між державною владою та громадянським суспільством стають більш актуальними та необхідними для забезпечення ефективності системи в умовах складного та динамічного середовища. При цьому як індивідуальні потреби громадян так і національні інтереси повинні зберігатись через конвергентні та дивергентні коливання в процесі прийняття рішень з метою впровадження своєчасних змін системи. Це потребує включення державної влади і громадянського суспільства у процес прийняття рішень з урахуванням переконань, вірувань, цінностей та ментальних моделей.

2. The dissertation is devoted to the study of the process of public management and administration in a dynamic environment to increase its effectiveness in Ukraine. The national and foreign scientific works, which are devoted to the study of management models, are considered, existing models of public management are analyzed, and questions of management in conditions of a dynamic environment are investigated. It has been found that the existing public governance models work, but they are not effective enough in the face of global change due to acceleration of innovative technological processes. It complicates management of a social system in absence of timely adaptation. In addition, management has its cultural, mental, social and economic features that require a peculiar approach to it in time and space. The research of effectiveness of public administration has led to the development of recommendations for improving of its effectiveness in a dynamic environment. It has been found that appropriateness of a management approach is based on efficiency of the system to meet human needs and protect national interests in an appropriate environment. In turn, the system is as efficient as possible in the conditions of balance that is created by providing equilibrium between the system and the environment. Development of the system is based on the principle of a learning organization that studies itself, the environment and is managed through adaptation or impact on the environment, depending on the feasibility and available opportunities. Adaptation is accompanied by changes in both the organizational and mental parts of the system. Management is considered as effective if the system is opened and closed in a timely manner, in accordance with the level of equilibrium between the system and the environment that ensures system balance. This paper deals with the system, the environment, their interconnection and the management of the system that is aimed at maintaining its balance and achieving its stated goal. Public administration is exercised through decision-making by the public authority through decentralization and appropriate delegation of power to the civil society by state authority. It is established that existing models of public administration operate in a stationary environment, and

in conditions of a dynamic environment that do not provide maximum possible efficiency to the system. In addition to the impact of a changing environment, the system has a variety of cultural, mental, social, linguistic and economic features. In today's conditions of accelerated technological development, thanks to computer networks and open communication in the world, management of the system has acquired a new format, which envisages active involvement of citizens in the processes of public management as an integral part of the development of a successful and competitive society. Modern models of public administration are similar in enhancing of the role of citizens in governance, in giving equal rights and opportunities, in improving living standards. Interaction and open dialogue between the state authority and the civil society becomes more relevant and necessary in public management to ensure the effectiveness of the system in conditions of a complex and dynamic environment. At the same time, both the individual needs of citizens and national interests must be preserved through convergent and divergent fluctuations in decision-making in order to implement timely changes for the system. It requires the involvement of the state authority and the civil society in the decision-making process based on convictions, beliefs, values, and mental models.

**Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:**

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:**

**Підсумки дослідження:**

**Публікації:**

**Наукова (науково-технічна) продукція:**

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПІВ:**

**Впровадження результатів дисертації:**

**Зв'язок з науковими темами:**

## VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Бєльська Тетяна Валентинівна
2. Бєльська Тетяна Валентинівна

**Кваліфікація:** д.держ.упр., 25.00.05

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

## VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

### Офіційні опоненти

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Семенець-Орлова Інна Андріївна

2. Semenets-Orlova Inna A.

**Кваліфікація:** к. політ. н., 25.00.01

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Сурай Інна Геннадіївна

2. Сурай Інна Геннадіївна

**Кваліфікація:** д.держ.упр., 25.00.03

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

### Рецензенти

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Романенко Євген Олександрович

2. Romanenko Yevhen

**Кваліфікація:** д. держ. упр., 25.00.01

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Пивоваров Костянтин Володимирович

2. Pyvovarov Kostyntyn Volodymyrovych

**Кваліфікація:** д. держ. упр., 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

## VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові голови ради** Пархоменко-Куцевіл Оксана Ігорівна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові головуючого на засіданні** Пархоменко-Куцевіл Оксана Ігорівна

**Відповідальний за підготовку облікових документів**

**Реєстратор**

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є відповідальним за реєстрацію наукової діяльності** Юрченко Т.А.