

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0825U004255

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 08-12-2025

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Захарова Юлія Ігорівна

2. Yulia Zakharova

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Менеджмент

Дата захисту: 27-01-2026

Спеціальність за освітою: соціологія

Місце роботи здобувача:

Код за ЄДРПОУ:

Місцезнаходження:

Форма власності:

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 11512

Повне найменування юридичної особи: Національний транспортний університет

Код за ЄДРПОУ: 02070915

Місцезнаходження: вул. М. Омеляновича-Павленка, Київ, 01010, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Національний транспортний університет

Код за ЄДРПОУ: 02070915

Місцезнаходження: вул. М. Омеляновича-Павленка, Київ, 01010, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 14.35, 14.01.87.25, 06.35.17, 12.21.30

Тема дисертації:

1. Метод управління якістю вищої освіти в умовах цифрової трансформації університетів України.
2. Method for Managing the Quality of Higher Education in the Context of Digital Transformation of Ukrainian Universities.

Реферат:

1. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 Менеджмент (07 Управління та адміністрування). – Національний транспортний університет, Міністерство освіти і науки України, Київ, 2025. Дисертація «Метод управління якістю вищої освіти в умовах цифрової трансформації університетів України» присвячена дослідженню теоретичних і прикладних засад управління якістю вищої освіти в умовах цифровізації. Робота обґрунтовує актуальність цифрової трансформації ЗВО, аналізує сучасний стан цифрової зрілості університетів, оцінює ризики цифровізації управлінських процесів та визначає вплив цифрових рішень на функціонування внутрішніх систем забезпечення якості освіти. У першому розділі систематизовано теоретико-методичні основи цифрового управління та забезпечення якості вищої освіти. Уточнено зміст понять «якість вищої освіти», «цифрове управління», «цифрова зрілість», проаналізовано міжнародні моделі та стандарти (Болонський процес, ISO 21001, рекомендації ЮНЕСКО та ЄС). Показано взаємозв'язок цифрових змін із результатами освітнього процесу. Другий розділ присвячено

прикладному аналізу цифрової трансформації управлінських процесів у ЗВО України. Досліджено стратегічні й нормативно-правові засади цифровізації, ідентифіковано бар'єри та суперечності, що стримують цифровий розвиток університетів. На основі системного підходу та методів експертного оцінювання, аналізу ієрархій і багатокритеріальної оптимізації розроблено модель кількісної оцінки цифрової зрілості університетів. Визначено основні ризики цифровізації, а також досліджено наявні цифрові практики в управлінні ЗВО та їхні можливості щодо підсилення внутрішніх систем забезпечення якості. У третьому розділі запропоновано метод управління якістю вищої освіти в умовах цифрової трансформації, що інтегрує оцінку цифрової зрілості (UDMAM) та кількісне вимірювання впливу цифрових управлінських рішень на критерії якості освіти (QE). Методика базується на циклі PDCA, що забезпечує безперервне вдосконалення й можливість моніторингу змін. Здійснено апробацію методу в Національному транспортному університеті: встановлено початкові показники цифрової зрілості та якості освіти, сформовано портфель проектів цифровізації, надано рекомендації щодо підвищення ефективності трансформацій. Практичне значення одержаних результатів полягає у створенні інструментарію для планування, діагностики та моніторингу цифрового розвитку університетів. Практичні результати дослідження підтверджені впровадженням у Національному транспортному університеті та Навчально-науковому інституті агроєкології та землеустрою НУВГП. Ключові слова: цифровізація, цифрова трансформація, цифрова зрілість, цифрові технології, вища освіта, якість освіти, якість освітнього процесу, заклад вищої освіти, університет, дистанційне навчання, дистанційна освіта, здобувачі вищої освіти, компетентність, інформаційно-комунікаційні технології, інформаційні технології.

2. Dissertation for the degree of Doctor of Philosophy in specialty 073 Management (07 Management and Administration). – National Transport University, Ministry of Education and Science of Ukraine, Kyiv, 2025. The dissertation “Method for Managing the Quality of Higher Education in the Context of Digital Transformation of Ukrainian Universities” examines the theoretical and applied foundations of managing the quality of higher education under conditions of digitalization. The research substantiates the relevance of digital transformation in higher education institutions, analyzes the current level of universities' digital maturity, assesses the risks associated with the digitalization of management processes, and identifies the impact of digital solutions on the functioning of internal quality assurance systems. The first chapter systematizes the theoretical and methodological foundations of digital governance and quality assurance in higher education. It clarifies the concepts of “quality of higher education,” “digital governance,” and “digital maturity,” and analyzes international models and standards (the Bologna Process, ISO 21001, UNESCO and EU recommendations). The chapter demonstrates the relationship between digital changes and educational outcomes. The second chapter presents an applied analysis of the digital transformation of management processes in Ukrainian higher education institutions. It examines strategic and regulatory frameworks for digitalization, identifies barriers and contradictions hindering universities' digital development, and, based on a systemic approach and methods such as expert evaluation, hierarchical analysis, and multi-criteria optimization, develops a model for the quantitative assessment of universities' digital maturity. The key risks of digitalization and their effects on the stability of management processes are identified, along with an analysis of existing digital practices in HEI governance and their potential to enhance internal quality assurance systems. The third chapter proposes a method for managing the quality of higher education during digital transformation, integrating digital maturity assessment (UDMAM) with a quantitative evaluation of the impact of digital managerial decisions on quality criteria (QE). The methodology is based on the PDCA cycle, ensuring continuous improvement and effective monitoring of changes. The method was piloted at the National Transport University, where baseline indicators of digital maturity and education quality were measured, a digital transformation project portfolio was developed, and recommendations were provided to improve the effectiveness of ongoing transformations. The practical significance of the results lies in the creation of tools for planning, diagnosing, and monitoring the digital development of universities. The practical outcomes have been validated through implementation at the National Transport University and the Educational and Research Institute of Agroecology and Land Management of NUVGP. Keywords: digitalization, digital transformation, digital maturity, digital technologies, higher education, education quality, educational process

quality, higher education institution, university, distance learning, remote education, higher education students, competence, information and communication technologies, information technologies.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Розвиток сучасних інформаційних, комунікаційних технологій, робототехніки

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- Хрутьба В. О., Захарова Ю. І. Досвід міжнародних акредитацій освітніх програм в закладах вищої освіти України. Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки". 2022. № 8. С. 84-96. <https://doi.org/10.25313/2520-2294-2022-8-8207>
- Захарова Ю.І. Аналіз підходів щодо визначення сутності та змісту поняття якості освіти. Вісник Національного транспортного університету. Серія «Економічні науки». К.: НТУ, 2022. Вип. 4 (54). С. 69-76. doi: 10.33744/2308-6645-2022-4-54-069-076
- Захарова Ю. І. Дослідження розвитку та пропозиції до застосування теорії зацікавлених сторін у сфері вищої освіти. Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки". 2023. № 9. С. 46-57. <https://doi.org/10.25313/2520-2294-2023-9-9274>
- Захарова Ю. І. Стратегічний менеджмент цифровізації вищої освіти України: системний підхід до нормативно-правового забезпечення. Бізнес Інформ. 2025. № 7. С. 539-546. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-7-539-546>
- Хрутьба В. О., Захарова Ю. І. Оцінка ризиків цифрової трансформації управлінської діяльності та освіти в університетах України. Ефективна економіка. 2025. № 8. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.8.27%20>
- Хрутьба В. О., Захарова Ю. Т. Цифрова трансформація управлінських рішень як ключовий фактор забезпечення якості вищої освіти: комплексний аналіз та концептуальна модель. Бізнес-навігатор. 2025. Вип. 4(81). С. 391-397. DOI: <https://doi.org/10.32782/business-navigator.81-59>
- Захарова Ю.І. Апробація та верифікація методики управління цифровими трансформаціями для підвищення якості освіти: результати впровадження на прикладі національного транспортного університету. Наукові інновації та передові технології. 2025. № 8(48). С. 620-628. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-8\(48\)-620-628](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-8(48)-620-628)

Наукова (науково-технічна) продукція: методи, теорії, гіпотези

Соціально-економічна спрямованість: підвищення продуктивності праці

Охоронні документи на ОПВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0121U107570, 0124U001012, 0125U001436

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Хрутьба Вікторія Олександрівна

2. Viktoriia Khrutba

Кваліфікація: д. т. н., професор, 05.13.22

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний транспортний університет

Код за ЄДРПОУ: 02070915

Місцезнаходження: вул. М. Омеляновича-Павленка, Київ, 01010, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Скиба Юрій Андрійович

2. Yurii Skyba

Кваліфікація: д.пед.н., доц., 13.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-2238-8272

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Інститут вищої освіти Національної академії педагогічних наук України

Код за ЄДРПОУ: 21707620

Місцезнаходження: вул. Бастіонна, Київ, 01014, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Національна академія педагогічних наук України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Криворучко Олена Володимирівна

2. Olena Kryvoruchko

Кваліфікація: д. т. н., професор, 05.13.22

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-7661-9227

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет біоресурсів і природокористування України

Код за ЄДРПОУ: 00493706

Місцезнаходження: вул. Героїв Оборони, Київ, 03041, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Зозуля Наталія Юріївна

2. Nataliia Zozulia

Кваліфікація: к. філол. н., доц., 10.01.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-0180-1219

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний транспортний університет

Код за ЄДРПОУ: 02070915

Місцезнаходження: вул. М. Омеляновича-Павленка, Київ, 01010, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Харченко Анна Миколаївна

2. Anna Kharchenko

Кваліфікація: д. т. н., професор, 05.13.22

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-8166-6389

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний транспортний університет

Код за ЄДРПОУ: 02070915

Місцезнаходження: вул. М. Омеляновича-Павленка, Київ, 01010, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Аль-Амморі Алі Нурддинович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Аль-Амморі Алі Нурддинович

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Іванушко Олександр Миколайович

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна